# ATTO AGGIUNTIVO ALL'ACCORDO DI PROGRAMMA 2020-2023 PER LA XVI LEGISLATURA PER LE ATTIVITA' RIENTRANTI NEL PROGRAMMA DI TRASFORMAZIONE DIGITALE - RIPRESA TRENTINO

tra

Provincia Autonoma di Trento (di seguito anche "Provincia" o "PAT"), con sede in Trento, piazza Dante n. 15, codice fiscale n. 00337460224, rappresentata dal Presidente, dott. Maurizio Fugatti, nato a omissis il omissis, in forza di quanto disposto con deliberazione della Giunta Provinciale n. 2090 di data 14 dicembre 2020

e

Fondazione Bruno Kessler (di seguito indicata anche con "FBK"), con sede legale in Trento, via Santa Croce, 77, Codice Fiscale e partita IVA 02003000227, rappresentata per la carica dal prof. Francesco Profumo, nato a omissis il omissis, il quale interviene ed agisce al presente atto nella sua qualità di Presidente e legale Rappresentante, elettivamente domiciliato presso la sede della Fondazione;

#### Premesso che:

la Provincia Autonoma di Trento e la Fondazione Bruno Kessler hanno sottoscritto in data 6 marzo 2020/3 aprile 2020 l'Accordo di programma 2020-2023 per la XVI Legislatura (di seguito "Accordo"), approvato con deliberazione della Giunta provinciale n. 124 di data 30 gennaio 2020. L'Accordo ha durata dal 1° gennaio 2020 al 31 dicembre 2023;
l'art 6 Ulteriori attività di comune interesse del richiamato Accordo prevede espressamente che "Fra la Provincia e la Fondazione possono essere concordate ulteriori attività di comune interesse con finanziamento vincolato distinto dalla quota base" e che "Per la definizione degli obiettivi, modalità di realizzazione, risultati attesi e quant'altro si procede o tramite scambio di corrispondenza tra le Parti o mediante la stipulazione di atti aggiuntivi al presente Accordo, in relazione alla complessità delle attività e alla presenza di ulteriori soggetti coinvolti nella loro esecuzione";
anche in relazione all'attuale situazione di emergenza epidemiologica determinata dal diffondersi del Covid-19, la Provincia Autonoma di Trento e la Fondazione Bruno Kessler intendono avviare una collaborazione su temi legati alla Trasformazione Digitale, con l'obiettivo generale di mettere a fattore comune conoscenze e competenze, di allineare le strategie, di avviare progetti congiunti su alcuni temi tecnologici e metodologici, nell'ottica della condivisione e del riuso. L'attuazione di tali attività passa la costituzione di un laboratorio di trasformazione digitale quale struttura agile e immateriale che consenta la convergenza di forze e competenze ad alto contenuto innovativo;

tutto ciò premesso si conviene quanto segue:

documentazione antimafia non è prevista;

□ ai sensi del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159 recante "Codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione nonché nuove disposizioni in materia di documentazione antimafia", così come modificato con il decreto legislativo 15 novembre 2012, n. 218 recante disposizioni integrative e correttive al codice antimafia, la

#### Articolo 1 – Premesse

Le premesse sopra riportate costituiscono parte integrante e sostanziale del presente Atto Aggiuntivo.

#### Articolo 2 – Oggetto dell'Atto Aggiuntivo

La Provincia Autonoma di Trento e la Fondazione Bruno Kessler intendono avviare una collaborazione per la realizzazione di alcune iniziative di comune interesse nell'ambito del "Programma di Trasformazione Digitale - Ripresa Trentino" (nel seguito anche "Programma").

Le iniziative rientranti in detto Programma sono contenute nel documento denominato "Allegato Tecnico al Programma di Trasformazione Digitale - Ripresa Trentino", allegato quale parte integrante del presente Atto Aggiuntivo.

#### Articolo 3 – Durata dell'Accordo e costi del Programma

Il presente Atto Aggiuntivo ha durata di 18 mesi a partire dalla data di approvazione del presente Atto anche nelle more della relativa sottoscrizione e potrà essere prorogato mediante scambio di corrispondenza al più fino al 31 dicembre 2023.

Il costo complessivo del programma per il periodo sopraindicato è pari ad euro 1.000.000,00 e trova copertura:

- per euro 800.000,00 nel capitolo 316960 dell'esercizio finanziario 2021 fondo pluriennale vincolato 2020
- per euro 200.000,00 nel capitolo 316960 dell'esercizio finanziario 2022 fondo pluriennale vincolato 2020

Tali risorse sono a destinazione vincolata.

#### Articolo 4 – Modalità di rendicontazione ed erogazione

Entro le tempistiche previste per la rendicontazione di cui all'articolo 12 dell'Accordo di programma 2020-2023 per la XVI Legislatura, FBK dovrà presentare una sintetica relazione delle attività svolte ed una rendicontazione dei costi sostenuti ed eventuale entrate conseguite da altri soggetti pubblici o privati diversi dalla Provincia.

La Fondazione si impegna in ogni caso a presentare relazioni infrannuali su richiesta della Struttura provinciale competente in materia di ricerca.

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 6 e 11 dell'Accordo di Programma 2020-2023, il finanziamento provinciale sarà erogato dalla Struttura Provinciale competente in materia di ricerca a favore di FBK, tramite fabbisogno di cassa sulla base dei costi sostenuti, rendicontati e ritenuti ammissibili, acquisita l'attestazione da parte del Dipartimento o del Servizio competente per materia sulla regolare esecuzione delle attività e sulla congruità della spesa.

#### Articolo 5 – Rinvii

Per quanto qui non previsto si applicano le disposizioni dell'Accordo in essere.

#### Articolo 6 – Disposizioni fiscali

L'imposta di bollo relativa alla stipulazione del presente Atto Aggiuntivo è a carico della Fondazione Bruno Kessler.

Agli effetti fiscali il presente atto aggiuntivo rientra tra gli atti per i quali non vi è l'obbligo di richiedere la registrazione in termine fisso ai sensi della Tariffa, Parte II, articolo 4 e della Tabella, articolo 1 del D.P.R. 26 aprile 1986 n. 131.

Redatto in un originale ad unico effetto.

Letto, accettato e sottoscritto.

### Allegato Tecnico al Programma di Trasformazione Digitale - Ripresa Trentino

## La Trasformazione Digitale e le Tecnologie ICT Innovative come motori per la ripresa e per la crescita del Trentino

Il presente documento intende dettagliare motivazione, obiettivi, metodi e contenuti delle iniziative di comune interesse della Provincia autonoma di Trento (nel seguito anche "PAT) e della Fondazione Bruno Kessler (nel seguito anche "FBK") nell'ambito del "Programma di Trasformazione Digitale - Ripresa Trentino" (nel seguito anche "Programma").

Il programma, definito in Atto aggiuntivo all'Accordo di Programma 2020-2023 fra PAT e FBK, prevede una serie di iniziative, legate all'adozione di approcci di ricerca e di tecnologie digitali innovative, per supportare la ripresa delle attività economiche, sociali, educative e culturali in Trentino e per costruire, in prospettiva, una società più resiliente e a rilanciare la crescita economica del territorio.

#### 1. Contesto di riferimento e Motivazione

Negli ultimi mesi PAT e FBK hanno avviato una proficua collaborazione su temi legati alla Trasformazione Digitale, con l'obiettivo generale di mettere a fattore comune conoscenze e competenze, di allineare le strategie, di avviare progetti congiunti su alcuni temi tecnologici e metodologici, nell'ottica della condivisione e del riuso. Il modello di riferimento è quello di un Laboratorio di Trasformazione Digitale quale struttura agile e immateriale che consenta la convergenza di forze e competenze ad alto contenuto innovativo.

Nel nuovo contesto generato dall'emergenza COVID-19, le tecnologie digitali offrono strumenti indispensabili per affrontare le nuove fragilità del Trentino: fragilità che spesso sono multilivello e multi-dominio (sanitario, sociale, economico) e che richiedono quindi strategie complessive.

Le **tecnologie digitali**, in particolare quelle innovative legate alla **scienza dei dati** e all'**Intelligenza Artificiale** offrono infatti strumenti per:

- analizzare e comprendere i fenomeni nuovi e complessi della nuova situazione;
- **supportare decisioni** basate sui dati e sui fatti;
- facilitare la comunicazione e agevolare il dispiegamento del cambiamento.

Nel medio-breve periodo, la collaborazione avviata sulla Trasformazione Digitale offre quindi un'opportunità importante per la ripresa del Trentino, in un contesto in cui il ritardo nella digitalizzazione può avere importanti costi sociali ed economici.

Nel medio-lungo periodo, superata questa fase critica: cogliere l'occasione di **costruire una visione nuova dell'innovazione digitale** quale strumento per favorire lo sviluppo di un Trentino più sostenibile e più resiliente, costruendo sul ruolo chiave che le tecnologie digitali stanno avendo in questa fase di emergenza e che inevitabilmente avranno nella fase di transizione.

#### 2. Obiettivo

L'obiettivo è il dispiegamento di un **programma di innovazione e trasformazione digitale in Trentino** con le seguenti finalità.

- 1. Nel breve e medio periodo, supportare la ripresa delle attività economiche, sociali, educative e culturali in Trentino dopo l'emergenza COVID-19. La realizzazione di questo obiettivo richiede un approccio dinamico e reattivo rispetto alle sfide che, nelle varie fasi di emergenza e/o di transizione, si troverà ad affrontare il sistema trentino.
- 2. Nel lungo periodo, aiutare a costruire una società più resiliente e a rilanciare la crescita economica in Trentino, in un contesto sicuramente diverso da quello pre

COVID-19, tramite una adozione più consapevole e matura delle tecnologie digitali quali strumenti per definire nuovi processi e favorire nuovi stili di comportamento. Questo obiettivo richiede la definizione di una **visione strategica più ampia** e di maggiore durata su cui innestare i vari interventi, in modo da garantire che la nuova visione della trasformazione digitale diventi componente permanente dell'innovazione trentina.

Questi due obiettivi, pur avendo orizzonti temporali diversi, verranno dispiegati in parallelo e in modo sinergico fino dalle fasi iniziali del Programma, in modo da garantire iniziative e azioni che diano risposte concrete nel breve ma che pongano anche le basi per un cambiamento di lunga durata.

#### 3. Contesto di sistema

Il "Programma di Trasformazione Digitale - Ripresa Trentino" rappresenta un "luogo" in cui pianificare strategia e iniziative di trasformazione digitale, basate su tecnologie digitali innovative e su nuovi modelli organizzativi e di processo, per rispondere alle esigenze della ripresa delle attività in seguito all'emergenza COVID-19 e per creare le condizioni per costruire una società più resiliente e a rilanciare la crescita economica del Trentino. A tal fine, il Programma copre un insieme ampio di funzioni, fra cui le principali funzioni sono:

- Indirizzo, programmazione, sviluppo e promozione della trasformazione digitale in Provincia di Trento anche avvalendosi del supporto di Trentino Digitale SpA che realizzerà le azioni di propria competenza nell'ambito del Piano generale di sviluppo del Sistema Informativo Elettronico Trentino (SINET)
- 2. Analisi dei fabbisogni (della PAT e del Territorio) e definizione dei modelli tecnicoorganizzativi innovativi abilitati dalle tecnologie digitali
- 3. Progettazione, sviluppo, sperimentazione, validazione e messa a servizio di soluzioni organizzative, metodologiche e tecnologiche abilitanti la trasformazione digitale (es. Cloud, Data Management, Digital Hub)
- 4. Progettazione, sviluppo, sperimentazione, validazione e messa a servizio di soluzioni digitali ad alto contenuto innovativo per rispondere a specifici fabbisogni rilevati, anche con il coinvolgimento delle imprese di settore.
- 5. Garantire il contenuto innovativo delle soluzioni digitali sviluppate, attraverso il coinvolgimento continuo della ricerca e l'adozione di tecnologie (es. nell'ambito dell'Intelligenza Artificiale e della Scienza dei Dati) e metodologie (es. di co-progettazione e "behavioral change") sviluppate dalla ricerca.
- 6. Progettazione e realizzazione di iniziative volte alla formazione di cittadini e dipendenti, con l'obiettivo di promuovere il cambiamento culturale necessario per una consapevole adozione delle tecnologie digitali.
- 7. Definire e realizzare iniziative per crescere la rete di collaborazioni locali, nazionali e internazionali (con pubbliche amministrazioni, aziende, accademia, ricerca, enti e agenzie), con l'obiettivo di rendere il laboratorio territoriale Trentino un modello di trasformazione digitale.
- 8. Individuare e gestire iniziative di "fund raising" comuni, per garantire una più ampia sostenibilità alle iniziative sviluppate dal Laboratorio.

#### 4. Ambiti di intervento e Attori coinvolti

Come già sottolineato, gli obiettivi del Programma richiedono una gestione flessibile degli ambiti di interventi, sia per riuscire a gestire in modo dinamico i diversi bisogni che emergeranno nelle varie fasi di emergenza e/o di transizione, sia più in generale per adattarsi all'evoluzione delle necessità di trasformazione digitale del territorio,

Pur tenendo conto di questa flessibilità, sono stati identificati alcuni ambiti di intervento principali, a cui sono associate una o più attività, come descritto nel seguito.

#### AMBITO A) Ripresa economica e interventi innovativi e di sviluppo

Le attività riportate nel seguito si propongono di contribuire alla diffusione delle tecnologie digitali per rendere maggiormente efficiente il sistema economico trentino attraverso la valorizzazione dei contenuti metodologici e tecnologici che la ricerca è in grado di portare, con ciò favorendo la ripresa nel nuovo contesto generato dall'emergenza COVID-19.

#### Attività A.1): Fascicolo Imprese Trentine

Descrizione: l'obiettivo generale è la realizzazione, attraverso l'implementazione di soluzioni digitali innovative per l'interazione e per la gestione dei processi, di un Fascicolo complessivo che contenga in prospettiva tutti i dati e i servizi rilevanti per le imprese trentine. In particolare questa attività vuole realizzare un moderno portale per la gestione delle misure e interventi a sostegno delle attività produttive e degli operatori economici nelle sue fasi tipiche (richiesta, processo di valutazione, monitoraggio e "business intelligence"). Attraverso la digitalizzazione dell'interazione con gli operatori economici e della gestione dei processi, l'obiettivo è aumentare la velocità di erogazione dei contributi, migliorare qualità ed efficienza del processo di valutazione, migliorare la capacità di monitorare lo stato e valutare gli impatti di singole pratiche, dei singoli interventi e complessivamente degli interventi di sostegno.

#### Output:

- Progettazione, sviluppo e sperimentazione delle soluzioni digitali innovative per l'interazione e per la gestione dei processi, con rilascio del software "portale aziende" e integrazione con i servizi di terze parti
- Erogazione sperimentale sul Cloud di FBK
- Valutazione sperimentale dell'efficacia delle soluzioni proposte tramite valutazione su alcune misure specifiche
- Linee guida e semilavorati per l'implementazione di altre misure

Durata: 12 mesi

<u>Referente per PAT</u>: Referente del Dipartimento Sviluppo economico, ricerca e lavoro Referente per FBK: Responsabile programma Trasformazione Digitale - Digital Society

#### Attività A.2): Analisi dati sviluppo economico

<u>Descrizione:</u> Questa attività vuole sviluppare e sperimentare strumenti avanzati di analisi dei dati sul sistema Trentino e sul suo sviluppo economico, con l'obiettivo è di identificare elementi di vantaggio competitivo e fragilità sistemiche, formulare una lista di priorità di intervento, supportare la fase di policy-making informata dai dati. Nel breve termine, l'obiettivo è offrire strumenti in grado di comprendere e quantificare gli effetti dello shock sistemico causato da COVID-19 e la risposta del territorio, in modo da permettere di orientare le politiche di intervento. Output:

- Identificazione di scenari di investigazione
- Identificazione, analisi e integrazione delle fonti dati rilevanti (Trentino Digitale, PAT, Istat) e degli indicatori di base per gli scenari di investigazione
- Prototipo dei cruscotti per l'elaborazione e visualizzazione degli indicatori di base
- Prototipo di strumenti avanzati di analisi dati (ad esempio basati su scienza delle reti e intelligenza artificiale) per gli scenari identificati

Durata: 12 mesi

<u>Referente per PAT</u>: Referente del Dipartimento Sviluppo economico, ricerca e lavoro <u>Referente per FBK</u>: Responsabile programma Finanza Digitale - Digital Society

#### AMBITO B) Gestione delle competenze e della formazione innovativa

Le attività riportate nel seguito si propongono di utilizzare le competenze maturate da FBK in campo education per ottimizzare la gestione delle competenze e della formazione dei lavoratori.

#### Attività B.1): Cartella del Lavoratore

<u>Descrizione</u>: L'obiettivo è la realizzazione di un progetto di analisi e di ricerca sui dati del lavoratore mediante integrazione delle fonti dati disponibili sia a livello locale che a livello nazionale. Nel breve periodo si prevede la realizzazione di una prima versione della piattaforma della cartella del lavoratore, che include: raccolta e gestione dei dati personali sulla carriera formativa e lavorativa, integrazione con la piattaforma Cartella dello Studente, servizi

complementari con la possibilità di inserire informazioni personali e lavorative. Le attività saranno articolate come segue: studio e raccolta dei bisogni (brainstorming e focus group con esperti di dominio ed utenti, analisi e studio dello stato dell'arte, costruzione di personas e di scenari); progettazione dell'interfaccia partendo dal design del mock up fino ai test di usabilità con esperti e utenti finali, progettazione, sviluppo e rilascio della parte di "back-end" della piattaforma, integrazione con fonti dati e servizi dell'Agenzia del Lavoro.

- Realizzazione e validazione di scenari e mockup risultanti dalle attività di co-progettazione
- Rilascio della prima versione della piattaforma Cartella del Lavoratore (front-end e backend)
- Integrazione con alcune fonti dati e servizi dell'Agenzia del Lavoro

Durata: 15 mesi

Output:

<u>Referente per PAT</u>:Referente del Dipartimento Istruzione e Cultura <u>Referente per FBK</u>: Responsabile programma Scuola - Digital Society

#### Attività B.2): Piattaforma di Formazione ELLE3

<u>Descrizione</u>: L'obiettivo è supportare, alla luce dei risultati di ricerca di FBK in campo education, l'evoluzione funzionale della piattaforma ELLE3, che avverrà in stretta collaborazione con Trentino School of Management, con l'obiettivo di aumentare il contenuto innovativo della piattaforma e renderla uno strumento nuovo e in grado di rispondere ai bisogni dei suoi utenti presenti e futuri. A tale fine l'infrastruttura verrà migrata su Cloud dapprima nel suo stato attuale, per mitigare l'impatto delle componenti legacy sulle prestazioni, per poi procedere ad una revisione architetturale che completerà l'evoluzione anche dal punto di vista dell'efficienza, della robustezza e della manutenibilità.

#### Output:

- Migrazione as-is infrastruttura su Cloud
- Evoluzione architetturale della piattaforma e risoluzione problemi di performance
- Evoluzione funzionale

Durata: 15 mesi

<u>Referente per PAT</u>: Referente del Dipartimento Organizzazione, Personale e Affari generali <u>Referente per FBK</u>: Responsabile programma Trasformazione Digitale - Digital Society

#### AMBITO C) Innovazione e digitalizzazione del mondo scuola

Le attività proposte vogliono contribuire alla trasformazione digitale della "Comunità Scuola", in linea con il piano operativo dell'istruzione per l'a.s. 2020-2021 della Provincia Autonoma di Trento ed in continuità con le azioni di ricerca ed innovazione di FBK già in corso sul tema scuola.

#### Attività C.1): Strumenti di supporto al mondo della scuola

<u>Descrizione</u>: L'attività principale riguarda l'evoluzione funzionale e metodologica delle piattaforme esistenti contenenti dati degli studenti, ed in particolare:

- Cartella dello Studente
- EDIT Esperienze Didattiche Insieme al Territorio

Per quanto concerne la Cartella dello Studente, verranno sviluppati gli ambiti legati alla tematica della gestione dei dati personali e l'integrazione con la piattaforma EDIT per l'alternanza scuola-lavoro. Nell'ambito di questa attività è previsto un tavolo di lavoro dedicato al tema delle competenze e della loro rappresentazione (anche con soluzioni avanzate di rappresentazione della conoscenza), quale elemento abilitante per la co-progettazione di nuovi servizi.

Per quanto concerne la piattaforma EDIT si prevede l'analisi e realizzazione di una dashboard per gli istituti scolastici con l'obiettivo di digitalizzare e armonizzare la burocrazia e le interazioni tra scuola-studenti ed enti (per esempio attraverso la digitalizzazione della documentazione come il progetto formativo, la convenzione e la scheda di valutazione), la progettazione e il rilascio del modulo "EDIT-professori", dedicato ai docenti referenti o tutor dell'alternanza, l'integrazione con sistemi di Trentino Digitale.

#### Output:

- Rilascio e sperimentazione della piattaforma Cartella dello Studente e del modulo EDITprofessori
- Co-progettazione di nuovi servizi incentrati sulle competenze

- Digitalizzazione dei principali documenti relativi all'alternanza scuola-lavoro
- Integrazione con sistemi esistenti e realizzazione di dashboard per gli istituti scolastici

Durata: 17 mesi

<u>Referente per PAT</u>: Referente del Dipartimento Istruzione e Cultura <u>Referente per FBK</u>: Responsabile programma Scuola - Digital Society

#### Attività C.2): Playful & collaborative education

Descrizione: L'obiettivo è la realizzazione di una piattaforma digitale per l'innovazione didattica focalizzata al supporto di pratiche di playful education e di collaborative learning a scuola, utilizzabile sia in presenza che da remoto. Le attività previste includono l'avvio di un processo strutturato e condiviso di progettazione partecipata per la piattaforma; l'individuazione delle aree di interesse, la co-progettazione e prima realizzazione di una soluzione dedicata; la valutazione da parte degli utenti. Per questa attività verranno utilizzati soluzioni di ricerca sviluppate all'interno di FBK volte a rendere l'apprendimento più coinvolgente, grazie alle dinamiche di "gaming", e promuovere e incentivare la collaborazione tra studenti e gruppi di lavoro, supportando i docenti nel realizzare percorsi didattici con attività di peer learning e di apprendimento cooperativo e promuovendo lo sviluppo di competenze digitali tra gli studenti.

Output:

- Realizzazione di scenari e mockup risultanti dalle attività di co-progettazione e dai tavoli di lavoro
- Implementazione dei meccanismi di playful education e delle attività di cooperative and peer learning
- Implementazione e valutazione di una prima versione della piattaforma

Durata: 18 mesi

<u>Referente per PAT</u>: Referente del Dipartimento Istruzione e Cultura <u>Referente per FBK</u>: Responsabile programma Scuola - Digital Society

#### Ambito D: Strumenti e metodi di Trasformazione Digitale

<u>Descrizione</u>: L'attività sviluppa sperimentazioni e paradigmi innovativi legati alle tecnologie di trasformazione digitale promosse dal Piano Triennale per l'Informatica nella PA. Da lo Italia allo sviluppo della integrazione con ANPR, vengono sviluppate analisi, prototipazione e integrazioni a beneficio dell'intero ecosistema trentino.

Output:

- Costituzione di un laboratorio congiunto (TN, FBK, PAT, TD) per lo sviluppo e la sperimentazione nell'ambito di trasformazione digitale
- Identificazione, progettazione, co-creazione e sperimentazione delle soluzioni innovative (ad es, per servizi come ANPR, IoItalia, SPID)
- Sviluppo e sperimentazione di alcuni scenari e servizi che usano gli strumenti di ecosistema

Durata: 12 mesi

Referente per PAT: Dirigente Servizio ICT e Trasformazione digitale

Referente per FBK: Direttore Digital Society

#### **Ambito E: Cloud vision e Cloud planning**

<u>Descrizione</u>: L'esperienza di ricerca di FBK sul tema Cloud viene riversata in questo segmento di progetto con l'obiettivo di realizzare due attività fondamentali: realizzare e finalizzare un documento di linee guida che supporti e definisca le azioni di Cloud Migration e Cloud Enabling degli enti trentini, dando coerenza e vista di insieme; contribuire alla definizione di un insieme di scelte strategiche e una roadmap di migrazione al Cloud a supporto del tavolo di governance proposto da PAT.

Output:

- Definizione e approvazione del documento di linee guida su Cloud
- Definizione di roadmap e delle scelte organizzative e tecnologiche per la realizzazione del Cloud enabling
- Coordinamento della migrazione applicata a sistemi in base alle linee guida e alla roadmap

Durata: 15 mesi

Referente per PAT: Dirigente Servizio ICT e Trasformazione digitale

Referente per FBK: Direttore Digital Society

#### **Ambito F: Master Data Management**

<u>Descrizione</u>: L'attività ha lo scopo di concettualizzare, analizzare e prototipare un sistema di master data management sui dati di PAT e in prospettiva di altri enti dell'ecosistema istituzionale trentino. A partire in particolare dall'entità imprese e soggetti economici la dorsale dei dati metterà le basi per gli strati di analytics e di sperimentazione di soluzioni innovative legate all'IoT e Al. Verranno utilizzate componenti e paradigmi già nel perimetro FBK, dando così continuità a Ricerche già attive e a strutture operative consolidate come il progetto Digital Hub. Output:

- Analisi e definizione di un approccio condiviso per la modellazione, realizzazione e utilizzo di master data nell'ecosistema trentino
- Identificazione di un dominio per la sperimentazione, censimento, modellazione, e realizzazione prototipale degli strumenti per MDM partendo dal progetto Digital Hub
- Definizione di roadmap per MDM esteso a più domini e sistemi di PAT e di ecosistema trentino

Durata: 12 mesi

Referente per PAT: Dirigente Servizio ICT e Trasformazione digitale

Referente per FBK: Direttore Digital Society

#### 5. Dimensionamento del Programma

La seguente tabella riassume la dimensione economica del programma, definendo i costi per ciascuno degli ambiti, e ciascuna delle attività, descritti nella precedente sezione.

Come illustrato nella descrizione delle singole attività, la durata prevista per il Programma è di 18 mesi dall'approvazione dell'atto aggiuntivo (indicativamente da dicembre 2020), salvo rimodulazioni che potranno estenderne la durata, nei limiti dell'attuale Accordo di Programma PAT - FBK (anni 2020-2023).

	Costo
Ripresa economica e interventi innovativi e di sviluppo	€ 250.900,00
Gestione delle competenze e della formazione innovativa	€ 227.400,00
Innovazione e digitalizzazione del mondo scuola	€ 289.600,00
Strumenti e metodi di Trasformazione digitale	€ 54.500,00
Cloud Vision e Cloud planning	€ 69.300,00
Master data management	€ 108.300,00
	€1.000.000,
TOTALE	00

di cui:

su esercizio 2021: euro 800.000,00 su esercizio 2022: euro 200.000,00

Le eventuali economie di spesa di un intervento potranno essere destinate alla copertura di maggiori oneri su altro intervento, fermo restando l'ammontare massimo di contributo provinciale.