



# Bilancio d'Esercizio al 31.12.2025

SG n. 24 / 04-2026

FONDAZIONE BRUNO KESSLER – via Santa Croce 77 – 38122 TRENTO  
Partita IVA e CF 02003000227

## Sommario

<b>Relazione di gestione .....</b>	<b>3</b>
<b>Prospetti di Bilancio .....</b>	<b>19</b>
<b>Rendiconto finanziario metodo indiretto.....</b>	<b>24</b>
<b>Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31/12/2025 .....</b>	<b>25</b>
<b>Allegato 1 - Verifica del rispetto delle Direttive Provinciali per l'Esercizio 2025 .....</b>	<b>60</b>
<b>Allegato 2 - Movimentazioni del patrimonio netto.....</b>	<b>77</b>
<b>Allegato 3 - Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento .....</b>	<b>78</b>
<b>Allegato 4 – Attivo circolante: movimentazioni delle rimanenze.....</b>	<b>79</b>
<b>Allegato 5 – Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie e risconti passivi su contributi PAT .....</b>	<b>80</b>
<b>Allegato 6 – Conto Economico .....</b>	<b>82</b>
<b>Allegato 7 – Calcolo delle imposte correnti .....</b>	<b>84</b>
<b>Allegato 8 – Calcolo della percentuale della capacità economica destinata ogni anno alle attività economiche.....</b>	<b>85</b>
<b>Allegato 9 – Stato Patrimoniale Accrual .....</b>	<b>86</b>
<b>Allegato 10 – Conto Economico Accrual.....</b>	<b>89</b>
<b>Relazione del Collegio Sindacale .....</b>	<b>90</b>

## Relazione di gestione

*Gentili Consigliere, egregi Consiglieri,*

al fine di fornire un quadro quanto più completo delle attività della Fondazione Bruno Kessler (di seguito FBK o Fondazione), la Relazione di gestione viene sviluppata in diverse sezioni: la prima riporta una visione d'insieme ed evidenzia le premesse generali dell'evoluzione futura; la seconda sezione riporta le informazioni più specifiche relative al bilancio consuntivo chiuso al 31.12.2025; le sezioni successive illustrano brevemente alcuni ulteriori aspetti salienti relativi al 2025.

### **VISIONE D'INSIEME**

La Fondazione Bruno Kessler si conferma nel 2025 come istituzione di ricerca multidisciplinare, impegnata nell'eccellenza scientifica e nell'innovazione. La sua missione continua a puntare sulla qualità della ricerca e sulla capacità di tradurla in soluzioni applicabili, con un'integrazione di competenze tecnologiche, scienze umane e sociali, in connessione costante con il territorio, le istituzioni e il sistema produttivo.

Nel 2025, FBK ha rafforzato il proprio ruolo di riferimento, affrontando la crescente complessità dei contesti tecnologici, economici e sociali, con un focus sull'interconnessione tra ricerca, innovazione, politiche pubbliche e sviluppo industriale.

Il 2025 si è rivelato, quindi, un anno di consolidamento delle scelte strategiche, con particolare attenzione all'accelerazione delle tecnologie emergenti come l'Intelligenza Artificiale, la Quantum Science & Technology, la cybersicurezza e la transizione energetica. FBK ha sviluppato un modello organizzativo che favorisce l'interdisciplinarietà e le sinergie tra i centri, favorendo la connessione di diverse metodologie e ambiti applicativi.

I 12 Centri di Ricerca hanno lavorato in sinergia nelle aree "AI x Society", "AI x Health", "AI x Industry" e "Sensors x AI", rafforzando l'integrazione interna e le relazioni con imprese e istituzioni scientifiche, contribuendo al consolidamento del posizionamento della Fondazione a livello nazionale e internazionale.

La strutturazione in aree scientifiche ha inoltre favorito una maggiore chiarezza nel confronto con i portatori di interesse esterni, facilitando le relazioni con imprese, pubbliche amministrazioni e istituzioni scientifiche e contribuendo al consolidamento del posizionamento della Fondazione nei contesti nazionali e internazionali.

Il 2025 ha segnato, inoltre, un ulteriore passaggio nel rafforzamento della governance scientifica della Fondazione. Durante l'anno è stato rinnovato il mandato del Direttore del Centro Sensors & Devices e sono state deliberate, con decorrenza 1° febbraio 2026, la nomina del nuovo Direttore del Centro Digital Health & Wellbeing e il rinnovo della direzione del Centro ISIG. Tali scelte si inseriscono in una più ampia strategia di consolidamento delle figure apicali e di presidio delle principali aree scientifiche, con l'obiettivo di garantire continuità e qualità nella gestione delle attività di ricerca.

A partire da questo quadro strategico, la Fondazione ha sviluppato nel 2025 una serie di ambiti di attività prioritari, concentrandosi sulle principali traiettorie di sviluppo scientifico e tecnologico.

Nel settore Agrifood, FBK ha sviluppato soluzioni basate su AI per la gestione dei dati e la resilienza ai cambiamenti climatici. La Fondazione ha anche proseguito con la creazione di un Ecosistema di innovazione per l'idrogeno, integrando ricerca sui materiali, ingegneria dei sistemi e modellazione avanzata, per sviluppare soluzioni trasferibili al sistema industriale.

Nel campo dell'Identità digitale, FBK ha sviluppato metodologie avanzate per la progettazione, sicurezza e valutazione dei sistemi digitali, in connessione con iniziative europee. Parallelamente, sono stati creati strumenti innovativi per supportare il decisore pubblico, utilizzando dati amministrativi e modelli di simulazione per migliorare i processi decisionali e il legame tra evidenza scientifica e decisione pubblica.

FBK ha proseguito anche nel rafforzamento delle infrastrutture e competenze nel settore della Fotonica e microelettronica, sviluppando nuove piattaforme tecnologiche e consolidando il proprio ruolo nel panorama europeo.

L'attività di trasferimento tecnologico ha continuato a favorire la maturazione delle tecnologie e il loro trasferimento al mercato, attraverso programmi dedicati e partnership con il sistema produttivo.

La valorizzazione del capitale umano è rimasta una priorità, con iniziative per attrarre, sviluppare e trattenere talenti, sostenendo elevati livelli di qualità scientifica e innovazione. Il Piano di comunicazione ha promosso la missione e i risultati di FBK, consolidandone la visibilità e il posizionamento a livello nazionale.

Durante il 2025, FBK ha continuato a rafforzare il proprio impegno verso un modello di sviluppo sostenibile, integrando i principi ESG nelle proprie attività e concludendo il Piano di Sostenibilità 2025–2027. Inoltre, nel corso dell'anno i sistemi di Certificazione della Fondazione sono stati ulteriormente rafforzati, a supporto della qualità, dell'efficienza organizzativa e della conformità agli standard di riferimento. Le azioni di aggiornamento e miglioramento continuo rientrano in un percorso più ampio, finalizzato a integrare i principi di sostenibilità e a garantire l'affidabilità dei processi.

Nel 2025, le iniziative trasversali e le collaborazioni tra i Centri di FBK, come menzionato sopra, sono continuate a essere numerose e strutturate, confermando il ruolo centrale dell'interdisciplinarietà come elemento chiave per lo sviluppo delle attività di ricerca e innovazione.

Tra le principali esperienze in questo ambito, spicca l'iniziativa "Quantum Society", promossa congiuntamente dai Centri Sensors & Devices (SD) e ISR. Durante l'anno, questa piattaforma interdisciplinare ha ulteriormente consolidato il proprio posizionamento, integrando la ricerca sulle tecnologie quantistiche con un'analisi delle implicazioni culturali, etiche e sociali. L'iniziativa ha incluso la partecipazione e l'organizzazione di numerosi eventi scientifici internazionali, contribuendo al rafforzamento delle collaborazioni accademiche europee e internazionali.

Inoltre, è proseguita la produzione scientifica con pubblicazioni peer-reviewed, volumi collettanei e contributi editoriali. Sul piano progettuale, sono state presentate proposte in ambito nazionale ed europeo, con risultati rilevanti in programmi competitivi, mentre parallelamente sono state sviluppate attività di disseminazione rivolte al pubblico, migliorando la visibilità di FBK nel dibattito internazionale sulle tecnologie emergenti.

Nel 2025 sono stati avviati anche contatti con la Fondazione Franco Demarchi per la sperimentazione del progetto “SAY – Souls Are Young”, una piattaforma basata su Intelligenza Artificiale per valorizzare le memorie degli anziani e supportare i caregiver. I progressi tecnologici e l'ulteriore consolidamento del quadro finanziario hanno permesso l'evoluzione del prototipo verso una versione applicativa funzionante. A seguito di questi sviluppi, sono state riattivate le interlocuzioni con la Fondazione Demarchi per definire modalità operative di collaborazione, con particolare attenzione alla sperimentazione della piattaforma nei servizi territoriali.

Tra le ulteriori sinergie trasversali, un gruppo di ricerca congiunto tra i Centri Health Emergencies (HE), Digital Industry (DI), Digital Health & Wellbeing (DHWB) e Augmented Intelligence (AI) ha esplorato le potenzialità dell'Intelligenza Artificiale nell'epidemiologia delle malattie infettive. Questo progetto si inserisce nel più ampio contesto delle attività interdisciplinari della Fondazione, confermando come l'integrazione tra competenze diverse rappresenti un elemento strategico per affrontare sfide complesse ad elevato impatto scientifico e sociale.

Un ulteriore esempio significativo di collaborazione interdisciplinare è rappresentato dalla partnership tra l'Istituto per la Ricerca Valutativa sulle Politiche Pubbliche (IRVAPP) e il Centro Digital Society (DIGIS). I due Centri stanno sviluppando progetti ad alto contenuto innovativo, tra cui il progetto “PolicyAid”, finanziato nell'ambito del PNRR, che mira a supportare i decisori pubblici nell'accesso e nell'utilizzo delle evidenze scientifiche attraverso strumenti basati su Intelligenza Artificiale.

Accanto a questo, IRVAPP ha ottenuto ulteriori finanziamenti per il progetto “SPARKLE”, che promuove le competenze STEM attraverso percorsi innovativi di formazione e didattica integrata.

Complessivamente, queste iniziative evidenziano come l'interdisciplinarietà e la collaborazione tra i Centri siano fondamentali per lo sviluppo di progettualità integrate, per il rafforzamento del posizionamento scientifico di FBK e per la sua capacità di generare impatti concreti sul territorio e nella comunità scientifica internazionale. Inoltre, quanto qui menzionato - in modo esemplificativo e non esaustivo - testimonia che la Fondazione ha accolto con favore e tenuto conto delle raccomandazioni del Comitato per la Ricerca e l'Innovazione (CRI) della PAT in merito al Piano Annuale delle Attività 2025 sul quale, nel mese di gennaio 2025, è stato espresso parere positivo.

Ulteriori attività ed iniziative vengono brevemente descritte nei paragrafi successivi e, più dettagliatamente, nel “Consuntivo dell'attività di ricerca della Fondazione Bruno Kessler relativo all'anno 2025.

**BILANCIO CONSUNTIVO**

Il bilancio consuntivo della Fondazione Bruno Kessler che qui si propone alla vostra approvazione è riferito al periodo compreso tra il 1° gennaio ed il 31 dicembre dell'anno 2025.

Ai fini fiscali la Fondazione appartiene alla categoria degli Enti non commerciali.

Il Conto Economico viene gestito in due sezioni, che rispecchiano da un lato l'attività istituzionale che accoglie gli importi riferiti alla ricerca sostenuti per il raggiungimento degli scopi previsti dallo Statuto e, dall'altro, l'attività commerciale che accoglie invece le operazioni di natura commerciale ai sensi delle normative tributarie. La sezione commerciale, pur avendo una dimensione inferiore a quella istituzionale, è quella che genera l'utile o la perdita di tutta la Fondazione.

Il dato complessivo di bilancio mostra un valore totale della produzione pari a 85.484K€ contro i 67.342K€ dell'anno precedente.

Rinviano ai maggiori dettagli esposti nella Nota integrativa al Bilancio, si evidenzia qui che tale valore comprende la quota di competenza relativa all'Accordo di Programma (AdP) sottoscritto con la Provincia autonoma di Trento (PAT) per l'attività caratteristica della Fondazione – vale a dire per le attività dei Centri e delle strutture interne a supporto della ricerca – che ammonta (per il solo Conto Economico) a 33.553K€ contro i 29.623K€ dell'anno precedente; il maggior utilizzo del contributo su Accordo di Programma deriva dal generale aumento delle attività della Fondazione.

I ricavi da fonti esterne (51.931K€) sono fortemente incrementati rispetto al pari valore dell'anno precedente (37.719K€). Il valore complessivo dei progetti con privati aumenta leggermente e passa dai 8.553K€ del 2024 ai 9.756K€ del 2025 (+1.202K€), mentre i ricavi conseguiti con le Agenzie Pubbliche incrementano fortemente passando dai 27.699K€ ai 41.047K€ dell'anno in esame (+13.348K€); in particolare, le entrate da progetti europei ammontano a 10.475K€ (+856) mentre la somma da altre agenzie locali, nazionali ed internazionali ammonta a 30.572K€ (+12.492K€).

Per quanto riguarda le commesse dirette private, il valore complessivo di 9.756K€ si suddivide in: 3.277K€ internazionali, 4.712K€ nazionali e 1.766K€ locali. Risultano, poi, 1.128K€ di altri ricavi derivanti prevalentemente da rimborsi spese per utilizzo di immobili, contributi di partner istituzionali al funzionamento di ECT\* e CIRM, e da rimborsi spese per personale comandato presso altri enti.

Di seguito diamo conto della situazione dei contributi derivanti dallo speso totale dall'inizio dei progetti PNRR e PNC alla data del 31.12.2025 dei singoli progetti:

<b>FONTE</b>	<b>ACRONIMO</b>	<b>IMPORTO FBK</b>	<b>RUOLO FBK</b>	<b>TEMP. PROGETTO</b>	<b>CONTABILIZZATO</b>
<b>PNRR MUR</b>					<b>AL 31/12/25</b>
CN	HPC	3.169.206	affiliato	1/9/22 -28/02/26	3.157.688
ECOSIS	ASTRA	717.288	affiliato	1/7/22 - 28/02/26	682.270
ECOSIS	INEST	1.798.677	affiliato	1/9/22 -28/02/26	1.798.677
ECOSIS	MUSA	514.786	affiliato	1/9/22 -31/12/25	514.786
ECOSIS	SAMOTHRACE	1.277.600	affiliato	1/10/22 - 31/12/25	1.277.600
PE	INF ACT	1.600.000	affiliato	1/11/22 - 28/02/26	1.532.317
PE	NQSTI	5.662.589	spoke e affiliato	1/1/23 - 28/02/26	5.476.207
PE	FAIR	7.246.968	spoke	1/1/23 - 28/02/26	6.488.215
PE	NEST	944.334	affiliato	1/1/23 - 28/02/26	928.899
PE	SERICS	927.295	affiliato	1/1/23 - 28/02/26	927.295
<b>PNRR MASE</b>					
	MECCA - M2C2	636.281,30		28/03/23 - 30/06/26	587.228,73
	HYPER - M2C2	195.062,25		28/03/23 - 31/05/25	125.640,14
	GRAAL - M2C2	630.760,00		31/07/25 - 30/06/26	202.951,96
	INNOPHY - M2C2	749.250,00		31/07/25 - 30/06/26	151.433,83
<b>PNRR BAC</b>					
	PNRR - PolicyAid - BaC	370.000,00		08/07/24 - 30/09/25	369.654,82
	PNRR - RETURN-VR -BaC	144.841,50		22/07/24 - 30/09/25	143.165,13
	PNRR - BinD - BaC	182.375,00		30/08/24 - 30/09/25	182.375,00
	PNRR - AGRICLIMA - BaC	295.001,00		05/11/24 - 31/10/25	287.281,12
	PNRR - Intrecci Digitali - BaC	82.800,00		16/12/24 - 31/10/25	82.801,30
	PNRR - CORSIA - BaC	198.125,00		12/06/25 - 31/01/26	163.973,71
	PNRR - F4TPL - BaC	94.500,00		25/06/25 - 31/10/25	-
<b>PNC</b>					
	D34H	3.696.000	affiliato	20/02/23 - 30/11/26	2.978.445
	DHEAL COM	1.019.000	affiliato	09/05/23 - 31/10/28	626.811
	Prog.Intelligenza Artificiale	3.740.619		23/06/23 - 31/10/25	3.510.302

Sempre relativamente ai progetti PNRR/PNC alla chiusura dell'esercizio in esame abbiamo incassato i seguenti importi: 1.077K€ dal progetto INF-ACT; 517K€ dal progetto INEST; 305K€ dal progetto MUSA; 234K€ dal progetto NEST; 487K€ dal progetto SERICS; 768K€ dal progetto SAMOTHRACE; 258K€ dal progetto NQSTI; 2.721K€ dal progetto FAIR; 462K€ dal progetto ASTRA; 2.713K€ dal progetto HPC; 436K€ dal progetto D3-4 Health per un totale di 9.978K€.

Circa l'organizzazione degli stessi si chiarisce che ogni progetto viene gestito da un soggetto giuridico creato appositamente, detto HUB; sono state create 1 S.c.a.r.l. (progetto NQSTI) e 11 fondazioni. Gli enti/imprese che fanno parte del partenariato possono essere "spoke" o "affiliati dello spoke"; lo spoke, che coadiuva l'HUB nella gestione del progetto, ha l'onere di garantire un coordinamento scientifico per la parte che lo compete e di controllare la parte amministrativa dei suoi affiliati secondo il seguente albero organizzativo dei progetti: HUB -> Spoke -> Affiliato.

Tutti i soggetti inseriscono i costi e i documenti giustificativi sul portale AtWork, solo l'HUB agisce anche sul portale Regis.

Per quanto riguarda l'organizzazione interna, questa ha comportato un coinvolgimento diretto ed una precisa divisione dei compiti dei diversi Servizi delle Articolazioni organizzative Amministrative e a Supporto della Ricerca e Studio, nello specifico: Amministrazione, Appalti e Contratti, Gare, Acquisti, Finanziamenti, Risorse Umane, Comunicazione.

In particolar modo, al Servizio Amministrazione è assegnato il compito dell'inserimento dei dati e delle check list all'interno delle diverse piattaforme di raccolta dati, messe a disposizione dai vari Ministeri, fornite dai colleghi dei diversi Servizi delle Articolazioni organizzative Amministrative e a Supporto della Ricerca e Studio.

Inoltre, in collaborazione con "FBK Digital" è stata creata una piattaforma intranet di monitoraggio interno della programmazione aggiornata dai responsabili della ricerca ed implementato un file di monitoraggio interno che riesce a riassumere alla data di interrogazione tutte le spese dei progetti PNRR/PNC dividendo le varie voci di costo per centro di costo coinvolto e dando la possibilità al Segretario generale di verificare lo stato di avanzamento di tutti i progetti coinvolti.

Ai contributi della PAT su AdP per l'attività caratteristica della Fondazione, si devono sommare 1.756K€ di investimenti per il mantenimento e l'ammodernamento delle infrastrutture di ricerca e del patrimonio immobiliare della Fondazione che portano ad un utilizzo di AdP complessivo relativo all'esercizio in esame pari a 35.309K€.

I dati relativi all'autofinanziamento generale della Fondazione registrati nell'arco dell'esercizio 2025 risultano in netto aumento rispetto all'anno precedente, soprattutto a causa dell'aumento dei progetti PNRR: si passa, infatti, dal 56.19% al 60.10%. Nel dettaglio, l'autofinanziamento dei maggiori Centri della Fondazione risulta come segue: Augmented Intelligence 70.59% (59.38% nell'anno precedente); Cyber Security 83.66% (80.11% a.p.); Digital Society 75.72% (69.59% a.p.); Digital Industry 75.48% (76.23% a.p.); Digital Health & Wellbeing 71.59% (79.68% a.p.); Health Emergencies 83.35% (75.99% a.p.); Sensor & Devices 77.86% (62.41% a.p.); Sustainable Energy 89.86% (91.22% a.p.).

I costi della produzione nell'esercizio in esame si assestano a 85.049K€ (67.664K€ l'anno precedente) seguendo quasi proporzionalmente l'andamento del valore della produzione.

Per quanto riguarda la differenza tra valore e costi della produzione si registra un margine positivo che si assesta a 435K€ rispetto ai -322K€ dello scorso anno a cui si aggiunge una gestione positiva dei proventi ed oneri extra produzione che comporta un utile al netto delle tasse, pari a 399K€, in aumento rispetto all'anno precedente. Il valore della produzione commerciale che passa da 8.748K€ a 9.855K€. Per un più approfondito esame del Conto Economico commerciale si rimanda all'Allegato 6 del Bilancio.

Sul fronte delle politiche finanziarie la Fondazione segue gli indirizzi della Provincia ed anche per l'esercizio in esame non si riscontrano problemi.

La liquidità della Fondazione nell'esercizio risulta in aumento rispetto all'anno precedente: 33.451K€ contro i 27.890K€ dell'esercizio precedente; come gli esercizi scorsi abbiamo ricevuto dalla PAT erogazioni di liquidità a fine anno riferite all'AdP mentre permangono sul conto dei partner 14.9M€ principalmente riferiti al progetto europeo Agrifood TEF di cui siamo coordinatori; anche a causa della complessità del progetto, lo stesso non è ancora terminato.

Per quanto riguarda il rispetto delle direttive PAT in materia di obiettivi della manovra finanziaria provinciale, anche per l'anno in esame tutte le direttive sono state rispettate, come più dettagliatamente esposto nell'apposito Allegato 1, al quale si rinvia.

Sempre in ottemperanza alle direttive PAT, relativamente alle spese che nell'esercizio 2025 sono da considerarsi indispensabili per il raggiungimento dei fini istituzionali della Fondazione, va qui evidenziato che mentre non si riscontra tale fattispecie nell'ambito delle "spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza" di cui all'art. 39 sexies della legge provinciale n. 23/1990, essa figura invece nell'ambito delle "spese di natura discrezionale", ossia quelle spese "... afferenti le seguenti tipologie: mostre e relative pubblicazioni e attività promozionali, convegni, manifestazioni, pubblicità, iniziative di comunicazioni, sponsorizzazioni, realizzazione e acquisto di pubblicazioni, anche on-line, produzioni audiovisive, progetti grafici, ecc. non afferenti l'attività di ricerca e l'attività didattica ...".

Pertanto, nell'esercizio 2025 le "spese di natura discrezionale" da considerarsi "indispensabili" ammontano a 12.317€; detta indispensabilità è riconducibile al carattere strategico dei soggetti ai quali sono imputabili tali spese sia rispetto ai fini istituzionali della Fondazione sia rispetto ai fini dell'attività della ricerca.

Nella tabella che segue il dettaglio di quanto sopra:

<b>SPESE DI NATURA DISCREZIONALE</b>	<b>2025</b>
SA000 – Presidenza	3.364
SA016 - Serv. Comunicaz e Rel esterne	3.639
SA024 - Innovazione Scuola	921
SS000 - Pianificazione Strategica	2.915
SA009 – Segreteria Generale	1.479

## ***ANALISI DEI RISCHI***

Come citato in precedenza, l'esercizio in esame ha visto la continuazione del massimo impegno, anche temporale, per l'attuazione dei progetti PNRR. Considerati i rischi connessi alla specifica tipologia di questi progetti, il CdA in data 4/11/22 ha deciso di costituire un apposito fondo rischi PNRR per un importo di 3.5K€ di cui 2.5K€ sono stati prelevati dai fondi ex ITC. Al momento tale fondo risulta integro.

Relativamente alla gestione delle politiche e del rischio finanziario, in merito ai rischi di mercato, credito, liquidità, variazione flussi finanziari non si segnalano particolari aree di rischio a cui la Fondazione risulta sottoposta.

In merito al rischio liquidità e flussi finanziari si evidenzia come la maggior parte degli apporti finanziari derivino dai contributi della PAT, che la stessa riconosce annualmente sull'AdP nei propri capitoli di bilancio.

Per far fronte a tale problematica, la struttura amministrativa pone in essere il costante monitoraggio della situazione di cassa ed il confronto con i referenti della PAT al fine di ottimizzare le risorse.

## ***EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE***

L'andamento economico dei primi mesi dell'anno fa ritenere che i risultanti saranno in linea con le previsioni.

## ***ECCELLENZA E POSIZIONAMENTO SCIENTIFICO***

L'attenzione costante all'eccellenza scientifica e al posizionamento della Fondazione all'interno della comunità della ricerca internazionale continua a rappresentare uno dei principi cardine della sua missione. La qualità della produzione scientifica riflette questo impegno in modo chiaro, confermando una traiettoria di crescita che coniuga l'incremento dei volumi con il rafforzamento del prestigio e dell'impatto delle sedi editoriali in cui i contributi vengono pubblicati.

Nel 2025 la produzione scientifica della Fondazione si è attestata su 913 pubblicazioni, consolidando un trend di crescita costante che nell'ultimo quinquennio ha registrato un incremento complessivo del 34,9% e una variazione media annua del 7,8%. Tra i tipi di pubblicazioni più rilevanti possiamo annoverare 450 articoli su rivista, 291 contributi in atti di convegno, 37 contributi in volume e 4 monografie.

Particolarmente significativo risulta l'andamento delle pubblicazioni su rivista, che passano dalle 366 del 2024 alle 450 del 2025 (+23%). A tale crescita si accompagna un miglioramento anche sotto il profilo qualitativo, come dimostra l'aumento ancora più rilevante degli articoli pubblicati su riviste di particolare prestigio (collocate nel top 10% della distribuzione secondo il database Scopus) che passano da 115 a 161 (+40%).

Ulteriore conferma della qualità dei risultati conseguiti è data dall'Impact Factor delle riviste sulle quali sono apparsi contributi di autori FBK, che nel 2025 ha registrato una crescita significativa, attestandosi a quota 1900. Anche il numero delle pubblicazioni apparse su riviste con Impact Factor superiore a 10 risulta in netto aumento rispetto all'anno precedente, raggiungendo quota 40. Si tratta di un dato che conferma la capacità della Fondazione di collocare i propri risultati scientifici in contesti editoriali di riconosciuto rilievo internazionale.

Nel complesso, questi dati confermano il valore della produzione scientifica della Fondazione e testimoniano una strategia di crescita che non si limita solo all'ampliamento della produzione, ma si concentra anche sul rafforzamento della qualità e del posizionamento internazionale. Tra le numerose pubblicazioni di eccellenza, spiccano alcuni contributi che hanno avuto un impatto particolarmente significativo nella crescita reputazionale della Fondazione e nel consolidamento del suo posizionamento scientifico a livello internazionale, come quelli pubblicati su riviste prestigiose quali The Lancet Infectious Diseases, IEEE Transactions on Pattern Analysis and Machine Intelligence, e ISPRS Journal of Photogrammetry and Remote Sensing.

Per quanto riguarda la qualificazione del personale di ricerca FBK nell'ambito dell'Abilitazione Scientifica Nazionale a professore di prima e seconda fascia, i risultati confermano ulteriormente la solidità del capitale scientifico della Fondazione. Al 2025 risultano infatti conseguite 155 abilitazioni complessive da parte di 87 ricercatrici e ricercatori, 28 dei quali in possesso di un'abilitazione di prima fascia. Anche questo dato rappresenta un indicatore rilevante della qualità del personale di ricerca e della capacità della Fondazione di sviluppare competenze riconosciute ai più alti livelli del sistema accademico e scientifico nazionale.

### ***SINERGIE E SVILUPPO DEL TERRITORIO***

Nel 2025, FBK ha continuato a consolidarsi come punto di riferimento per lo sviluppo del territorio trentino, con un forte impegno a rafforzare le competenze locali e a promuovere la collaborazione tra ricerca e impresa.

L'impegno di FBK ha anche incluso un potenziamento delle attività di divulgazione scientifica, per favorire l'adozione consapevole delle tecnologie emergenti da parte della comunità. Le iniziative promosse da FBK per rafforzare le collaborazioni a livello provinciale, nazionale ed europeo sono proseguite con successo. Sono stati sviluppati progetti in stretta collaborazione con enti di ricerca, istituzioni pubbliche e attori del sistema produttivo, con particolare attenzione alle attività in linea con le strategie locali.

Tra gli esempi di collaborazioni virtuose, spiccano numerosi progetti che coinvolgono le aziende trentine. Un esempio significativo è il progetto IRRITRE, sviluppato in collaborazione con la Fondazione Edmund Mach (FEM), Trentino Digitale e la Provincia Autonoma di Trento (PAT). Questo progetto ha portato alla creazione di un sistema di irrigazione di precisione che impiega sensori avanzati e modelli previsionali, con l'obiettivo di ottimizzare l'uso delle risorse idriche.

Nel 2025, il progetto è entrato nella sua seconda fase, con l'espansione dell'infrastruttura e l'ingresso di nuovi consorzi trentini come il Consorzio Trentino di Bonifica e il Consorzio Val di Cembra, che hanno partecipato a sessioni di confronto tecnico per allineare obiettivi e funzionalità della piattaforma.

FBK ha proseguito il suo impegno nel campo della salute e del benessere, avviando nuove attività significative per la prevenzione della violenza contro le donne. In collaborazione con l'Istituto Artigianelli, è stata sviluppata una piattaforma digitale dedicata al contrasto di questo fenomeno. Parallelamente, sono proseguite con successo le attività dei progetti TreC Mamma e TreC Arianna, che hanno visto un aumento continuo del numero di utilizzatori. Questi progetti hanno integrato tecnologie avanzate come chatbot e realtà virtuale per il supporto alla salute mentale e al monitoraggio clinico delle pazienti. Un'altra iniziativa rilevante ha riguardato lo sviluppo di soluzioni digitali per la gestione dei bambini tra i 2 e i 3 anni a rischio di obesità, in collaborazione con pediatri e genitori trentini. Gli interventi, basati su app e chatbot, sono stati testati sul campo con esiti positivi, promuovendo stili di vita sani tra le famiglie locali. Nel contesto della disabilità intellettiva e neuro-evolutiva, il Centro Health and Wellbeing di FBK (unità DHRes, DSH e IDA) ha rafforzato la partnership con ANFFAS Trentino, concentrandosi sull'uso di tecnologie avanzate. In particolare, con l'unità DHRes, è stata esplorata la possibilità di sviluppare soluzioni immersive per migliorare la qualità della vita dei residenti. Attraverso incontri presso la struttura Nuova Casa Serena (Cognola), ricercatori e sanitari hanno co-progettato ambienti virtuali 3D personalizzati. Questo lavoro ha contribuito a porre le basi per la partecipazione congiunta in un consorzio per la call europea HORIZON-HLTH-2025, nonostante il mancato finanziamento.

Parallelamente, le unità DSH e IDA hanno esplorato l'utilizzo di sistemi di IA per potenziare i servizi di ANFFAS, in particolare attraverso data analytics per il supporto decisionale degli operatori e l'implementazione di approcci neuro-simbolici per migliorare i processi organizzativi interni, rendendo così i servizi più efficienti e mirati alle esigenze dei residenti.

Nel settore della digitalizzazione, è proseguito il progetto AlxPA, che ha visto la collaborazione tra FBK, il Centro Digital Society (DIGIS), e l'Istituto per la Ricerca Valutativa sulle Politiche Pubbliche (IRVAPP). Il progetto ha mirato a digitalizzare la Pubblica Amministrazione e ad implementare soluzioni di intelligenza artificiale per migliorare i servizi pubblici, come quelli legati al turismo, alla protezione civile e alla conciliazione lavoro-famiglia. FBK ha ricoperto il ruolo di main contractor e project manager, lavorando con le aziende locali per sviluppare casi d'uso applicativi e garantire l'adozione di soluzioni innovative.

Tra i laboratori congiunti, il progetto AgrifoodTEF ha avuto un impatto positivo sul territorio, coinvolgendo circa 20 aziende interessate ai servizi offerti dal progetto e attivando 8 servizi specializzati, di cui 4 in collaborazione con aziende locali (Amigo, Enogis, GeoInference e AISpot). Il progetto ha favorito l'integrazione di soluzioni di AI e robotica nei processi agricoli, con l'obiettivo di supportare le imprese locali nel miglioramento dell'efficienza produttiva.

Altre iniziative includono i laboratori congiunti nel settore quantistico, come Q@TN (Quantum at Trento), che ha continuato a sviluppare competenze scientifiche e promuovere il Trentino come un polo di ricerca nel campo delle scienze quantistiche e il laboratorio congiunto EPIQ tra FBK e l'Istituto Superiore di Sanità (ISS) ha ottenuto importanti risultati scientifici. Sono stati pubblicati due studi rilevanti: uno sulla valutazione del rischio e della trasmissione autoctona di chikungunya e dengue in Italia, e l'altro sulla trasmissibilità del morbillo, evidenziando bassi livelli di immunità nei giovani adulti. FBK ha anche contribuito alla simulazione del Piano Pandemico Nazionale "PanFlu" e ha partecipato alla Rete DISPATCH del Ministero della Salute, valutando il rischio pandemico legato al virus A/H5N1.

Nel secondo semestre del 2025, sono state concluse le attività del progetto SEME@TN. I moduli finali delle metasuperfici elettromagnetiche (EMS), progettati per ottimizzare la riflessione dei segnali 5G/6G, sono stati testati in laboratorio presso FBK. Le misurazioni in radiofrequenza hanno mostrato buone performance, confermando il miglioramento della comunicazione tramite riflessioni anomale. I test sono stati poi ripetuti presso l'Università di Trento e altri laboratori. Parallelamente, sono iniziati studi per realizzare metasuperfici su substrati flessibili e dispositivi MEMS RF per applicazioni riconfigurabili.

Nel quadro delle collaborazioni con il sistema trentino della ricerca e dell'innovazione, continua lo sviluppo dei laboratori congiunti TESSLabs, realizzati in collaborazione con l'Università di Trento e Trentino Sviluppo. Questi laboratori costituiscono una piattaforma condivisa focalizzata sullo sviluppo di tecnologie per l'idrogeno, l'accumulo energetico e l'integrazione di sistemi energetici avanzati. L'iniziativa mira a rafforzare la collaborazione tra ricerca pubblica e industria, fornendo infrastrutture sperimentali e competenze interdisciplinari per lo sviluppo di soluzioni tecnologiche innovative e la formazione di nuove competenze scientifiche e ingegneristiche. I TESSLabs saranno un nodo strategico nell'infrastruttura di ricerca territoriale, contribuendo a rafforzare la capacità del Trentino di attrarre progetti europei e collaborazioni industriali nei settori della transizione energetica, con un focus particolare su accumuli energetici, idrogeno, settore edile e infrastrutture logistiche. L'inaugurazione dei laboratori è prevista per il 2026.

In parallelo sono proseguite le attività di sviluppo del Polo Idrogeno della Provincia Autonoma di Trento, realizzato in collaborazione con Trentino Sviluppo e il sistema industriale e di ricerca locale. Il progetto prevede la creazione di infrastrutture tecnologiche e laboratori sperimentali presso il sito ex-Arcese di Rovereto, con l'obiettivo di costituire un hub di innovazione focalizzato su tecnologie per l'idrogeno e gli accumuli energetici. Il Polo Idrogeno è pensato come una piattaforma di collaborazione tra imprese, centri di ricerca e istituzioni, supportando lo sviluppo di una filiera industriale territoriale lungo l'intera catena del valore dell'idrogeno, dalla produzione alla logistica fino agli usi finali in ambito industriale e della mobilità. Nel 2026 prenderanno il via i lavori per la realizzazione del lotto di intervento 1, dedicato alla infrastruttura per il test dei grandi moduli a elevata potenza, di particolare interesse per i partner industriali.

Nel 2025, l'Hub Innovazione Trentino (HIT) ha continuato a giocare un ruolo cruciale nello sviluppo dell'innovazione digitale e tecnologica nella regione.

Tra i progetti più rilevanti, si è confermato l'impegno nella digitalizzazione e innovazione dei servizi pubblici con il progetto PNRR M4C2I2.3 DIPS (Digitalization and Innovation of Public Services), con HIT come coordinatore, in collaborazione con altri partner istituzionali. HIT ha anche ampliato la sua partecipazione in progetti europei, come CoordinaTEF, volto a stimolare l'innovazione nell'AI, e AI Redgio 5.0, che promuove l'adozione dell'intelligenza artificiale nelle piccole e medie imprese. L'obiettivo principale di HIT è stato quello di rafforzare ulteriormente il suo ruolo all'interno dell'ecosistema europeo dell'innovazione digitale, contribuendo in modo significativo alla trasformazione digitale della regione e delle sue imprese.

Nel corso del 2025, sono proseguite le attività del Co-Innovation Lab Cleanse (Cloud Native Application Security), avviato nel 2024 come investimento congiunto tra Dedagroup e il Centro per la Cybersecurity (CS) di FBK. L'obiettivo del laboratorio è anticipare i requisiti di sicurezza emergenti nei sistemi software cloud-native, rispondendo sia all'evoluzione delle tecnologie digitali, con un focus sull'Intelligenza Artificiale, sia ai nuovi obblighi normativi, come il NIS2 e l'EU AI Act. Le principali attività del laboratorio riguardano l'integrazione della sicurezza nel ciclo di vita dello sviluppo software, lo sviluppo di soluzioni per autenticazione e autorizzazione in ambienti cloud, l'uso di tecniche AI per il rafforzamento della sicurezza, e il trasferimento tecnologico tra ricerca avanzata e pratica industriale. L'iniziativa punta a favorire lo sviluppo di prodotti e servizi innovativi, contribuendo alla creazione di soluzioni sicure e scalabili per le aziende.

AI-Matters ha rappresentato un'opportunità significativa per rafforzare il legame tra FBK e il territorio, con un focus particolare sulle aziende locali. Sono state contattate circa 25 aziende, di cui 11 trentine, e per 5 di queste, di cui 3 trentine, è stata avviata la pianificazione per l'erogazione di servizi. Nel 2025, sono stati erogati servizi a 5 aziende, di cui 3 trentine. Tra i progetti di maggiore rilevanza, IWIM ha permesso di lavorare su sistemi di controllo dei trasporti pesanti e il rilevamento dei sovraccarichi, ottimizzando l'algoritmo di classificazione dei veicoli. Con Affliant, è stata effettuata un'analisi dei modelli predittivi esistenti per ottimizzare i processi industriali, esplorando anche tecniche innovative di AI per ridurre gli errori di previsione. Infine, con Geoinference, il lavoro si è concentrato sul sistema di visione per il riconoscimento di tubi metallici con punzonature non conformi, migliorando l'analisi e la validazione del sistema, con un focus particolare sulle performance del sistema stesso.

In termini di rapporti con le imprese, il ruolo della Fondazione durante il 2025 ha puntato a qualificarsi sul mercato locale e nazionale come attore in grado di tradurre in applicazioni concrete le conoscenze acquisite con la ricerca. In questo senso, sono stati chiusi una serie di accordi importanti con aziende locali e nazionali. A mero titolo esemplificativo, citiamo in questo caso le aziende Marcegaglia, Pirelli e Baker Hughes, multinazionali che utilizzano le tecnologie AI per realizzare i loro processi produttivi e rispetto alle quali gli asset sviluppati da FBK sono stati al centro delle progettualità sviluppate. La chiusura di questi progetti presuppone chiaramente la capacità di impostare una interlocuzione e di gestire una relazione al massimo livello all'interno dell'azienda.

Parallelamente, la Fondazione ha attivato dei percorsi formativi e di accompagnamento, tramite la prima edizione del programma Proof of Concept e i percorsi dell'academy, volti a fornire ai ricercatori della Fondazione le competenze e gli strumenti per sviluppare progetti di nuova imprenditorialità innovativa, con il duplice obiettivo di creare nuova impresa sul territorio e di fornire servizi ad alto contenuto d'innovazione alle aziende trentine. In questo contesto di innovazione, nel 2025, il progetto xPERCEPTIO ha fatto significativi progressi nel campo della robotica industriale, sviluppando un algoritmo di visione basato su AI per la manipolazione robotica che non richiede addestramenti specifici per ciascun oggetto. Questa innovazione ha permesso ai robot di adattarsi autonomamente a oggetti di forme e dimensioni diverse, migliorando l'efficienza delle linee produttive. Il sistema sviluppato ha ridotto i tempi di setup e aumentato la precisione nelle operazioni industriali, consolidando la posizione di FBK come leader nell'innovazione tecnologica e nel trasferimento di soluzioni industriali avanzate. Il progetto continuerà a essere sviluppato nel 2026, ampliando le sue applicazioni in settori come la manifattura avanzata e l'automazione.

### ***PNRR***

Nel 2025, FBK ha ottenuto risultati complessivamente molto positivi, con un impegno costante nelle iniziative nazionali e internazionali, contribuendo significativamente ai progetti finanziati dal PNRR.

La Fondazione ha partecipato a 10 iniziative nazionali PNRR MUR (comprendenti 1 Centro Nazionale, 4 Ecosistemi, 5 Partenariati Estesi), 4 iniziative finanziate dal PNRR MASE e 3 dal PNC. Il finanziamento iniziale di circa 30 milioni di euro è stato incrementato grazie all'acquisizione di nuovi fondi derivanti da bando a cascata e progetti commerciali legati al PNRR, portando il totale dei costi a oltre 40 milioni di euro. FBK ha raggiunto con successo tutte le milestone previste per ciascun progetto e ha fornito tutti i deliverable richiesti, rispettando gli impegni assunti e contribuendo al pieno sviluppo delle attività. Al 31 dicembre 2025, la rendicontazione ha raggiunto quasi il 100% del finanziamento dei progetti e la programmazione dei progetti che continueranno anche nel 2026 consentirà di completare l'acquisizione delle risorse stanziato. I controlli sulle spese, effettuati sia dagli HUB che da Invitalia, hanno evidenziato una gestione amministrativa impeccabile, con alcune richieste di integrazioni prontamente soddisfatte, senza costi stralciati.

Tra i principali successi, FBK ha svolto un ruolo di Spoke Leader all'interno dei progetti dedicati a "Scienze e tecnologie quantistiche" (NQSTI) e "Intelligenza Artificiale: aspetti fondazionali" (FAIR). In particolare, la scienza e la tecnologia quantistica è diventata un pilastro fondamentale per la strategia del Centro SD, che ha supportato sei piattaforme tecnologiche avanzate: dispositivi superconduttori, ottica quantistica integrata, centri di colore, rilevatori quantistici personalizzati, generatori di numeri casuali quantistici e rilevatori di fotoni CMOS. FBK ha contribuito non solo alla ricerca d'eccellenza ma anche alla fornitura di tecnologie e componenti a partner industriali e accademici.

Il progetto PNRR NQSTI ha avuto un impatto decisivo, portando alla realizzazione di due nuovi laboratori: il cryolab e il laboratorio di fotoluminescenza, e contribuendo significativamente alla creazione di una leadership europea nei dispositivi superconduttori. La Fondazione ha beneficiato di importanti sovvenzioni e borse di studio di dottorato, e il progetto ha rafforzato la reputazione internazionale di FBK nel settore delle tecnologie quantistiche. Inoltre, i laboratori avanzati e le pubblicazioni su riviste top confermano l'impatto della ricerca svolta nel settore quantistico.

FBK ha proseguito le attività nel progetto INF-Act, finanziato tramite il PNRR, focalizzandosi sulla ricerca traslazionale e sull'approccio One Health per contrastare le malattie infettive emergenti. Grazie alla collaborazione con enti prestigiosi come l'Istituto Superiore di Sanità e l'Università degli Studi di Padova, il progetto ha continuato a potenziare le capacità di ricerca e a sviluppare soluzioni innovative per la prevenzione e il trattamento delle malattie infettive, contribuendo al piano nazionale di ricerca e innovazione.

Nel contesto del progetto FAIR, FBK ha proseguito con successo la ricerca di base, portando a pubblicazioni di alto impatto su modelli multimodali e agenti AI in ambienti non strutturati. Inoltre, i progetti per aziende private sono stati completati con successo, con applicazioni concrete in settori come sanità, finanziario e assicurativo. A fronte di un finanziamento iniziale di 9.687.000 euro, FBK ha ottenuto un ulteriore finanziamento di 659.326 euro per progetti di trasferimento tecnologico, applicati a settori quali robotica, sanità, design e pubblica amministrazione. Le tecnologie FAIR sono state applicate per favorire l'adozione dell'AI nella pubblica amministrazione, come nel caso di una soluzione di turismo sostenibile.

In sintesi, nel 2025 FBK ha portato avanti con successo una serie di progetti di ricerca avanzata, consolidando la sua leadership in scienza quantistica e intelligenza artificiale, mentre ha continuato a rispondere alle esigenze sociali e sanitarie con progetti innovativi e di alto impatto. I finanziamenti ricevuti e la solida gestione amministrativa hanno garantito la piena realizzazione delle risorse stanziare, consolidando ulteriormente il ruolo di FBK nel panorama nazionale e internazionale.

## **GRANDI PROGETTI**

Un punto focale della strategia di FBK post-PNRR è l'ingresso in grandi programmi europei che garantiranno finanziamenti per i prossimi 3-4 anni. Tra questi, spicca la partecipazione alla "8ra Initiative", un'iniziativa strategica europea che mira a costruire un'infrastruttura digitale resiliente e scalabile, con il progetto IPCEI-CIS (Cloud Infrastructures and Services). Questo progetto, che coinvolge 12 Stati membri dell'UE e circa 120 partner industriali e di ricerca, punta a rafforzare la sovranità digitale europea. FBK coordina il progetto "Cybersecurity & AI at the Edge" (CAITE), che ha l'obiettivo di portare l'intelligenza artificiale all'edge, migliorando l'efficienza delle risorse e garantendo la sicurezza e la privacy delle applicazioni in linea con le regolamentazioni europee, come il GDPR e la NIS2.

Allo stesso tempo, FBK ha rafforzato il proprio ruolo nel settore della microelettronica, con significativi investimenti in infrastrutture, laboratori e capitale umano.

Questi interventi hanno generato progressi tecnologici e nuove collaborazioni industriali. Grazie al progetto IPCEI ME/CT (~58ME per FBK), FBK ha potuto intensificare le sue attività di ricerca e sviluppo, specialmente nel campo dei sensori in carburo di silicio, applicabili a settori come il quantum, lo spazio, l'industria e l'ambiente.

L'espansione delle Clean Room di FBK da 1.400 a 2.000 mq prosegue secondo i piani, supportata da una stretta collaborazione con il Centro SD e l'Ufficio Patrimonio.

In parallelo, FBK partecipa a importanti iniziative industriali europee come EuBatIn (~6ME per FBK) e Hy2Tech (~20ME per FBK) nell'ambito degli IPCEI, focalizzandosi su tecnologie di accumulo elettrochimico e sulla filiera dell'idrogeno. Queste partecipazioni hanno permesso di sviluppare piattaforme sperimentali e competenze avanzate per il settore dell'energia sostenibile, contribuendo anche alla transizione energetica e alla competitività industriale dell'Europa.

Nel settore della microelettronica, circa la metà delle attività del Centro SD sono legate al CHIPS Act europeo e a progetti correlati. Oltre al progetto IPCEI ME/CT, le linee pilota della Chips JU (19ME per FBK) sono stati un motore decisivo di questa crescita.

In conclusione, nel 2025, FBK ha dimostrato un impegno straordinario nella partecipazione a programmi di rilevanza europea, contribuendo attivamente a settori strategici come la sostenibilità, la digitalizzazione, e la microelettronica. Grazie agli investimenti e alle collaborazioni con partner industriali e accademici, la Fondazione ha rafforzato la sua leadership nell'innovazione tecnologica e ha consolidato il suo ruolo centrale nel panorama europeo, garantendo finanziamenti a lungo termine per le attività di ricerca e sviluppo nei prossimi anni.

## **CAPITALE UMANO**

Nel corso del 2025, la Fondazione ha consolidato e sviluppato ulteriormente la propria visione strategica in materia di capitale umano, confermandolo come leva essenziale per sostenere la qualità della ricerca, l'innovazione e l'impatto sul territorio e sui sistemi di riferimento. In coerenza con il Piano di Mandato 2024–2027, la People Strategy ha guidato un insieme integrato di politiche e iniziative orientate ad attrarre, valorizzare e trattenere talenti, con particolare attenzione alle nuove generazioni e ai percorsi di crescita professionale. L'allineamento tra Piano di Mandato e programmazione POE ha consentito di rafforzare un modello strutturato di sviluppo delle carriere e consolidamento dell'organico, fondato su criteri di merito, sostenibilità economica ed equità. In questo quadro, un'attenzione particolare è stata riservata al continuo allineamento tra indirizzi strategici e politiche del personale.

Tale allineamento - ispirato dalla centralità dell'asset rappresentato dal capitale umano e intellettuale della Fondazione - rimane uno dei fattori competitivi della Fondazione. A dimostrazione di tale centralità si è proposta la certificazione europea "HR Excellence in Research" quale garanzia degli elevati standard nella gestione delle risorse umane e leva per il rafforzamento dell'attrattività della Fondazione. Particolare rilievo ha assunto lo sviluppo di strumenti e programmi dedicati alla crescita interna, tra cui il Talent Development

Program e i percorsi di formazione manageriale, sempre più orientati a integrare competenze di leadership, inclusione e benessere organizzativo. Nel corso dell'anno, sono proseguite anche le iniziative volte a valorizzare il capitale umano attraverso programmi dedicati, quali il Science Ambassador Program e le attività della FBK Academy, oltre al lancio della Summer School "Pioneers in Research".

Il consolidamento dei percorsi di dottorato ha visto un'importante evoluzione strategica, stabilizzandosi oggi su circa 60 nuove borse annue per il 41° ciclo. Questo risultato è frutto di un deciso investimento diretto della Fondazione, che oggi vanta una comunità di oltre 210 dottorandi e dottorande. Questa evoluzione ha permesso di allineare strutturalmente il percorso dei giovani ricercatori alla People Strategy della Fondazione. Oltre alla storica collaborazione con l'Università di Trento, si è rafforzato il network con altri atenei italiani e la partecipazione ai Dottorati Nazionali, garantendo l'inserimento dei/le dottorandi/e in attività di ricerca sempre coerenti con le linee strategiche dei Centri FBK.

Una crescente attenzione è stata inoltre dedicata ai temi del benessere organizzativo e dell'inclusione. Nel 2025 è stato elaborato il nuovo Gender Equality Plan (GEP) 2025–2028, uno strumento strategico volto a rafforzare le politiche di equità e parità di opportunità. Le iniziative di welfare hanno visto la creazione di un piano integrato, "FBKcare", finalizzato a coordinare supporto sociale, salute e work-life balance. Sempre nell'ottica del benessere si è disegnato e avviato un programma di riordino degli spazi per il lavoro e la socializzazione coerente con il sistema FBK di organizzazione del lavoro basato su obiettivi e flessibilità.

A corroborare la speciale relazione tra la Fondazione e il proprio personale, anche nel corso del 2025 sono rimasti attivi il sistema dei "patti individuali di reciprocità", lo sportello psicologico, la figura della Consigliera di Fiducia, gli hub territoriali, il supporto alle attività ricreative del Circolo FBK, il sistema di on-boarding personalizzato nonché l'articolato impianto di comunicazione interna. Inoltre, il percorso di certificazione ISO dopo aver conseguito, alla fine del 2024, le certificazioni UNI EN ISO 9001:2015 per la Qualità e ISO/IEC 27001:2022 per la Sicurezza delle informazioni, a ottobre 2025 FBK ha superato con esito positivo la prima verifica di sorveglianza. Questo risultato conferma la solidità e l'efficacia del sistema di gestione integrato adottato, che armonizza i requisiti delle due norme e li integra pienamente negli obiettivi strategici e nelle attività operative quotidiane della Fondazione.

Nel ricordare che quanto qui sinteticamente delineato rappresenta una visione trasversale e d'insieme dei risultati conseguiti da FBK nel corso del 2025, si rimanda al "Consuntivo dell'attività di ricerca della Fondazione Bruno Kessler relativo all'anno 2025" per un resoconto più dettagliato delle attività svolte dai singoli Centri di Ricerca di FBK al 31 dicembre 2025.

In conclusione, nel ringraziarVi per l'attenzione, Vi invito ad approvare il Bilancio 2025 così come presentato, riportando l'utile conseguito a nuovo.

Trento, 30 aprile 2026

IL PRESIDENTE

- prof. Ferruccio Resta -

(FIRMATO IN ORIGINALE)

## Prospetti di Bilancio

<b>STATO PATRIMONIALE</b>				
<b>ATTIVO</b>	<b>31 Dicembre 2025</b>		<b>31 Dicembre 2024</b>	
<b>B. IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>				
1) Costi di impianto e ampliamento				
costo storico	0		0	
fondo ammortamento	0	0	0	0
2) Costi di sviluppo				
costo storico	0		0	
fondo ammortamento	0	0	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno				
costo storico	203.039		203.039	
fondo ammortamento	(203.039)	0	(203.039)	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
costo storico	1.354.995		1.354.995	
fondo ammortamento	(1.354.995)	0	(1.354.995)	0
5) Avviamento		0		0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		0		0
7) Altre				
costo storico	168.851		168.851	
fondo ammortamento	(168.851)	0	(168.851)	0
		0		0
<b>II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>				
1) Terreni e fabbricati:				
costo storico	98.783.412		98.586.793	
fondo ammortamento	(25.274.316)	73.509.096	(24.757.329)	73.829.464
2) Impianti e macchinario:				
costo storico	3.822.689		3.584.360	
fondo ammortamento	(3.822.689)	0	(3.584.360)	0
3) Attrezzature industriali e commerciali:				
costo storico	47.142.504		40.056.894	
fondo ammortamento	(46.833.427)	309.077	(39.881.504)	175.390
4) Altri beni:				
costo storico	7.989.246		7.905.840	
fondo ammortamento	(7.989.246)	0	(7.905.840)	0
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		0		0
		73.818.173		74.004.854
<b>III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
1) Partecipazioni in:				
d-bis) altre imprese		7.000		7.000
2) Crediti:		0		0
3. Altri titoli		0		0
		7.000		7.000
<i>Totale immobilizzazioni</i>		<b>73.825.173</b>		<b>74.011.854</b>

Trento, 30 aprile 2026

IL PRESIDENTE

- prof. Ferruccio Resta -

(FIRMATO IN ORIGINALE)

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>	<b>31 Dicembre 2025</b>	<b>31 Dicembre 2024</b>
<b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I. RIMANENZE</b>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	392.281	417.810
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) Lavori in corso su ordinazione	3.829.375	5.132.241
4) Prodotti finiti e merci	0	0
5) Acconti	0	0
	<u>4.221.656</u>	<u>5.550.051</u>
<b>II. CREDITI</b>		
1) Verso clienti	56.708.332	43.515.202
meno: fondo svalutazione crediti	(4.242.626)	(3.690.270)
4) Verso Provincia Autonoma di Trento	39.548.425	25.300.279
5) Verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	554.991	580.791
5-bis) Crediti tributari	61.989	131.171
5-ter) Imposte anticipate	77.192	66.921
5-quater) Verso altri	242.978	197.218
	<u>92.951.281</u>	<u>66.101.312</u>
<b>III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>		
	<u>0</u>	<u>1.250</u>
<b>IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>		
1) Depositi bancari e postali	18.532.097	10.470.841
2) Denaro e valori in cassa	9.110	15.301
3) Depositi bancari e postali di TERZI	14.909.995	17.403.920
	<u>33.451.202</u>	<u>27.890.062</u>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>130.624.139</b>	<b>99.542.675</b>
<b>D. RATEI E RISCONTI</b>		
- Ratei e risconti	2.452.862	1.905.857
<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>2.452.862</b>	<b>1.905.857</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>206.902.174</b>	<b>175.460.386</b>

Trento, 30 aprile 2026

IL PRESIDENTE  
- prof. Ferruccio Resta -  
(FIRMATO IN ORIGINALE)

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>PASSIVO</b>	<b>31 Dicembre 2025</b>	<b>31 Dicembre 2024</b>
<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>		
I. FONDO DI DOTAZIONE	80.092.000	80.092.000
V. ALTRE RISERVE	1.369.477	1.369.477
VII. RISERVA DI UTILI VINCOLATI	0	0
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	2.028.513	1.933.974
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	399.261	94.539
<i>Totale Patrimonio Netto</i>	<b>83.889.251</b>	<b>83.489.990</b>
<b>B. FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi sim.	0	0
2) Per imposte, anche differite	0	0
4) Altri	4.718.892	4.584.892
<i>Totale fondi per rischi e oneri</i>	<b>4.718.892</b>	<b>4.584.892</b>
<b>C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>		
	<b>3.234.316</b>	<b>3.494.862</b>
<b>D. DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche	0	0
6) Acconti	66.907.110	41.733.551
7) Debiti verso fornitori	7.457.435	6.188.266
11) Debiti verso Provincia Autonoma di Trento	510.131	416.854
11 bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	54.454	141.219
12) Debiti tributari	1.524.354	1.290.113
13) Deb.v/istituti previd. e sicurez.soc.	3.216.925	3.259.051
14) Altri debiti	7.291.120	4.165.623
<i>Totale debiti</i>	<b>86.961.529</b>	<b>57.194.677</b>
<b>E. RATEI E RISCONTI</b>		
- Ratei e risconti	28.098.186	26.695.965
<i>Totale ratei e risconti</i>	<b>28.098.186</b>	<b>26.695.965</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>206.902.174</b>	<b>175.460.386</b>

Trento, 30 aprile 2026

IL PRESIDENTE  
- prof. Ferruccio Resta -  
(FIRMATO IN ORIGINALE)

<b>CONTO ECONOMICO</b>				
	<b>31 Dicembre 2025</b>		<b>31 Dicembre 2024</b>	
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI		10.521.103		6.624.907
2. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVOR., SEMILAV. E FINITI		0		0
3. VARIAZIONE DEI LAV. IN CORSO SU ORDIN.		(1.276.071)		1.334.839
4. INCREMENTI DI IMMOB.PER LAVORI INTERNI		0		0
5. ALTRI RICAVI E PROVENTI				
- contributi per Accordo di Programma		33.553.039		29.623.060
- contributi per attività di ricerca		41.747.846		28.457.501
- altri ricavi e proventi		937.941		1.301.983
		76.238.826		59.382.544
<i>Totale valore della produzione</i>		<b>85.483.858</b>		<b>67.342.290</b>
<b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6. PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI				
a) materiali di consumo		2.170.191		2.174.542
b) trasporti		60.718	2.230.909	45.059
7. PER SERVIZI				2.219.601
a) utenze		1.776.290		1.606.314
b) manutenzioni e riparazioni		1.698.236		1.860.563
c) compensi organi istituzionali		210.828		207.075
d) consulenze e prestazioni di servizi		3.147.503		2.010.177
e) collaborazioni/dottorati di ricerca		5.390.867		4.416.422
f) viaggi e trasferte		1.285.295		1.131.587
g) servizi in appalto		1.703.618		1.531.281
h) software		1.016.957		783.669
i) bandi a cascata e subcontraenze		3.208.207		1.000.110
m) Convegni e congressi		378.449		329.799
n) Corsi di formazione		370.888		293.705
o) altri servizi		1.102.006	21.289.144	967.691
8. PER GODIMENTO BENI DI TERZI				16.138.393
a) noleggi beni mobili		52.977		33.658
b) locazioni immobili		110.662	163.639	95.693
9. PER IL PERSONALE				129.351
a) salari e stipendi		37.683.609		33.082.336
b) oneri sociali		10.182.965		8.893.568
c) trattamento di fine rapporto		2.551.007		2.202.681
e) altri costi		3.878.270	54.295.851	559.750
10. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				44.738.335
a) ammortamento delle immobil.immateriali		0		0
b) ammortamento delle immobil.materiali		5.344.649		1.870.922
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		0		0
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante		721.651	6.066.300	1.144.075
11. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO		25.529		134.675
12. ACCANTONAMENTI PER RISCHI		134.000		325.000
13. ALTRI ACCANTONAMENTI		33.290		0
14. ONERI DIVERSI DI GESTIONE				
a) assicurazioni		91.419		332.878
b) imposte e tasse		497.764		449.112
c) arrotondamenti		(3)		0
d) varie generali		221.342	810.522	182.001
		810.522		963.991
<i>Totale costi della produzione</i>		<b>85.049.184</b>		<b>67.664.343</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>		<b>434.674</b>		<b>(322.053)</b>

Trento, 30 aprile 2026

IL PRESIDENTE

- prof. Ferruccio Resta -

(FIRMATO IN ORIGINALE)

<b>CONTO ECONOMICO</b>		
	<b>31 Dicembre 2025</b>	<b>31 Dicembre 2024</b>
<b>C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15. PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	252
16. ALTRI PROVENTI FINANZIARI	286.095	659.268
17. INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	(67)	(90)
17-bis. UTILI E PERDITE SU CAMBI	(22.026)	(11.093)
<i>Totale proventi e oneri finanziari</i>	<b>264.002</b>	<b>648.337</b>
<b>D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
18. RIVALUTAZIONI	0	3.000
19. SVALUTAZIONI	(6.000)	0
<i>Totale delle rettifiche</i>	<b>(6.000)</b>	<b>3.000</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>692.676</b>	<b>329.284</b>
20. IMPOSTE		
- sul reddito dell'esercizio	82.916	17.939
- IRAP	220.769	206.821
- anticipate / differite	(10.270)	9.985
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio</i>	<b>293.415</b>	<b>234.745</b>
<b>21. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>399.261</b>	<b>94.539</b>

Trento, 30 aprile 2026

IL PRESIDENTE  
- prof. Ferruccio Resta -  
(FIRMATO IN ORIGINALE)

**Rendiconto finanziario metodo indiretto**

	2024	2025
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>	<b>Importi in Euro</b>	<b>Importi in Euro</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	94.539	399.261
Imposte sul reddito	234.745	293.415
(Dividendi)	0	0
Interessi passivi/(interessi attivi)	(659.178)	(286.028)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(4.152)	(7.000)
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, Rettifiche di elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel</b>	<b>(334.046)</b>	<b>399.648</b>
Accantonamento ai fondi	1.619.179	938.246
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.870.922	5.344.649
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	6.000
<i>Totale rettifiche elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel</i>	<i>3.490.101</i>	<i>6.288.895</i>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>3.156.055</b>	<b>6.688.543</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(1.200.164)	1.301.600
Decremento/(incremento) dei crediti e SAL progetti	(9.237.939)	(13.167.331)
Decremento/(incremento) dei crediti vs PAT netto risconti passivi su contributi	803.894	(12.803.990)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori e acconti	183.923	27.901.119
Decremento/(incremento) altri crediti e ratei e risconti attivi	(147.758)	(592.766)
Incremento/(decremento) altri debiti e ratei e risconti passivi	562.810	3.041.437
Altre variazioni del capitale circolante netto	201.422	187.506
<i>Totale variazioni capitale circolante netto</i>	<i>(8.833.812)</i>	<i>5.867.575</i>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>(5.677.757)</b>	<b>12.556.118</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	659.178	286.028
(Imposte sul reddito pagate)	(328.917)	(186.518)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo/Rilascio dei fondi)	(371.284)	(485.640)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(41.023)</i>	<i>(386.130)</i>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>(5.718.780)</b>	<b>12.169.988</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(8.372.691)	(8.158.843)
Contributo in conto Investimenti	6.853.755	3.000.874
Prezzo di realizzo disinvestimenti	3.900	7.000
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	0	0
Contributo in conto Investimenti	0	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(5.000)	(6.000)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	4.502	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(1.515.534)</b>	<b>(5.156.969)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
(Utilizzo anticipo PAT su attività ITC)	(2.500.000)	(1.451.879)
<i>Mezzi propri</i>		
Utilizzo riserve utili PN a copertura attività di ricerca	(52.740)	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(2.552.740)</b>	<b>(1.451.879)</b>
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)	(9.787.054)	5.561.140
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>37.677.116</b>	<b>27.890.062</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	37.673.797	27.874.761
denaro e valori in cassa e assegni	3.318	15.301
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>27.890.062</b>	<b>33.451.202</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	27.874.761	33.442.092
denaro e valori in cassa	15.301	9.110

Trento, 30 aprile 2026

IL PRESIDENTE

- prof. Ferruccio Resta -

(FIRMATO IN ORIGINALE)

## **Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31/12/2025**

### **FINALITÀ DELLA FONDAZIONE E ATTIVITÀ SVOLTA NEL PERIODO**

La Fondazione Bruno Kessler (nel seguito Fondazione) è un ente senza scopo di lucro costituito dalla Provincia Autonoma di Trento con L.P. n. 14 del 2 agosto 2005.

La Fondazione ha personalità giuridica privata, ai sensi del libro primo del Codice Civile; è stata fondata con atto notarile il 24 novembre 2006 dove all'art. 9, a proposito del patrimonio, si definisce che "In conformità a quanto disposto dalla L.P. 2 agosto 2005, n. 14, la Fondazione subentra, in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo all'Istituto Trentino di Cultura".

La Fondazione ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica con determinazione del Dirigente del servizio Appalti Contratti e Gestioni Generali della Provincia Autonoma di Trento n. 1 del 17 gennaio 2007; con questo provvedimento è stata iscritta al registro provinciale delle persone giuridiche al n. 228.

Sulla base di quanto definito dall'art. 21 dello Statuto, il Bilancio dell'esercizio viene redatto sulla base delle disposizioni del Codice Civile ed in conformità ai principi contabili italiani integrati, ove opportuno, dalle raccomandazioni emanate dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili; esso risulta composto dalla "Relazione di gestione", dallo "Stato Patrimoniale", dal "Conto Economico", dal "Rendiconto Finanziario", dalla "Nota Integrativa", e corredato dai seguenti allegati:

Allegato 1 – Verifica del rispetto delle Direttive Provinciali per l'Esercizio 2025

Allegato 2 – Movimentazioni del patrimonio netto

Allegato 3 – Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento

Allegato 4 – Attivo circolante: movimentazioni delle rimanenze

Allegato 5 – Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie e risconti passivi su contributi PAT

Allegato 6 – Conto Economico

Allegato 7 – Calcolo delle imposte correnti

Allegato 8 – Calcolo della percentuale della capacità destinata ogni anno alle attività economiche

Allegato 9 – Stato Patrimoniale Accrual

Allegato 10 – Conto Economico Accrual

Il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, di cui la presente “Nota integrativa” costituisce parte integrante ai sensi del primo comma dell’art. 2423 del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili ed è redatto in conformità agli artt. dal 2423 al 2427 del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall’art. 2423-bis del Codice Civile e criteri di valutazione conformi al disposto dell’art. 2423 del Codice Civile.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell’attività nonché tenendo conto della funzione economica dell’elemento dell’attivo o del passivo considerato.

L’applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività.

In ottemperanza al principio di competenza, l’effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all’esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Fondazione nei vari esercizi.

Gli importi con cui sono state esposte le singole voci di bilancio risultano comparabili con quelle corrispondenti iscritte nel bilancio relativo all’esercizio precedente. Qualora si siano apportati dei cambiamenti nelle riclassificazioni, si è provveduto a modificare anche l’anno precedente al fine di rendere comparabili i dati.

Il Bilancio della Fondazione è stato oggetto di controllo ad opera del Collegio Sindacale.

### **Normativa fiscale**

Ai fini fiscali la Fondazione appartiene alla categoria degli “Enti non commerciali” ai sensi dell’art. 73 T.U.I.R. in quanto l’attività commerciale svolta non è prevalente rispetto a quella istituzionale. Conseguentemente, le due attività vengono così trattate:

#### *Attività istituzionale*

La Fondazione, al pari di tutti gli enti non commerciali, calcola l’IRES limitatamente ai redditi fondiari, di capitale, e redditi diversi (art 143 TUIR).

L’IRAP è calcolata secondo il “metodo retributivo”.

#### *Attività commerciale*

La Fondazione, al pari di tutte le società commerciali, calcola l’IRES secondo la normativa del TUIR (DPR 917/1986); inoltre gode di una particolare agevolazione come stabilito dall’art. 6 del DPR 601/1973.

Per la parte relativa all’attività commerciale l’IRAP è calcolata sulla base del metodo del “valore della produzione netta” così come previsto dall’art. 10 del d.lgs. 446/97.

## CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il Conto Economico informa relativamente alle modalità con le quali le risorse della Fondazione sono state acquisite e sono state impiegate, nel periodo.

Le aree gestionali della Fondazione, *istituzionale e commerciale*, possono essere così definite:

### *Attività istituzionale*

È l'area che accoglie l'importo delle assegnazioni effettuate nell'anno ai "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali", sia con riferimento alla ricerca interna che esterna, così come gli oneri ed i corrispondenti proventi, sostenuti per il raggiungimento degli scopi previsti dallo Statuto.

### *Attività commerciale*

È l'area che accoglie le operazioni realizzate di natura commerciale ai sensi delle normative tributarie; gli oneri sono rappresentati sostanzialmente dai costi diretti sostenuti per il compimento del progetto nonché da una serie di costi indiretti promiscui imputati sulla base del parametro oggettivo (come definito più avanti).

L'individuazione delle voci destinate all'attività commerciale avviene, all'interno dell'unico impianto contabile e dell'unico piano dei conti, nel seguente modo:

- 1- Costi IVA, distinti in tre categorie
  - a. costi commerciali: sono quelli che afferiscono direttamente le commesse commerciali: vengono contabilizzati fin dall'origine sul Registro IVA Commerciale;
  - b. costi promiscui: sono alcune tipologie di costi indiretti che, con decisione ex post in quanto trattasi di tipologie non attribuibili ex ante, vengono divisi in base al parametro oggettivo, dettagliato in seguito, tra contabilità commerciale e istituzionale;
  - c. costi istituzionali: i rimanenti.
- 2- Costi non IVA: si tratta dei costi riferiti al personale ed agli ammortamenti. Essi sono registrati nella parte istituzionale e, a fine anno, vengono attribuiti pro quota, sulla base del parametro oggettivo, alla contabilità commerciale.

Il ribaltamento dei costi indiretti promiscui sull'attività commerciale avviene in due fasi:

1. Definizione della base imponibile (di seguito paniere). Sulla base delle scritture contabili a fine esercizio, il paniere è costituito:

- a. per natura: ne fanno parte i seguenti conti del piano dei conti:
- Materiale di consumo e relativi dazi
  - Mensa dipendenti e collaboratori
  - Software
  - Energia elettrica
  - Metano
  - Acqua
  - Noleggi apparecchiature
  - Spese di trasporto
  - Manutenzioni fabbricati, impianti e attrezzature
  - Altri servizi
  - Servizi per spese di funzionamento
  - Ammortamenti dei fabbricati
- b. per destinazione: in base al riferimento dei plessi di Povo.

Ai costi di cui ai punti precedenti, vengono aggiunti, con la stessa logica, i costi del personale amministrativo e di supporto alla ricerca laddove impegnato anche su attività commerciali.

Calcolo del parametro oggettivo: a fine esercizio viene calcolato il rapporto tra le ore produttive commerciali ed il totale delle ore produttive (che generano autofinanziamento) dei centri di costo che afferiscono a Povo: Augmented Intelligence; Cyber Security; Digital Industry; Digital Society; Digital Health & Wellbeing; Health Emergencies; Sensors & Devices; Sustainable Energy;

2. Al paniere determinato con la fase 1 si applica il parametro oggettivo calcolato con la fase 2: per l'esercizio in esame la percentuale di riparto è pari al 15,52% (lo stesso coefficiente per l'anno precedente era il 19.89%).

### **Forma del Bilancio**

I valori esposti nei prospetti di Bilancio sono riportati in unità di Euro, mentre nei prossimi commenti alle voci, i valori sono riportati sempre in migliaia di Euro arrotondati.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE, PRINCIPI CONTABILI E DI REDAZIONE DEL BILANCIO**

Il Bilancio è stato predisposto applicando i principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità, integrati, ove opportuno, dalle raccomandazioni emanate dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo;
- sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La struttura dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è la seguente:

- lo stato patrimoniale ed il conto economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424 e 2425 del Codice Civile, adeguatamente modificate sulla base delle raccomandazioni emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e sulla base di quanto disposto dal Regolamento adottato dalla Fondazione;
- non sono indicate le voci che non comportano alcun valore;
- non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci.

Nel seguito, per le voci più significative, vengono esposti i criteri di valutazione e i principi contabili adottati.

## STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

### B) Immobilizzazioni

Per quanto riguarda le immobilizzazioni e, soprattutto i relativi ammortamenti, si deve tener conto che le stesse possono trovare copertura integrale nell'Accordo di Programma (di seguito AdP). Qualora ciò si realizzi, l'assegnazione provinciale viene portata a riduzione del costo del cespite a cui si riferisce e ha come contropartita il fondo ammortamento applicando il secondo metodo proposto dal principio contabile OIC n. 16.

Solo le immobilizzazioni acquistate direttamente su commessa, vengono ammortizzate secondo le regole della commessa, ove applicabili.

#### *I. Immobilizzazioni immateriali*

Sono iscritte al costo storico d'acquisizione, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA nell'ipotesi che la spesa in parola riguardi l'attività istituzionale; al contrario, per l'attività commerciale l'IVA diventa detraibile e, quindi, non viene iscritta a costo.

Le poste dell'attivo così iscritte vengono ammortizzate sistematicamente a quote costanti per il periodo della loro prevista utilità ed esposte al netto degli ammortamenti cumulati effettuati nel corso degli esercizi, imputati direttamente alle singole voci. I brevetti per prudenza ed in accordo con il Collegio Sindacale vengono ammortizzati al 100% nell'anno di acquisto. Nel corso del 2025 non sono stati acquisiti ed ammortizzati nuovi brevetti,

#### *II. Immobilizzazioni materiali*

Sono iscritte al costo d'acquisto, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (ove consentito) e rettificato dai corrispondenti fondi d'ammortamento.

Nel caso le immobilizzazioni derivino da contributi in natura (lasciti testamentari, donazioni ecc.) la loro rilevazione avviene al valore di mercato.

Le quote d'ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate, posto l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei beni, sulla base della tabella ministeriale dei coefficienti di ammortamento della categoria: "Attività non precedentemente specificate – 2. Altre attività" le cui aliquote si ritengono rappresentative della vita utile dei beni.

Di seguito si elencano le percentuali di ammortamento applicabili:

– Brevetti	100,00%
– Fabbricati	0,50%
– Impianti	15,00%
– Strumentazioni laboratorio	15,00%

– Arredamenti e Attrezzature diverse	15,00%
– Attrezzatura elettronica	20,00%
– Attrezzatura inferiore a € 516,46	100,00%
– Costi pluriennali beni di terzi	100,00%
– Donazioni	15,00%
– Automezzi	25,00%
– Libri	100,00%

I fabbricati sono ammortizzati in quote costanti con aliquota del 0,5% in ragione del fatto che la Fondazione attua un programma di manutenzioni sia ordinarie che straordinarie in grado di mantenere il valore degli immobili nel tempo.

### *III. Immobilizzazioni finanziarie*

Le partecipazioni vengono iscritte al costo di acquisto, eventualmente rettificato per perdite permanenti di valore; il valore di tutte le partecipazioni passate direttamente da ITC è accantonato nell'apposito fondo "Svalutazione di partecipazioni". Anche con riferimento alle partecipazioni acquisite successivamente, in presenza di perdite durevoli di valore, le stesse sono oggetto di svalutazione.

Gli altri crediti finanziari immobilizzati sono iscritti al presumibile valore di realizzo coincidente con il loro valore nominale essendone certa l'esigibilità.

## **c) Attivo circolante**

### *I. Rimanenze*

Le rimanenze dei materiali di consumo sono calcolate al costo medio ponderato.

Le commesse in corso sono valorizzate secondo la seguente logica:

- *Commesse commerciali di durata inferiore ai dodici mesi*: la rimanenza viene calcolata con il criterio della "Commessa completata".
- *Commesse commerciali di durata ultrannuale*: la rimanenza viene calcolata con il criterio della "Percentuale di completamento" attraverso il metodo del costo sostenuto (*cost-to-cost*).

Nel caso si preveda che il completamento di una commessa possa determinare l'insorgere di una perdita, questa sarà riconosciuta nella sua interezza nell'esercizio in cui la stessa divenga ragionevolmente prevedibile.

#### *II. Crediti*

Sono iscritti al valore di presumibile realizzo, con rilevazione, ove necessario, di un fondo svalutazione rappresentativo del rischio di inesigibilità.

Tra i crediti vengono valorizzate le commesse istituzionali sia a rendicontazione che a non rendicontazione; in entrambi i casi, il credito stesso viene calcolato al minore tra i costi sostenuti finanziabili sul progetto e il corrispondente importo massimo concesso dall'ente finanziatore.

I crediti in valuta estera sono contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative, emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, sono state rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza nell'esercizio.

#### *IV. Disponibilità liquide*

Le disponibilità liquide di banca e di cassa sono iscritte al valore nominale, per la loro reale consistenza alla data del 31 dicembre 2025.

#### **D) Ratei e risconti attivi**

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d'esercizio.

## **STATO PATRIMONIALE – PASSIVO**

### **A) Patrimonio netto**

#### *I. Fondo di dotazione*

Il fondo di dotazione è iscritto al valore nominale e rappresenta il valore degli immobili conferiti dalla PAT in fase di costituzione della fondazione.

#### *VI. Altre Riserve*

Accoglie il valore del fondo di gestione trasferito da ITC; tale fondo ha la caratteristica di essere libero da vincoli specifici ed è quindi utilizzabile per il perseguimento dei fini istituzionali della Fondazione stessa.

Il fondo è iscritto al valore nominale.

Per una più dettagliata esposizione si può fare riferimento all'allegato 2 "Movimentazione del patrimonio netto".

### **B) Fondi per rischi e oneri diversi**

I fondi per rischi ed oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

### **c) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Rappresenta l'effettivo debito maturato alla chiusura dell'esercizio in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti e viene esposto al netto degli anticipi erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici ISTAT.

Come nei precedenti esercizi, il calcolo del debito verso la PAT per il personale messo a disposizione è rilevato dal nostro ufficio personale sulla base di informazioni rese disponibili dai competenti uffici provinciali.

### **D) Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione. I debiti in valuta estera sono stati contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative, emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, vengono rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza all'esercizio.

I “Debiti verso i fornitori”, rappresentano i debiti per fatture pervenute; il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati non fatturati entro la fine dell’esercizio, trovano evidenza nel conto “Fornitori c/fatture da ricevere”; infine, tutte le stime per fatture da ricevere per cui al momento non è pervenuta la relativa fattura trovano corrispondenza nel conto “Fornitori c/fatture da ricevere a stima”.

I “Debiti tributari” accolgono le imposte dirette dell’esercizio, rappresentate dall’IRES istituzionale (immobili di proprietà e redditi diversi), dall’IRES commerciale e dall’IRAP. Tali debiti vengono determinati sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e vengono esposti al netto degli acconti versati.

Inoltre trovano collocazione in questa posta gli oneri tributari relativi a personale dipendente, borsisti e collaboratori coordinati e continuativi, maturati e non versati entro la fine dell’esercizio.

I “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” accolgono il valore degli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori coordinati e continuativi, maturati e non versati entro la fine dell’esercizio.

Gli “Altri debiti” accolgono i debiti residui, non rientranti, per loro natura nelle precedenti voci, ivi compresi i debiti verso il personale dipendente della Fondazione per il complesso delle passività maturate nei loro confronti, in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro, compreso il valore delle ferie maturate e non godute alla data del Bilancio.

#### **E) Ratei e risconti passivi**

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d’esercizio.

## **CONTO ECONOMICO**

Il conto economico di FBK accoglie tutti i costi ed i ricavi che per competenza sono in capo alla Fondazione.

Per quanto riguarda il criterio di rilevazione del contributo per l'Accordo di Programma si ricorda che il bilancio consuntivo di FBK registra tra i ricavi del conto economico la quota dell'AdP necessaria a coprire i costi istituzionali ed il contributo a valere sull'acquisto di cespiti entrati in funzione nell'esercizio in esame, effettivamente sostenuti in termini di competenza economica.

### **Costi**

Vengono rilevati i costi sostenuti dalla Fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività sia istituzionale che commerciale. Tali oneri sono registrati secondo il principio della competenza economica.

### **Imposte**

Gli stanziamenti per imposte a carico dell'esercizio sono calcolati sulla base degli oneri previsti dall'applicazione delle normative fiscali. Lo stanziamento delle imposte sul reddito è esposto nello Stato Patrimoniale nella voce "Debiti tributari", al netto degli acconti versati e delle ritenute subite e comprende sia le imposte differite, vale a dire le imposte che pur essendo di competenza dell'esercizio si renderanno esigibili in esercizi futuri, sia le imposte anticipate, vale a dire le imposte che pur essendo di competenza di esercizi futuri sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso.

### **Ricavi**

Sono costituiti dai proventi da attività istituzionali e da attività commerciali.

## **COSTITUZIONE DELLA FONDAZIONE BRUNO KESSLER**

La legge di “Riordino del sistema provinciale della ricerca e dell’innovazione” (LP n. 14 dd 2/8/05) sopprime l’Istituto Trentino di Cultura, ente funzionale della Provincia autonoma di Trento, e prevede la nascita di una fondazione con personalità giuridica di diritto privato. La Fondazione Bruno Kessler viene costituita con atto notarile del 24 novembre 2006, registrato in data 5 dicembre 2006 (Notaio Paolo Piccoli, Rep. 32945, atto 10997). Con la deliberazione numero n. 1449 del 14/7/06 la Giunta provinciale ha approvato lo Statuto della “Fondazione Bruno Kessler”, quale ente d’interesse pubblico senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato. Come detto in precedenza, alla Fondazione è stata riconosciuta personalità giuridica di diritto privato.

In sede di costituzione della Fondazione, la PAT ha conferito il patrimonio immobiliare valutato da apposita perizia di stima in 80.092K€.

## **RAPPORTO SULLE DIRETTIVE EMANATE DALLA PAT IN MATERIA DI CONTENIMENTO DEI COSTI**

La PAT emana una serie di direttive volte al contenimento ed alla razionalizzazione delle spese e a cui la Fondazione deve adeguarsi; inoltre ha strutturato la verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta Provinciale alle fondazioni in materia di vigilanza sul raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica: in conseguenza di ciò gli organi di amministrazione sono tenuti ad inserire nelle documentazioni che corredano i bilanci appositi report.

Per un puntuale riscontro degli elementi in parola, si rimanda alla lettura dell’allegato 1 “Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l’esercizio 2025”.

## ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DI BILANCIO

### ATTIVO

#### B) Immobilizzazioni

##### *I. Immobilizzazioni immateriali*

Al 31/12/2025 le immobilizzazioni immateriali ammontano a 1.727K€ e risultano totalmente ammortizzate; esse riguardano: spese per brevetti per 203K€; spese per software pluriennali per 1.355K€; spese per manutenzioni straordinarie beni di terzi (nello specifico Villa Tambosi) per 169K€.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 3 "Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento".

##### *II. Immobilizzazioni materiali*

Le immobilizzazioni materiali ammontano a 157.738K€ ammortizzate per 83.920K€. Gli ammortamenti dell'anno ammontano a 5.345K€.

Come richiamato in precedenza, si ricorda che l'ammortamento non viene operato sui cespiti acquistati su AdP.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 3 "Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento"

##### *III. Immobilizzazioni finanziarie*

Come evidenziato dalla tabella sottostante, il valore netto di 7K€ è dato da un valore storico di 370K€ a cui si contrappone un fondo svalutazione di 363K€. Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in: partecipazioni passate da ITC ed ammortizzate direttamente tramite l'apposito fondo fin dall'apertura della Fondazione (150K€); partecipazioni in società, associazioni e fondazioni (220K€) acquistate direttamente da FBK. Nel corso dell'esercizio è stata chiusa l'associazione Ahref con conseguente eliminazione della partecipazione e liberazione del fondo; inoltre si è aderito al consorzio Chip4Power (6K€). Tali partecipazioni sono valutate al costo d'acquisto; quest'ultimo è stato decrementato tramite lo stanziamento dell'apposito fondo svalutazione per tutte le partecipazioni che non sono restituibili o valutate a valore nullo. A queste si aggiungono le partecipazioni agli HUB che si sono costituiti in seguito all'aggiudicazione dei progetti PNRR (170K€). Anche queste sono state interamente svalutate, considerato che le partecipazioni non sono cedibili e il capitale investito non è recuperabile nemmeno in fase di liquidazione.

La situazione aggiornata delle partecipazioni è la seguente:

PARTECIPAZIONI EX-ITC	31/12/2024	INCREMENTI	DECREMENTI	31/12/2025	FONDO 31/12/24	VARIAZIONI	FONDO 31/12/25
GRAPHITech	150.000			150.000	150.000		150.000
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI EX-ITC</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>	<b>0</b>	<b>150.000</b>

PARTECIPAZIONI FBK	31/12/2024	INCREMENTI	DECREMENTI	31/12/2025	FONDO 31/12/24	VARIAZIONI	FONDO 31/12/25
FONDAZIONE AHREF	120.000		-120.000	0	120.000	-120.000	0
ASSOCIAZIONE TRENTO RISE	5.000			5.000	5.000		5.000
SMART3K SRL	4.000			4.000	4.000		4.000
HIT - HUB INNOVAZIONE TRENTINO SCARL	12.500			12.500	12.500		12.500
SMACT SCPA	5.500			5.500	5.500		5.500
FUTURO & CONOSCENZA	2.000			2.000	0		0
Associazione Gaia X HUB Italia	10.000			10.000	10.000		10.000
Fondazione ICSC	100.000			100.000	100.000		100.000
Fondazione INF-ACT	10.000			10.000	10.000		10.000
Fondazione SERICS	10.000			10.000	10.000		10.000
Fondazione FAIR	10.000			10.000	10.000		10.000
Fondazione NEST	20.000			20.000	20.000		20.000
Fondazione D3 4 Health	10.000			10.000	10.000		10.000

NQSTI Scarl	10.000			10.000	10.000		10.000
SPACE IT UP	5.000			5.000	0		0
CHIP4POWER CONSORTIUM HIGH- TECHNOLOGY PILOT LINE FOR WIDEBANDGAP	0	6.000		6.000	0	6.000,00	6.000
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI FBK</b>	<b>334.000</b>	<b>6.000</b>	<b>-120.000</b>	<b>220.000</b>	<b>327.000</b>	<b>-114.000</b>	<b>213.000</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>484.000</b>	<b>6.000</b>	<b>-120.000</b>	<b>370.000</b>	<b>477.000</b>	<b>-114.000</b>	<b>363.000</b>
							<b>7.000</b>

### c) Attivo circolante

#### 1. Rimanenze

Le rimanenze sono divise in due voci: la prima si riferisce alle giacenze di materiale di consumo al 31/12/2025 valorizzate al costo medio ponderato ed ha un valore netto di 392K€; in particolare, esso è dato dalle rimanenze di materiali di consumo (488K€) rettificata per obsolescenza mediante stanziamento ad un apposito fondo (96K€); la seconda si riferisce ai progetti in corso che ammontano a 3.829K€ e riguardano interamente commesse commerciali (valore totale di 3.863K€ rettificati da un fondo pari a 33K€).

Per quanto riguarda i prodotti finiti si segnala che, nel corso dell'anno 2025, è cessata l'attività commerciale di vendita libri; l'operazione non ha comportato costi a conto economico in quanto il valore era già stato completamente svalutato nel corso degli anni precedenti.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 4 "Movimentazioni delle rimanenze".

*II. Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo*

I crediti complessivi ammontano a 92.951K€ al netto dei relativi fondi di svalutazione. La voce in esame comprende il credito verso la PAT per 39.548K€ divisi in crediti per l'AdP per 33.194K€ e crediti per specifici progetti per 6.354K€; a tal proposito si ricorda che è ormai consolidata la procedura di riconciliazione annuale debiti/crediti con la PAT (peraltro adeguata a quanto previsto dal DLgs 118/2011).

Risultano crediti verso clienti al lordo dei fondi per 57.184K€ rappresentati principalmente da: Clienti residenti in Provincia di Trento (1.868K€); Clienti Italia (6.123K€); Clienti EU (1.109K€); Clienti extra-EU (174K€); Crediti per fatture da emettere (681K€); Contributi da ricevere per progetti (8381€); Contributi da ricevere (49K€); Progetti istituzionali (38.243K€). Come detto, i crediti sono poi rettificati per mezzo di appositi fondi svalutazione crediti: su progetti commerciali (676K€), su crediti derivanti da partite aperte ITC o dichiarati inesigibili dal CdA (67K€) e su progetti istituzionali (3.500K€).

	2024	2025	VAR
PAT AdP	22.511.141	33.194.376	10.683.235
PAT Altro	2.789.138	6.354.048	3.564.910
ALTRI ENTI / CLIENTI	39.811.932	52.452.706	12.640.775
CONTROLLATE DA PAT	580.791	554.991	-25.800
IN SOFFERENZA / AL LEGALE	13.000	13.000	0

Gli ulteriori crediti ammontano a 382K€ di cui: crediti verso altri (243K€) la cui voce principale (158K€) riguarda i crediti per anticipi a Fornitori; crediti tributari (62K€); crediti per imposte anticipate (77K€).

	2024	2025	VAR
ALTRI CREDITI	395.310	382.159	-13.151

Non sono presenti crediti esigibili oltre l'esercizio.

**IV. Disponibilità liquide**

Ammontano a 33.451K€ e si riferiscono per 18.532K€ ai saldi attivi dei conti correnti ordinari (a questo proposito si fa notare che le politiche finanziarie della Fondazione sono rispettose degli accordi con la PaT); 9K€ si riferiscono alle varie casse della Fondazione, e 14.910K€ sono relativi a somme in capo alla Fondazione la quale però non ne ha la disponibilità in quanto trattasi di importi su progetti assegnati dalla Comunità Europea a nostri partners esterni; la cifra dell'esercizio in esame rimane importante perché il progetto europeo Agrifood TEF di cui siamo coordinatori non è ancora terminato: infatti rimangono da distribuire contributi per un totale di 9.901K€. A questo proposito, si ricorda che le regole della Comunità Europea impongono che il coordinatore, unico intermediario tra la CE ed il consorzio di ricerca, giri "senza indugio" gli importi incassati ai partners secondo le loro spettanze e secondo le regole concordate all'interno del singolo consorzio.

Anche nell'esercizio in esame la Fondazione non si è trovata a dover gestire difficoltà di cassa.

	2024	2025	VAR
DEPOSITI BANCARI E POSTALI	10.470.841	18.532.097	8.061.256
DANARO E VALORI IN CASSA	15.301	9.110	-6.191
DANARO E VALORI DI PARTNERS	17.403.920	14.909.995	-2.493.925

**D) Ratei e risconti attivi**

L'importo in esame ammonta a 2.453K€ e si riferisce a risconti attivi dovuti principalmente a: dottorati di ricerca (2.249K€) e software e licenze (50K€).

	2024	2025	VAR
RISCONTI ATTIVI	1.905.857	2.452.862	547.006
RATEI ATTIVI	0	0	0

## **PASSIVO**

### **A) Patrimonio netto**

#### *I. Fondo di dotazione*

Ammonta a 80.092K€ e corrisponde al valore degli immobili che sono stati conferiti dalla PAT in occasione della costituzione della Fondazione. Il fondo in oggetto non ha mai subito modifiche dalla sua costituzione.

#### *VI. Altre Riserve*

La voce ammonta a 1.369K€ ed è rappresentata per 1.305K€ dal saldo del fondo di gestione Attività programmate da ITC dopo la “sterilizzazione” dei costi e dei ricavi di competenza sulla base di impegni presi e passati da ITC. Inoltre è compreso l'importo riferito all'Avanzo di fusione per l'incorporazione dell'Associazione Create-Net (64K€) così come previsto dall'art. 9 dell'atto di fusione che prevede che le disponibilità accantonate in bilancio a seguito della fusione alla voce “Avanzo di fusione per incorporazione dell'Associazione Create-Net”, saranno utilizzate in via prioritaria al sostegno dell'eventuale fabbisogno finanziario di commesse e progetti in corso di esecuzione acquisiti dalla Fondazione per effetto della fusione.

#### *VII. Riserva di utili vincolati*

Nell'esercizio in esame non risultano importi sotto questa voce.

#### *VIII. Utili (perdite) portati a nuovo*

La voce ammonta a 2.029K€ e rappresenta il saldo degli utili e delle perdite portati a nuovo negli esercizi precedenti.

#### *IX. Utili (perdite) dell'esercizio*

La voce ammonta a 399K€ e rappresenta l'utile dell'esercizio in esame generato dalla gestione commerciale della Fondazione.

Per ulteriori dettagli si rimanda all'allegato 2 “Movimentazioni del patrimonio netto”.

**B) Fondo per rischi ed oneri**

I fondi ammontano a 4.719K€ di cui: 4.546K€ per un fondo rischi su progetti di cui la voce principale (3.500K€) si riferiscono ad un fondo specifico sui progetti PNRR deciso dal CdA del 04/11/2022; nel corso del 2023 il fondo è stato costituito attingendo in parte al conto Anticipi PaT su attività ex ITC (2.500K€), in parte sull'AdP (1.000K€).

2024	2025	VAR
4.584.892	4.718.892	134.000

**c) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Ammonta a 3.234K€ e rappresenta alla data del 31 dicembre 2025 il debito verso dipendenti FBK e verso la PAT per i suoi dipendenti che sono o sono stati in forza in FBK per la quota parte di competenza di FBK al netto di quanto versato all'INPS a norma di legge, secondo quanto elaborato dall'ufficio personale.

2024	incrementi	decrementi	2025
3.494.862	2.551.007	-2.811.552	3.234.316

**d) Debiti***Debiti verso banche*

Come visto in precedenza, il conto in banca al 31/12/2025 risulta positivo.

*Debiti per acconti*

Ammontano a 66.907K€ e sono così suddivisi:

	2024	2025	VAR
ANTICIPI SU PROGETTI DI RICERCA	23.408.461	31.302.548	7.894.087
ANTICIPI VINCOLATI SU BANDI	0	21.369.270	21.369.270
ANTICIPI BANDI A CASCATA	409.924	409.924	0
DEBITI VERSO PARTNERS	16.313.386	13.569.929	-2.743.458
ANTICIPI DA CLIENTI	149.900	255.439	105.539
ANTICIPI PAT SU ATTIVITA' ITC	1.451.879	0	-1.451.879

Il primo dato “anticipi su progetti di ricerca” (31.303.K€) si riferisce ai normali anticipi che la Fondazione riceve al momento dell’apertura dei nuovi progetti, ovvero anticipi ricevuti prima di aver sostenuto i costi.

La voce “anticipi vincolati su bandi” si riferisce all’erogazione da parte dei Ministeri competenti del 30% dell’importo complessivo di agevolazione previsto dai decreti di concessione IPCEI MC2 Microelettronica (17.370K€) e IPCEI Cloud (3.999K€) avvenuta nel corso del 2025, e da mantenere in bilancio per tutta la durata dei progetti

La voce “debiti verso partners” (13.570K€) comprende per la maggior parte l’importo relativo ai progetti assegnati dalla Comunità europea e contabilizzati nei conti correnti specifici; come detto in precedenza, i fondi sono vincolati a decisioni della UE ed il grosso dell’ammontare è dovuto all’anticipo ricevuto sul progetto Agrifood Tef.

Gli “anticipi verso PAT su attività ITC” risultano pari a zero in quanto nel corso dell’esercizio in esame si è definitivamente chiuso l’accordo del 8.10.2012 tra PAT e Amministrazione FBK, in cui, alla presenza del Collegio Sindacale di allora, si prevedeva l’utilizzo dell’avanzo di amministrazione ex ITC per coprire in parte l’attività ordinaria ed in parte per nuovi investimenti in fabbricati, allo scopo appostato tra i debiti anziché a patrimonio netto.

### *Debiti commerciali*

Il totale dei debiti verso fornitori ammonta a 8.022K€ di cui: 6.027K€ riguardano forniture di materiali e prestazioni di servizi; 1K€ per debiti verso le consociate per AdP; 1.381K€ si riferiscono alle fatture da ricevere; 576K€ si riferiscono a fatture da ricevere per cui si è proceduto a stima mentre 36K€ si riferiscono ai debiti su carte di credito.

2024	2025	VAR
6.746.339	8.022.020	1.275.681

### *Debiti tributari*

Il saldo ammonta a 1.524K€ e si riferisce a debiti verso l’erario per ritenute operate principalmente su redditi di lavoro dipendente, autonomo e assimilato.

Per quanto riguarda l’accantonamento dell’IRAP, si chiarisce che per la parte istituzionale il fondo è determinato in base al metodo cosiddetto retributivo, sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e della risposta all’interpello presentato da FBK all’Agenzia delle Entrate di Trento (prot. 906-2805/2008 dd 28/2/08); conseguentemente ed in accordo con il Presidente del Collegio Sindacale si determina annualmente l’elenco del

personale da assoggettare ad IRAP. Per la parte commerciale l'accantonamento IRAP è basato sul metodo "del valore della produzione netta".

2024	2025	VAR
1.290.113	1.524.354	234.241

#### *Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale*

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale ammontano a 3.217K€; riguardano gli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori a progetto, maturati e non versati alla data del 31 dicembre 2025.

2024	2025	VAR
3.259.051	3.216.925	-42.126

#### *Altri debiti*

Negli altri debiti (7.291K€) ci sono tra gli altri: 1.821K€ per ferie non godute nell'anno. Le altre voci si riferiscono: 1.014K€ per il rateo 14<sup>^</sup>, 378K€ per fondo produttività e 3.551K€ per debiti diversi di cui 2.850 per l'aumento del CCPL previsto per l'anno 2025. Inoltre sono ricompresi 13K€ per il fondo inizialmente istituito grazie alla rinuncia al compenso da parte di alcuni Consiglieri di amministrazione ed ora mantenuto grazie alle quote del 5 per mille girate alla Fondazione dal Ministero dell'Università e Ricerca.

2024	2025	VAR
4.165.623	7.291.120	3.125.497

Non sono presenti debiti esigibili oltre l'esercizio successivo.

#### **E) Ratei e risconti passivi**

Ammontano a 28.098K€ e si riferiscono a risconti passivi per 295K€; a 27.803K€ per risconti passivi AdP PaT.

	2024	2025	VAR
Ratei passivi	0	0	0
Risconti passivi	337.061	295.126	-41.935
Risconti passivi ADP PAT	26.358.904	27.803.060	1.444.156

## CONTO ECONOMICO

Il conto economico si riferisce a tutta la gestione di cui per competenza si è fatta carico la Fondazione nell'anno in esame. I dati possono essere confrontati con quelli dell'esercizio precedente in quanto omogenei.

### A) Valore della produzione

Il valore complessivo di 85.484K€ corrisponde alla somma di tutti i rendiconti, le fatture ed i contributi contabilizzati secondo la competenza economica nel corso del 2025; tiene anche conto della variazione intervenuta nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni (10.521K€) si riferiscono all'attività commerciale della Fondazione; gli "Altri ricavi e proventi" si riferiscono sia a ricavi su progetti istituzionali (41.748K€) che a rimborsi e recuperi vari (938K€). Discorso a parte merita la voce Accordo di Programma con PAT (33.553K€) che in questa sezione corrisponde alla competenza dei ricavi su AdP: si ricorda infatti che la gran parte delle immobilizzazioni non vengono ammortizzate ma, utilizzando il secondo metodo di contabilizzazione previsto dal principio contabile OIC n. 16, trovano copertura integrale nell'AdP (1.756K€). Di seguito si sono evidenziati i dettagli degli importi divisi per categoria e per natura del "cliente": se pubblico o privato.

	ricavi da bilancio 2024	ricavi da bilancio 2025
Ricerca internazionale (ESA, NATO, ...),	285	316
Ricerca europea (FP7, FP8, ... e altri programmi UE)	9.619	10.475
Ricerca nazionale (Ministeri, Univ.)	4.183	8.508
PNRR	10.428	14.602
Ricerca locale (PAT, CAritro, ...)	3.184	7.109
Altri enti pubblici	0	37
Privati internazionali	2.174	3.277
Privati nazionali	4.827	4.712
Privati locali	1.552	1.766
ADP	29.623	33.553
Altri (riaddebiti spese, convegni, plusvalenze, ecc.)	1.467	1.128
<b>totale ricavi</b>	<b>67.342</b>	<b>85.484</b>

Nella tabella che segue gli importi vengono comparati con le medesime voci del precedente esercizio evidenziandone le variazioni:

	2024	2025	VAR
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	6.624.907	10.521.103	3.896.195
ACCORDO DI PROGRAMMA CON PAT	29.623.060	33.553.039	3.929.979
CONTRIBUTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	28.457.501	41.747.846	13.290.346
ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.301.983	937.941	-364.042
VARIAZIONI PRODOTTI FINITI	0	0	0
VARIAZIONI DELLE COMMESSE IN CORSO	1.334.839	-1.276.071	-2.610.910
	67.342.290	85.483.858	18.141.568

## B) Costi di produzione

### *Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*

L'ammontare complessivo dei materiali di consumo (2.170K€). Si aggiungono inoltre trasporti su acquisti (61K€).

	2024	2025	VAR
MATERIALI DI CONSUMO	2.174.542	2.170.191	-4.351
TRASPORTI	45.059	60.718	15.660

### *Servizi e prestazioni di terzi*

I costi in parola sono raggruppati secondo la loro natura.

	2024	2025	VAR
UTENZE	1.606.314	1.776.290	169.977
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	1.860.563	1.698.236	-162.327
COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI	207.075	210.828	3.753
CONSULENZE E PRESTAZIONI DI SERVIZI	2.010.177	3.147.503	1.137.326
COLLABORAZIONI/DOTTORATI/BORSISTI	4.416.422	5.390.867	974.445
VIAGGI E TRASFERTE	1.131.587	1.285.295	153.707
SERVIZI IN APPALTO	1.531.281	1.703.618	172.337
SOFTWARE	783.669	1.016.957	233.288
QUOTE DA TRASFERIRE	1.000.110	3.208.207	2.208.097
ALTRI SERVIZI	967.691	1.102.006	134.315
CONVEGNI E CONGRESSI	329.799	378.449	48.650
CORSI DI FORMAZIONE	293.705	370.888	77.183

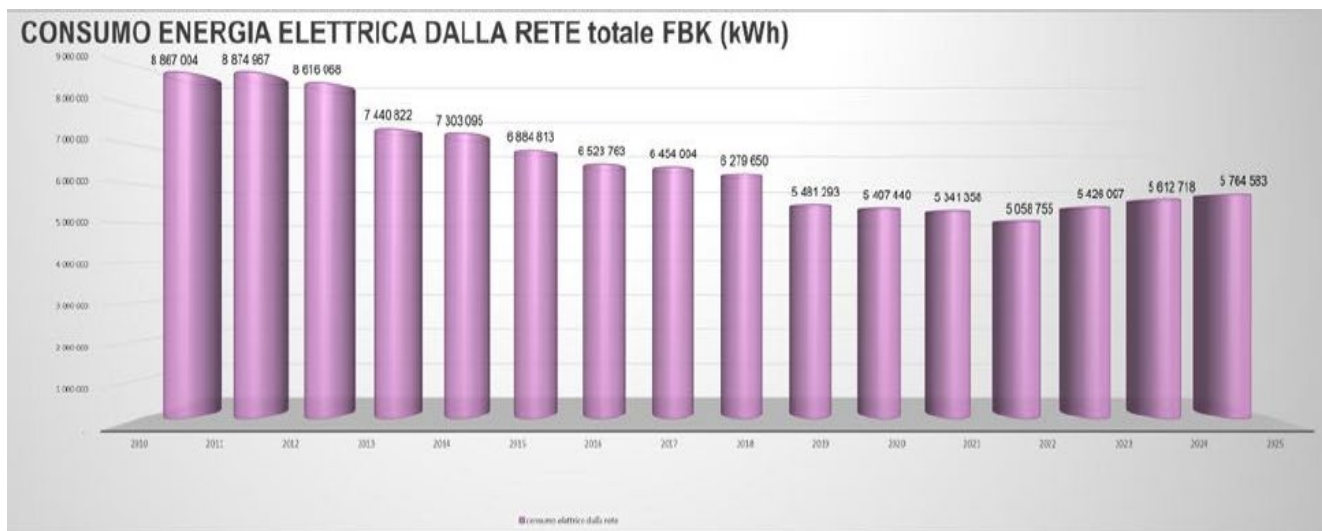
Per quanto riguarda la voce Utenze (1.776K€ totali divisi in: 1.346K€ per energia elettrica; 293K€ per metano; 30K€ per acqua e 107K€ per spese telefoniche),

La Fondazione nel 2025, in continuità con la propria policy di **Sostenibilità ed Efficienza Energetica**, ha mantenuto pressoché costanti i consumi di energia elettrica e metano, nonostante il consistente aumento dei carichi dovuto all'attivazione di nuovi laboratori.

In particolare, si segnala un **esiguo aumento dei consumi elettrici dovuto principalmente:**

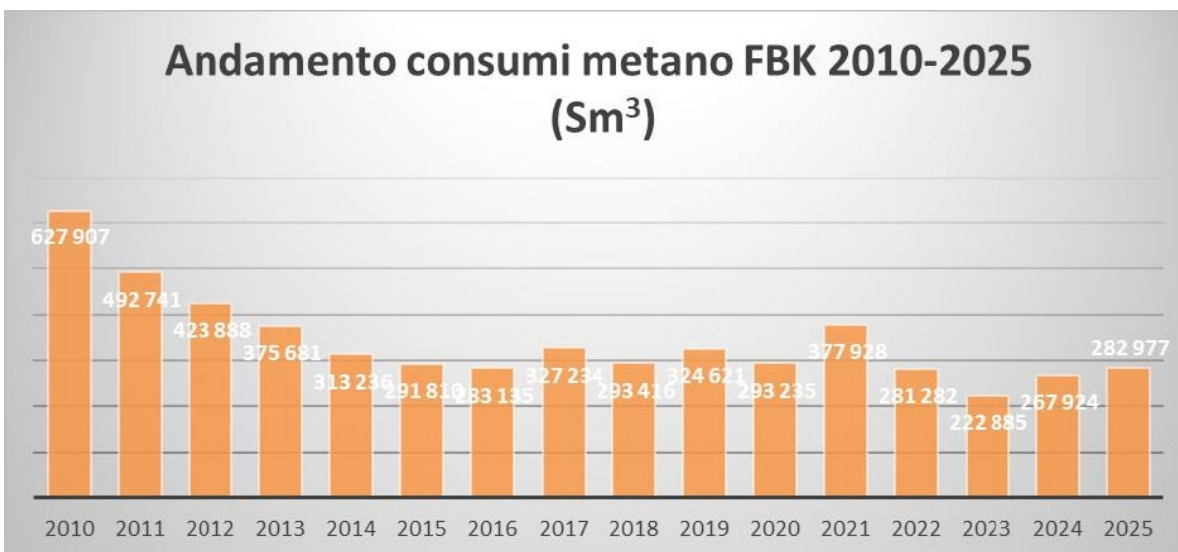
- funzionamento, a pieno regime, del laboratorio Cr-3d,
- funzionamento, a pieno regime, del laboratorio SE;
- sensibile riduzione dell'efficienza delle PdC1 e PdC2 a servizio delle C.R. ed. EST;

Ciò ha contribuito ad aumentare i quantitativi di energia elettrica prelevati dalla rete di c.a il **+2.9% (+161.438 kWh)** rispetto al 2024. Da segnalare inoltre un deciso aumento del numero di dipendenti FBK con conseguente aumento del carico elettrico dovuto all'utilizzo degli strumenti informatici in dotazione.



Per quanto riguarda i consumi di **gas metano** si assiste ad un leggero aumento (15.053 Sm<sup>3</sup>+6%) dovuto in parte all'aumento dei gradi giorno (+4%) e in parte conseguente alla decisione di migliorare leggermente le condizioni di comfort aumentando di 1° C la temperatura ambiente.

Di contro, l'iniziativa di chiusura delle sedi, attuata durante il periodo natalizio, ha permesso di contenere la tendenza dell'aumento dei consumi.



Dal lato dei costi la situazione è la seguente:

#### **Energia elettrica**

La tariffa ha subito un altalenante andamento influenzato dalle crisi internazionali in Ucraina e nel Medio Oriente attestandosi, a fine anno, ad € 0,275/kWh.

La tariffa media è in leggero aumento +6% (media 2024 0,261€/kWh v.s. media 2025 0,276 €/kWh). Il costo totale dell'energia elettrica è aumentato del 9% dovuto al combinato aumento del prelievo e del costo tariffario.

#### **Gas**

La tariffa media del gas, nel corso dell'anno 2025, ha subito un sensibile aumento +17% passando da 1,04 €/Sm<sup>3</sup> del 2024 a 1,21 €/Sm<sup>3</sup>. Siamo sempre più lontani dai valori pre crisi (0,58€/Sm<sup>3</sup>).

Il costo complessivo 2025 è aumento del 23,6% (+15.334 Sm<sup>3</sup> pari a € 65 649,88) , dovuto sia all'aumento tariffario che alla decisione di aumentare di un grado la temperatura di set point degli ambienti.

Nell'esercizio in esame si registrano costi per manutenzioni ordinarie pari a 1.698K€.

Il dettaglio della voce "Collaborazioni/Dottorati/Borsisti" (5.391K€) si riferisce a: Cocopro/assegnisti di ricerca (1.225K€); collaboratori occasionali e spese per ospitalità (271K€); ospitalità per convegni (232K€); Borsisti/Stagisti (56K€) e Dottorati di ricerca (3.206K€).

Proseguendo nel dettaglio abbiamo 211K€ per “Organi istituzionali”; 3.148K€ per “Consulenze e prestazioni di servizi”; 1.285K€ per la voce “Viaggi”; 1.704K€ per i “Servizi in appalto”; alla voce “Quote da trasferire e subcontraenze” (3.208K€) la parte maggiore riguarda i bandi a cascata PNRR (1.819K€) e le subcontraenze (1.161K€).

### *Costi per godimento di beni di terzi*

I costi in parola sono elencati nella tabella riportata di seguito:

	2024	2025	VAR
NOLEGGI BENI MOBILI	33.658	52.977	19.318
LOCAZIONI IMMOBILI	95.693	110.662	14.969

In particolare, i costi per noleggi di beni mobili si riferiscono principalmente ai noleggi di apparecchiature.

### *Personale*

Il totale di 54.296K€ si divide principalmente in: salari e stipendi (37.684K€); oneri sociali su personale dipendente (10.183K€); accantonamento al TFR (2.551K€); altri costi (3.878K€). Anche nell’esercizio in esame la voce salari e stipendi non comprende l’importo corrispondente all’IRAP in quanto inserito nel successivo punto E “Imposte”.

	2024	2025	VAR
RETRIBUZIONI PERSONALE	33.082.336	37.683.609	4.601.273
ONERI SOCIALI	8.893.568	10.182.965	1.289.397
INDENNITA' FINE RAPPORTO	2.202.681	2.551.007	348.325
ALTRI COSTI	559.750	3.878.270	3.318.520

Di seguito si espongono alcuni dati significativi relativi alla voce Personale:

**Genere, età, anzianità, tipologia rapporto e titolo di studio per classe del rapporto di lavoro (2025):**

CATEGORIA	DIRIGENTI	QUADRI	RICERCATORI TECNOLOGI	IMPIEGATI	OPERAI
Donne	0	6	152	107	8
Uomini	3	4	373	102	14
Età Media	63	53	40	41	27
Anzianità lav. Media*	13	15	6	9	2
Titolo di studio: Diploma	0	1	27	67	11
Titolo di studio: Laurea Triennale	0	2	17	51	9
Titolo di studio: Laurea Magistrale	3	6	207	87	2
Titolo di studio: Dottorato	0	1	274	4	0
Contratto Tempo Determinato	1	0	341	106	21
Contratto Tempo Indeterm. (FBK+PAT)	2	10	184	103	1
Altre Tipologie: di cui tempi indeterminati PAT	0	0	19	22	0

\*I dati relativi all'anzianità lavorativa media per categoria sono stati ricavati per il personale in servizio al 31.12.2025 a partire dai dati relativi all'ultimo contratto in essere, escludendo i dipendenti cessati in corso d'anno e considerando un'anzianità pari a 1 anno per il personale assunto in corso d'anno per almeno 6 mesi.

I dati sui titoli di studio sono stati ricavati dai dati dichiarati dal personale; i dati non dichiarati sono stati ricavati dalla proporzione della distribuzione dei titoli di studio dichiarati per singola categoria (dirigenti, quadri, ricercatori/tecnologi, impiegati e operai).

**Assunzioni, dimissioni, pensionamenti e cessazioni, e passaggi di livello anno 2025 per classe del rapporto di lavoro:**

Classificazione	ASSUNZIONI	CESSAZIONI, DIMISSIONI, PENSIONAMENTI	PASSAGGI DI LIVELLO
<b>Dipendente Tempo Determinato</b>	<b>137</b>	<b>100</b>	<b>12</b>
Dirigenti	0	0	0
Quadri	0	0	0
Impiegati	49	44	2
Operai	8	8	0
Ricercatori/Tecnologi	80	48	10
<b>Dipendente Tempo Indeterminato</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>35</b>
Dirigenti	0	0	0
Quadri	0	0	4
Impiegati	6	2	11
Operai	0	0	0
Ricercatori/Tecnologi	16	5	20
<b>Totale complessivo</b>	<b>159</b>	<b>107</b>	<b>47</b>

**Ore di formazione erogate nel 2025 per tipo e classe del rapporto di lavoro:**

ORE DI FORMAZIONE 2025	Classe Rapporto					
	Dirigenti	Impiegati	Operai	Quadri	Ricercatori Tecnologi	Totale complessivo
T. Determinato	0	1978	211	0	8021	10210
T. Indeterminato FBK	59	2048	0	403	2107	4617
ALTRE TIPOLOGIE: PAT (aggiuntivi risp. tempi ind.)	15	542	0	0	125	682
<b>Totale complessivo</b>	<b>74</b>	<b>4568</b>	<b>211</b>	<b>403</b>	<b>10253</b>	<b>15509</b>

### Costo consuntivo e ULA del personale dipendente

Il personale dipendente viene di seguito rappresentato suddiviso per Aree, che aggregano la dotazione organica della fondazione in base all'attività prevalentemente svolta:

- 1) RICERCA: composto da ricercatori e tecnologi che lavorano nell'ambito dei progetti di ricerca.
- 2) SUPPORTO RICERCA: ne fa parte il personale tecnico con funzione di supporto alla ricerca (spesso legato alla dotazione strumentale della Fondazione).
- 3) AMMINISTRAZIONE: personale che assolve a funzione amministrative, contabili, di controllo e di gestione.

Per la quadratura con gli importi complessivi a bilancio, vengono inoltre riportate a titolo informativo le rettifiche non nominative relative, ad esempio, ai costi del personale in somministrazione (interinali) e alle Double Affiliation.

### Costo consuntivo e ULA riferiti al 2025 per Area:

	Anno	
	2025	
	Costo consuntivo	Ula
RICERCA	35.125.817 €	473
AMMINISTRAZIONE	4.857.552 €	77
SUPPORTO RICERCA	9.259.215 €	163
<b>Totale personale dipendente</b>	<b>49.242.584 €</b>	<b>712</b>
Lavoratori Interinali	793.616 €	
Double Affiliation	305.348 €	
Acc.to rinnovo contrattuale e arretrati competenza 2025	3.878.270 €	
Altre voci (es. voci TFR e INAIL PAT, banca ore, ferie non godute, incentivi...)	76.032 €	
<b>Totale complessivo</b>	<b>54.295.850 €</b>	

**Costo consuntivo e ULA riferiti al 2025 per tipologia di rapporto di lavoro:**

	Anno	
	2025	
	Costo consuntivo	Ula
Dipendente Tempo Determinato	26.076.504 €	435
Dipendente Tempo Indeterminato	23.166.080 €	277
<b>Totale personale dipendente</b>	<b>49.242.584 €</b>	<b>712</b>
Lavoratori Interinali	793.616 €	
Double Affiliation	305.348 €	
Acc.to rinnovo contrattuale e arretrati competenza 2025	3.878.270 €	
Altre voci (es. voci TFR e INAIL PAT, banca ore, ferie non godute, incentivi...)	76.032 €	
<b>Totale complessivo</b>	<b>54.295.850 €</b>	

In merito al personale dipendente 2025, l'aumento delle ULA complessive rispetto al 2024 (+78 ULA, corrispondente a un incremento del 12% rispetto al 2024) e il rinnovo del CCPL Fondazioni hanno determinato un aumento complessivo dei costi a consuntivo del personale dipendente di +6.091.203 € (+14% rispetto al 2024).

***Ammortamenti***

Il totale di 5.345K€ quest'anno riguarda esclusivamente le immobilizzazioni materiali.

	2024	2025	VAR
AMMORTAM.TO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0
AMMORTAM.TO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.870.922	5.344.649	3.473.727

Si ricorda che gli ammortamenti vengono calcolati solo sui fabbricati e sui cespiti acquisiti direttamente su commessa in quanto gli investimenti trovano normalmente diretta copertura nell'Accordo di Programma (1.756K€).

*Variatione rimanenze di magazzino*

La presente voce (26€) si riferisce alle variazioni intervenute rispetto al precedente esercizio sulle rimanenze di materiale di consumo e del relativo fondo obsolescenza.

	2024	2025	VAR
VARIAZIONE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO	148.503	32.746	-115.756
SVALUTAZIONE MAGAZZINO PER OBSOLESCENZA	-13.828	-7.218	6.610

*Accantonamenti*

Il totale di 889K€ riguarda: l'accantonamento generico dello 0,5% del valore dei crediti commerciali presenti in bilancio al 31/12/2025 esclusa la PAT, altri accantonamenti a rischi su crediti specifici (722K€) e accantonamento fondo rischi su commesse (33K€)

	2024	2025	VAR
ACCANTONAMENTI SU CREDITI	1.144.075	721.651	-422.424
ACCANTONAMENTI SU COMMESSE	0	33.290	33.290
ACCANTONAMENTI ALTRI FONDI RISCHI	325.000	134.000	-191.000

*Oneri diversi di gestione*

I costi totali di 811K€ sono raggruppati secondo la loro natura. Tra le "Varie generali" si collocano anche le sopravvenienze passive per un importo di 47K€.

	2024	2025	VAR
ASSICURAZIONI	332.878	91.419	-241.460
IMPOSTE E TASSE	449.112	497.764	48.652
VARIE GENERALI	182.001	221.342	39.341

**C) Proventi e oneri finanziari**

Gli interessi attivi (286K€), come l'anno precedente, sono dovuti principalmente alla giacenza di importanti somme sui conti EU di cui abbiamo già detto in precedenza.

	2024	2025	VAR
PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	252	0	-252
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	659.268	286.095	-373.173
INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	90	67	-23
UTILI / (PERDITE) SU CAMBI	-11.093	-22.026	-10.933

**D) Rettifiche valorizzazione attività finanziarie**

I valori di questa sezione si riferiscono a:

	2024	2025	VAR
RIVALUTAZIONI	3.000	0	-3.000
SVALUTAZIONI	0	6.000	6.000

**E) Imposte**

Il calcolo dell'IRES si divide in due parti: la prima (16K€) riguarda i redditi dei fabbricati, dei terreni e diritti d'autore: per questa parte si applicano le regole proprie dell'ente non commerciale. La seconda (67K€) riguarda la determinazione del reddito d'impresa per le attività aventi valenza commerciale ai fini tributari. L'applicazione dell'art. 144 del TUIR ha comportato la tenuta di una contabilità separata e l'imputazione proporzionale con parametri oggettivi dei costi per servizi utilizzati promiscuamente.

La Fondazione può beneficiare dell'agevolazione di cui all'art. 6 c.1 b) del DPR 601/73 e pertanto l'aliquota utilizzata ai fini del calcolo IRES è pari al 12,00%, corrispondente al 50% dell'aliquota ordinaria per il corrente esercizio.

Per quanto riguarda il metodo di calcolo dell'IRAP (221K€) si rimanda a quanto già detto in precedenza.

	2024	2025	VAR
IMPOSTE CORRENTI	225.412	303.685	78.273
IMPOSTE DIFFERITE	9.985	-10.270	-20.255

### Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti:

### Descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione della fiscalità differita attiva (art. 2427, n. 14 c.c.)

Imposte anticipate	31/12/24	Differenze temporanee iniziali	Variaz. Differenze	Differenze temporanee finali	Effetto fiscale IRES 12,00%	31/12/25
F.do rischi sval. progetti	66.921	557.679	85.585	643.264	10.270	77.192
<b>Totale</b>	<b>66.921</b>	<b>557.679</b>	<b>85.585</b>	<b>643.264</b>	<b>10.270</b>	<b>77.192</b>

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

#### Impegni, garanzie e passività potenziali

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Il totale di questa voce vale 2.856K€ ed è rappresentato in massima parte (2.645K€) dalla valorizzazione di beni di terzi presso FBK dei quali è tenuto un apposito registro.

	2024	2025	VAR
Beni di terzi presso FBK	2.827.629	2.645.202	-182.427
Garanzie rilasciate	215.319	211.019	-4.300

**Ulteriori informazioni**

Riguardo alle informazioni richieste dall'art 2427 c.c (punti da 16 a 22-ter) si evidenzia quanto segue:

- 16): L'ammontare dei compensi spettanti ai Consiglieri di Amministrazione è di 126K€ mentre per il Collegio sindacale l'importo è di 27K€;
- 16-bis): Il Collegio Sindacale svolge l'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 c.c., 1° c.;
- 17): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 18): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 19): La Fondazione non ha emesso strumenti finanziari;
- 19-bis): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 20): La Fondazione non ha patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi della lettera a) del primo comma dell'articolo 2447 bis;
- 21): La Fondazione non ha in essere finanziamenti destinati ad uno specifico affare ex articolo 2447 decies, ottavo comma;
- 22): La Fondazione non ha in essere operazioni di locazione finanziaria che comportano il trasferimento al locatario della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti ai beni che ne costituiscono oggetto;
- 22-bis): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-ter): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-quater): Non ci sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- 22-quinquies): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-sexies): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-septies): Gli utili sono destinati a riserva.

**INFORMAZIONI EX ART. 1, COMMA 125, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017N. 124**

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono stati ricevuti sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, non aventi carattere generale (Accordo di Programma) e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, effettivamente erogati, da:

- pubbliche amministrazioni
- da società controllate, di diritto o di fatto, direttamente o indirettamente, da pubbliche amministrazioni, comprese le società con azioni quotate e le loro partecipate
- da società a partecipazione pubblica, comprese quelle che emettono azioni quotate e dalle loro partecipate.

Tali importi sono pubblicati nel nostro sito internet Amministrazione trasparente FBK entro il 30 giugno di ogni anno.

**Eventi successivi al 31 dicembre 2025**

Non si rilevano fatti significativi successivi alla data di chiusura del presente bilancio.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Trento, 30 aprile 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

- prof. Ferruccio Resta -

(FIRMATO IN ORIGINALE)

## **Allegato 1 - Verifica del rispetto delle Direttive Provinciali per l'Esercizio 2025**

### **1. DIRETTIVE PER LE FONDAZIONI DI CUI ALL'ALLEGATO B DELLA DELIBERA 2102/2024**

Nel 2025 non ci sono stati soggetti che hanno ricevuto finanziamenti provinciali tramite Accordo di Programma della Fondazione.

#### **a. Trasferimenti provinciali**

La Fondazione nel 2025 ha iscritto nel proprio bilancio un volume di trasferimenti provinciali coerente con le somme stanziare sul bilancio della Provincia. Per il dettaglio si rimanda all'Allegato 5 del Bilancio.

#### **b. Costi di funzionamento**

La Fondazione, nel 2025, ha contenuto i costi di funzionamento di cui alle voci B6, B7 e B8 di conto economico esclusi i costi diretti afferenti l'attività istituzionale (quale ad esempio l'attività di ricerca, didattica...) nel limite del volume complessivo della media della corrispondente spesa del biennio 2022-2023. Dal confronto possono essere altresì escluse le spese per la gestione di nuove strutture. Il confronto dovrà essere effettuato fra dati omogenei pertanto nella determinazione della spesa la Fondazione può escludere le spese una tantum – che comunque devono essere assunte secondo criteri di sobrietà e motivate nella relazione che accompagna il bilancio – nonché quelle sostenute nell'ambito dei progetti a valere sul PNRR.

### **NOTE INTERPRETATIVE**

#### Spese afferenti all'attività istituzionale:

*Tutte le spese imputate ad un centro di costo afferente all'Area di spesa "Ricerca", "Supporto alla Ricerca" e "Partecipate".*

#### Spese Una Tantum:

*Si tratta di spese riferite ai seguenti centri di costo (plessi; sicurezza; investimenti strategici; piano edilizio; sistemi informativi) e su commesse specifiche.*

COSTI DI FUNZIONAMENTO	2022	2023	Media 2022-2023	2025
B6. per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.493.431	1.942.921	1.718.176	2.230.909
B7. per servizi	11.955.569	15.904.607	13.930.088	21.289.144
B8. per godimento di beni di terzi	114.362	130.158	122.260	163.639
- costi di produzione afferenti l'attività istituzionale (*)	-9.146.056	-13.443.789	-11.294.923	-18.608.458
- spese una tantum (**)				-887.353
- PNRR				0
- spese relative alla gestione di nuove strutture				0
<b>COSTI DI FUNZIONAMENTO ASSOGGETTATI ALLE DIRETTIVE</b>	<b>4.417.306</b>	<b>4.533.897</b>	<b>4.475.601</b>	<b>4.187.882</b>
<b>Limite 2025: VOLUME MEDIO COSTI 2022-2023</b>				<b>4.475.601</b>

(\*) Di seguito il dettaglio della tipologia dei costi afferenti all'attività istituzionale

CONTO ECONOMICO	TOTALE	SOGGETTO A	
	31/12/25	DIRETTIVA	ISTITUZIONALE
MATERIALI DI CONSUMO	2.170.191	219.049	1.951.142
TRASPORTI	60.718	38.230	22.489
<b>B6 Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>2.230.909</b>	<b>257.278</b>	<b>1.973.631</b>
UTENZE	1.776.290	1.024.147	752.143
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	1.698.236	1.290.728	407.508
COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI	210.828	205.929	4.899
CONSULENZE E PRESTAZIONI DI SERVIZI	3.147.503	546.976	2.600.527
COLLABORAZIONI/DOTTORATI/BORSISTI	5.390.867	17.805	5.373.062
VIAGGI E TRASFERTE	1.285.295	11.205	1.274.090
SERVIZI IN APPALTO	1.703.618	852.112	851.506
SOFTWARE	1.016.957	479.866	537.091
BANDI A CASCATA, CONTRIBUTI e SUBCONTRAENZE	3.208.207	0	3.208.207
ALTRI SERVIZI	1.102.006	285.679	816.328
CONVEGNI E CONGRESSI	378.449	550	377.898
CORSI DI FORMAZIONE	370.888	79.821	291.067
<b>B7 Costi per servizi</b>	<b>21.289.144</b>	<b>4.794.819</b>	<b>16.494.325</b>
NOLEGGI BENI MOBILI	52.977	9.564	43.413
LOCAZIONI IMMOBILI	110.662	13.573	97.090
<b>B8 Costi per godimento di beni di terzi</b>	<b>163.639</b>	<b>23.137</b>	<b>140.502</b>
<b>TOTALE</b>	<b>23.683.692</b>	<b>5.075.234</b>	<b>18.608.458</b>

(\*\*) Di seguito il dettaglio delle principali spese una tantum

Lav. Prep. IPCEI2-MICRO	315.284
Spostamento stoccaggio azoto liquido	138.583
Sala Riunioni	133.877
Riquad. Energetica Centrale Termica V.T.	102.600
Sensori Gas CR	63.332
Messa a norma imp. distr. ACS.	52.877
Risanamento deposito libri	21.152
Manutenzione Lab. NORD	17.826

### c. Spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza

Nel 2025 la Fondazione ha contenuto le spese per nuovi incarichi di studio, ricerca e consulenza di cui all'articolo 39 sexies della L.P. n. 23 nel limite del volume complessivo della media della corrispondente spesa del biennio 2022-2023. Dal limite sono fatte salve le spese indispensabili in quanto connesse all'attività istituzionale della Fondazione, e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati per almeno il 50% da soggetti esterni limitatamente alla parte cofinanziata (da enti esterni alla Provincia).

Il confronto dovrà essere effettuato fra dati omogenei, pertanto, nella determinazione della spesa la Fondazione può escludere le spese una tantum – che comunque devono essere assunte secondo criteri di sobrietà e motivate nella relazione che accompagna il bilancio – nonché quelle sostenute nell'ambito dei progetti a valere sul PNRR.

SPESE DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA di cui all'art.39 sexies della L.P. N. 23/1990	2022	2023	Media 2022-2023	2025
Spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza totali	0	4.880	2.440	0
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale				
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni				
- spese una tantum (*)				
- spese PNRR				
<b>Spesa netta per incarichi di studio, ricerca e consulenza</b>	<b>0</b>	<b>4.880</b>	<b>2.440</b>	<b>0</b>
<b>Limite 2025: MEDIA VOLUME COSTI 2022-2023</b>				<b>2.440</b>

La Fondazione nel 2025 non ha sostenuto spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza afferenti all'attività istituzionale secondo criteri di sobrietà.

La Fondazione nel 2025 non ha conferito incarichi di consulenza, collaborazione, studio e ricerca a lavoratori privati o pubblici collocati in quiescenza né ha conferito agli stessi incarichi dirigenziali o direttivi secondo le disposizioni dell'articolo 53 bis della L.P. 3 aprile 1997 n.7.

#### d. Spese di carattere discrezionale

Le spese di carattere discrezionale come declinate nel punto 3.A) dell'allegato B della deliberazione n. 2102/2024 sono state contenute nel limite del volume complessivo della media della corrispondente spesa del biennio 2022-2023. Restano fatte salve le spese afferenti l'attività di ricerca e l'attività didattica nonché le spese indispensabili per l'attività istituzionale e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni ed in particolare a valere sui fondi finanziati dall'Unione Europea.

Il confronto dovrà essere effettuato fra dati omogenei, pertanto, nella determinazione della spesa la Fondazione può escludere le spese una tantum – che comunque devono essere assunte secondo criteri di sobrietà e motivate nella relazione che accompagna il bilancio – nonché quelle sostenute nell'ambito dei progetti a valere sul PNRR.

#### NOTE INTERPRETATIVE

##### Spese per attività di ricerca e didattica:

*Tutte le spese imputate ad un centro di costo afferente all'Area di spesa "Ricerca" e "Partecipate".*

##### Spese indispensabili connesse all'attività istituzionale:

*Si tratta di spese riferite ai centri di costo Presidenza, Segreteria Generale, Innovazione scuola, Pianificazione Strategica, Serv. Comunicaz e Rel esterne*

SPESE DISCREZIONALI	2022	2023	Media 2022-2023	2025
Spese discrezionali totali	349.142	430.688	389.915	643.060
- spese sostenute per attività di ricerca o didattica	-321.317	-400.547	-360.932	-627.452
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	-18.114	-23.906	-21.010	-12.317
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni	-3.636	0	-1.818	
- spese una tantum (*)				
- spese PNRR				
<b>Spese discrezionali nette</b>	<b>6.075</b>	<b>6.235</b>	<b>6.155</b>	<b>3.291</b>
<b>Limite 2025: MEDIA VOLUME COMPLESSIVO SPESA 2022-2023</b>				<b>6.155</b>

La Fondazione nel 2025 ha sostenuto spese discrezionali afferenti all'attività istituzionale secondo criteri di sobrietà

### e. Spesa per l'acquisto di arredi e per l'acquisto o la sostituzione di autovetture

Nel 2025 la Fondazione ha contenuto la spesa per l'acquisto di arredi diversi da quelli necessari all'allestimento di strutture nuove o rinnovate in quanto non più funzionali o effettuati per la sostituzione di beni necessari all'attività core e per l'acquisto o sostituzione di autovetture, unitariamente considerata, nel limite del volume complessivo della media della corrispondente spesa del biennio 2022-2023.

Dal limite sono esclusi gli acquisti effettuati per la sostituzione di autovetture necessarie all'attività di pertinenza di automezzi con caratteristiche sostanzialmente analoghe a quelle del mezzo sostituito.

Il confronto dovrà essere effettuato fra dati omogenei, pertanto, nella determinazione della spesa la Fondazione può escludere le spese una tantum – che comunque devono essere assunte secondo criteri di sobrietà e motivate nella relazione che accompagna il bilancio – nonché quelle sostenute nell'ambito dei progetti a valere sul PNRR.

SPESA PER ARREDI E AUTOVETTURE	2022	2023	Media 2022-2023	2025
Spese acquisto arredi	9.984	63.245	36.615	50.192
Spese acquisto autovetture	0	26.800	13.400	31.900
- spese sostenute per allestimento di nuove strutture o strutture rinnovate in quanto non più funzionali				
- spese per arredi acquistati in sostituzione di beni necessari all'attività core				-1.591
- acquisti per la sostituzione di autovetture necessarie all'attività di pertinenza				-31.900
- spese PNRR				
<b>Totale</b>	<b>9.984</b>	<b>90.045</b>	<b>50.015</b>	<b>48.600</b>
<b>Limite 2025: MEDIA VOLUME COMPLESSIVO SPESA 2022-2023</b>				<b>50.015</b>

### f. Compensi spettanti agli organi della fondazione

Nel 2025 la Fondazione ha rispettato i limiti alle misure dei compensi e rimborsi spese degli organi di amministrazione, di controllo e consultivi (Comitati scientifici/ tecnici...) previsti dalle deliberazioni della Giunta provinciale n. 2640/2010 e n. 3076/2010 come integrata dalla deliberazione n. 1633/2015 e dalla deliberazione n. 787/2018.

Si precisa che ai sensi dello Statuto della Fondazione, i membri del Comitato scientifico sono stati nominati con delibera del CdA FBK del 05-02.2024 e non ricevono compensi né gettoni in presenza; alla Presidente e ai componenti viene riconosciuto il rimborso delle spese.

### **g. Spesa per l'acquisto e la locazione di beni immobili**

La Fondazione rispetta i limiti previsti dalla L.P. n. 27/2010 e relative delibere attuative per l'acquisto a titolo oneroso e la locazione di immobili:

- Le Sedi attuali della Fondazione non sono oggetto di locazioni passive (la sede di IRVAPP è in comodato d'uso gratuito);
- Le attuali locazioni passive riguardano il servizio di foresteria al personale di ricerca, agli studenti e ai visiting provenienti dall'Italia e dall'estero che annualmente gravitano presso la Fondazione, e riguardano quattro appartamenti arredati situati in via Adalberto Libera 16 e di un appartamento in via Rosmini 72. In conseguenza della carenza di alloggi disponibili presso le strutture residenziali di Opera Universitaria, si è ritenuto necessario stipulare contratti di locazione che prevedano la possibilità di riservare posti letto presso strutture alloggiative private, verso cui indirizzare le richieste degli utenti in arrivo che co-finanziano l'importo della spesa. A tal proposito è stato redatto un avviso per le manifestazioni di interesse quale servizio foresteria per FBK.

### **h. Spese per comunicazioni cartacee**

La Fondazione ha razionalizzato e ridotto le comunicazioni cartacee verso gli utenti legate all'espletamento dell'attività istituzionale attraverso le seguenti iniziative: attivazione di un sistema di archiviazione documentale generale per il comparto amministrazione, implementazione di un sistema di conservazione digitale delle ricevute dei rimborsi viaggi, ed altre iniziative. Si segnala che il volume di ordinativi di carta nel corso degli anni è in costante diminuzione nonostante l'incremento del personale.

### **i. Acquisto di beni e servizi**

Nel 2025, per l'acquisizione di prestazioni, la Fondazione *si* è avvalsa degli altri Enti strumentali che forniscono ordinariamente tali prestazioni nel rispetto di quanto previsto dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 401 di data 18 marzo 2022. In particolare, la Fondazione si è avvalsa dei seguenti servizi:

<b>Ente affidatario</b>	<b>Oggetto affidamento</b>
TSM	Partecipazione corsi "a carrello"
Trentino Digitale	PEC
Trentino Digitale	Servizi di Connettività d.d. 15.06.2020 durata: 2020-2025
Trentino Digitale	Hosting cluster di calcolo anni d.d. 06.05.2024 durata: 2024-2026

Relativamente all'affidamento di contratti di **lavori pubblici** la Fondazione nel corso del 2025:

- ha provveduto autonomamente, all'interno della piattaforma Contracta o di altra piattaforma certificata di approvvigionamento digitale, all'affidamento di lavori:

Tipologia procedura (affidamento diretto, procedura negoziata con invito...)	Piattaforma (Contracta,...)	Importo (euro)	Oggetto
art. 52 della L.P. 26/1993 negoziata ex art. 76 D.lgs 36/2023	CONTRACTA	499.831,85	lavori di approntamento dell'area nell'ambito del progetto per la realizzazione del nuovo edificio funzionale alla clean room IPCEI2/micro -lotto prestazionale A
negoziata ex art. 76 D.lgs 36/2023	CONTRACTA	5.037.152,80	lavori di realizzazione del nuovo edificio funzionale alla clean room
negoziata ex art. 76 D.lgs 36/2023	CONTRACTA	5.535.181,92	lavori di realizzazione dell'area esterna di testing e prototipazione del centro di ricerca Sustainable Energy di FBK
affidamento diretto	Maggioli	59.428,76	Riqualificazione villa Tambosi
Affidamento diretto	Maggioli	60.000,00	Accordo quadro opere lattoniere

Per l'acquisizione di beni e servizi la Fondazione nel corso del 2025:

- ha provveduto autonomamente, all'interno della piattaforma Contracta o di altra piattaforma certificata di approvvigionamento digitale, all'espletamento delle procedure per l'acquisto di servizi e forniture:

Tipologia procedura (affidamento diretto, procedura negoziata con invito...)	Piattaforma (Contracta,...)	Importo (euro)	Oggetto
Procedura aperta sopra soglia europea	Maggioli	840.000,00	fornitura e installazione di attrezzature scientifiche per il potenziamento di
Procedura negoziata ex art. 48 del D.L. 77/2021 e art. 76 D.Lg	Maggioli	893.913,47	Servizi di ingegneria e di architettura relativi ai lavori di realizzazione dell'ar
Procedura aperta sopra soglia europea	Maggioli	1.480.000,00	Fornitura e installazione di attrezzature per la realizzazione di una nuova in
Procedura aperta sopra soglia europea	Maggioli	8.800.000,00	Gara europea a procedura aperta, suddivisa in n. 2 lotti, per fornitura e inst
Procedura aperta sopra soglia europea	Maggioli	5.000.300,00	fornitura e l'installazione di un sistema di impiantazione ionica per il poten
Procedura aperta sopra soglia europea	Maggioli	487.000,00	affidamento in accordo quadro con un solo operatore economico della fo
Procedura aperta sopra soglia europea	Maggioli	225.000,00	Fornitura di uno spettrometro a fluorescenza per l'implementazione e l'inti

- ha utilizzato le convenzioni messe a disposizione da APAC (telefonia fissa, energia elettrica, buoni pasto) e ha fornito le informazioni riguardanti i propri fabbisogni di beni e servizi ai fini dell'attivazione di forme di acquisto centralizzate da parte di APAC;
- ha utilizzato le convenzioni messe a disposizione da CONSIP per le seguenti tipologie di beni/servizi: multifunzione (fotocopiatori), gas naturale, telefonia mobile
- ha provveduto in autonomia, nel rispetto della normativa vigente e senza ricorrere ad una piattaforma certificata di approvvigionamento digitale, ai seguenti affidamenti diretti sotto la soglia dei 5.000 euro (indicare le fattispecie più rilevanti).

Tipologia di procedura	Importo (euro)	oggetto
Affidamento diretto	2.612	Servizio di platinizzazione di PTL in titanio
Affidamento diretto	2.441	Pubblicazione articolo su rivista scientifica
Affidamento diretto	375	Fornitura di sale organico ad altissima purezza

**j. Operazioni di indebitamento**

La Fondazione non ha fatto ricorso ad operazioni di indebitamento diverse dalle anticipazioni di cassa.

**k. Monitoraggio situazione finanziaria e rispetto direttive**

La Fondazione ha verificato l'andamento della gestione ed il grado di progressivo realizzo del budget sotto il profilo economico e finanziario alla data del 30 giugno. Tale verifica è stata trasmessa, corredata da una relazione del collegio sindacale, alla Provincia – Ufficio per il controllo legale dei conti – in data 12 agosto 2025.

**l. Comunicazione stato attuazione attività**

La Fondazione ha provveduto a trasmettere in data 12 agosto 2025 alla struttura provinciale competente una sintetica relazione sullo stato di attuazione dell'accordo di programma alla data del 30 giugno.

**m. Tempi di pagamento dei debiti commerciali**

La Fondazione ha provveduto al rispetto delle disposizioni per l'accelerazione dei procedimenti e dei pagamenti di cui all'articolo 9ter della legge provinciale 14 settembre 1979, n. 7, di cui alla deliberazione della Giunta provinciale n. 1129 del 26 luglio 2024 ed eventuali successive modifiche. I dati sono pubblicati sul sito della trasparenza della Fondazione.

**n. Trasparenza**

- a) La Fondazione ha provveduto all'attuazione degli obblighi di trasparenza ai sensi della L.P. 4/2014, del decreto legislativo n. 33 del 2013 in conformità alle disposizioni stabilite dalla Giunta provinciale con deliberazione n. 1033 del 30 giugno 2017, alle linee guida di ANAC in materia e alle eventuali indicazioni fornite dalla struttura provinciale competente e ha pubblicato sul proprio sito istituzionale le direttive della Provincia.
- b) La Fondazione ha provveduto alla pubblicazione sul proprio sito internet istituzionale - sezione Amministrazione trasparente - del bilancio di previsione/budget economico e bilancio di esercizio, ai sensi dell'art. 18 bis, comma 2 del D.Lgs. 118/2011.

## **2. DISPOSIZIONI IN MATERIA DI PERSONALE DELLE FONDAZIONI DELLA RICERCA DI CUI ALL'ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE 2101/2024 PARTE II, LETTERA B**

### **a. Costo del personale**

In merito al previsto rinnovo del Contratto collettivo provinciale di lavoro in uso presso le istituzioni del sistema provinciale della ricerca e dell'innovazione, la Fondazione Bruno Kessler, nell'intesa con le Fondazioni Edmund Mach e HIT, ottenuta la necessaria autorizzazione del Dipartimento provinciale competente e applicando le stesse misure percentuali previste per il rinnovo dei contratti di lavoro come negoziate in A.P.Ra.N. ha agito come segue:

- Il 17 novembre 2025, ha siglato l'Accordo per la definizione economica del Contratto Collettivo Provinciale di Lavoro 2022-2024 per il personale delle Fondazioni di cui alla legge provinciale 2 agosto 2005, n. 14. Tale intesa ha previsto, a decorrere dal 1° gennaio 2024, l'aumento del 1% della retribuzione tabellare lorda e l'aumento della quota di contribuzione versata a Laborfonds a carico della Fondazione.
- Il 24 marzo 2026 ha sottoscritto l'Accordo per l'adeguamento delle retribuzioni annue lorde del personale delle Fondazioni che prevede l'aggiornamento delle retribuzioni tabellari con decorrenza dal 1° gennaio 2025. L'intesa si inserisce nella cornice del rinnovo del Contratto Collettivo Provinciale di Lavoro 2025-2027 per il personale delle Fondazioni di cui alla legge provinciale 2 agosto 2005, n. 14.

Nel 2025 la Fondazione ha mantenuto il costo per il personale a tempo indeterminato o tenure-track iscritto in bilancio, comprensivo del personale provinciale messo a disposizione, nel limite dell'80% dello stanziamento sul Bilancio provinciale per l'Accordo di programma per l'anno, calcolato al netto delle quote destinate ad altri soggetti controllati dalla Fondazione, alla premialità della Fondazione e ad investimenti edilizi, nonché di una quota massima del 20% dei residui/avanzi "liberi" su ADP utilizzati dalla Fondazione sempre nel 2025.

Come da Direttiva provinciale, nella spesa per il personale e nello stanziamento per Accordo di Programma non sono stati considerati i costi relativi al rinnovo del Contratto collettivo di riferimento per il personale della Provincia messo a disposizione della Fondazione per gli importi coperti da specifici finanziamenti provinciali aggiuntivi.

Nella spesa di personale rientrano anche eventuali accantonamenti iscritti a bilancio per contenziosi sul lavoro.

<b>INCIDENZA COSTO PERSONALE SU ACCORDO DI PROGRAMMA</b>	<b>2025</b>
Stanziamiento iniziale sul bilancio provinciale per l'Accordo di programma per l'anno 2025	33.051.646,00 €
<b>Stanziamiento sul bilancio provinciale per l'Accordo di programma per l'anno 2025 NETTO</b>	<b>33.051.646,00 €</b>
<b>+ quota massima del 20% dei residui/avanzi "liberi" su Accordo di Programma utilizzati dalla Fondazione nel 2025</b>	<b>1.274.543,00 €</b>
<b>Limite massimo totale Direttiva (80% delle risorse in AdP e 20% residui/avanzi)</b>	<b>27.715.859,80 €</b>
Totale costo del personale dipendente a tempo indeterminato/tenure track	25.321.837,40 €
di cui: costo per personale a tempo indeterminato	23.166.080,17 €
di cui: costo per personale in Tenure Track	2.155.757,23 €
+ accantonamenti per contenziosi sul lavoro	- €
+ Double Appointment NON finanziati con entrate proprie	243.346,83 €
+ Altri costi (es. INAIL PAT e altre variabili stipendiali PAT)	262.273,77 €
- costo personale assunto con L68/99	687.165,81 €
- costo personale FBK finanziato con entrate proprie	2.117.308,68 €
<b>Costo del personale per calcolo dell'incidenza</b>	<b>23.022.983,50 €</b>
<b>Residuo (Limite totale Direttiva-Totale costo)</b>	<b>4.692.876,30 €</b>
<b>Residuo in POE</b>	<b>30,28</b>

(dati sull'anno di riferimento, al 31.03.2026)

## NOTE INTERPRETATIVE

Da direttiva provinciale in materia di personale, il costo del personale strutturato non può superare l'ottanta per cento (80%) della somma dell'Accordo di Programma e di una quota del 20% dei cosiddetti "residui" o "avanzi". Sempre da direttiva, tale vincolo va considerato in relazione agli stanziamenti per l'Accordo di Programma che risultano dal Bilancio di previsione della Provincia.

Per personale strutturato si intende tutto il personale dipendente a tempo indeterminato (incluso il personale provinciale messo a disposizione) e i vincitori/le vincitrici di posizioni di tenure track assumendo come certa la trasformazione a tempo indeterminato a conclusione della durata del percorso di Tenure Track individuato nel “Verbale della riunione della Commissione Istituzionale di Tenure Track” e nel relativo contratto a tempo determinato in modalità Tenure Track. Come da Direttiva, per il calcolo dell’incidenza, nel costo del personale vengono scorporati e considerati a parte i costi relativi al personale assunto ai sensi della Legge n. 68/1999 e il personale finanziato con entrate proprie (vedasi sezione successiva).

Il costo consuntivo del personale strutturato e in tenure track è calcolato per l’anno di riferimento in base ai dati a disposizione al 31 marzo 2026 e comprende tutte le voci di costo, inclusa la retribuzione contrattuale e individuale, indennità di vacanza contrattuale (IVC), indennità, premialità (standard, autofinanziamento e premialità individuali), dispositivo a bilancio del sistema incentivante, Sanifonds, riproporzionati in base alla percentuale di part time per i lavoratori a tempo parziale.

Per doppia affiliazione o “Double Affiliation” si intendono le figure di professori universitari – ordinari o associati – titolari di posizioni, in organico del sistema universitario, finanziate in tutto o in parte dalla Fondazione. In questi casi sono stati considerati in una voce a parte i costi a consuntivo.

Per doverosa conoscenza, si fa qui presente che le scritture di fine anno relative al personale della Provincia autonoma di Trento messo a disposizione della Fondazione e altri accantonamenti non sono pervenute in tempo utile per la chiusura del costo consuntivo del personale, necessario per la valorizzazione delle commesse a bilancio. Di conseguenza, al momento risulta impossibile imputare nominativamente i relativi costi.

Per completezza d’informazione, qui di seguito viene proposto un prospetto di sintesi del costo consuntivo totale del personale a bilancio per l’anno 2025, comprensivo anche del personale non strutturato, in quanto tale non sottoposto alla Direttiva provinciale di riferimento, e delle altre voci non nominative:

<b>n</b>	<b>categoria</b>	<b>costo 2025</b>
1	Personale Dipendente Tempo Determinato	23.920.746,86 €
2	Personale Dipendente Tempo Indeterminato	23.166.080,17 €
3	Personale in Tenure Track	2.155.757,23 €
4	Lavoratori interinali	793.616,08 €
5	Double Affiliation assegnate NON finanziate con entrate proprie	305.347,93 €
6	Double Affiliation assegnate finanziate con entrate proprie	- €
7	INAIL PAT	12.000,00 €
8	Arretrati Laborfonds PAT dal 01/01/2024 al 30/09/2025	31.787,82 €
9	Storno Acc.to Ferie non godute PAT al 31/12/2024	- 117.923,42 €
10	Acc.to Ferie non godute PAT al 31/12/2025	117.336,16 €
11	Rilvalutazione TFR PAT	25.143,72 €
12	Attività Disagiate personale PAT	7.687,98 €
13	Acc.to rinnovo contrattuale e arretrati competenza 2025	3.878.269,65 €
	<b>TOTALE</b>	<b>54.295.850,18 €</b>

Nel 2025 la Fondazione, tenuto conto della spesa conseguente a tenure track/progressioni disposte ai sensi della delibera 747/2019 e n. 239/2022, ha provveduto ad effettuare ulteriori assunzioni a tempo indeterminato, tenure track o progressioni di carriera o double affiliation, determinando una spesa annua complessiva delle assunzioni su entrate proprie in deroga ai limiti di cui sopra, per una quota pari al 10% (inferiore al 50%), della media delle entrate proprie come risultano dagli ultimi tre bilanci consuntivi al netto dei finanziamenti provinciali comunque denominati, nonché di tutte le risorse provenienti dal P.N.R.R.

	2022	2023	2024	media 2022-2024
<b>SPESA DI PERSONALE FINANZIATA CON ENTRATE PROPRIE</b>				
Entrate proprie	48.984.122,25 €	63.147.236,00 €	67.342.290,15 €	59.824.549,47 €
- Finanziamenti provinciali comunque denominati	29.117.282,58 €	33.719.986,00 €	33.026.917,85 €	31.954.728,81 €
- Risorse provenienti dal P.N.R.R}	- €	8.067.176,38 €	12.724.710,73 €	6.930.629,04 €
<b>Entrate proprie nette</b>	<b>19.866.839,67 €</b>	<b>21.360.073,62 €</b>	<b>21.590.661,57 €</b>	<b>20.939.191,62 €</b>
<b>Limite 2025: 50 % della media delle entrate proprie risultanti dagli ultimi tre bilanci consuntivi</b>	<b>10.469.595,81 €</b>			
<b>Spesa complessiva personale su autofinanziamento - anno 2025 *</b>	<b>2.117.308,68 €</b>			
di cui per assunzioni a tempo indeterminato	- €			
di cui per tenure track	1.919.000,70 €			
di cui per progressioni di carriera	198.307,98 €			
di cui per double affiliation	- €			
<b>% di spesa complessiva su vincolo media autofinanziamento (max 50%)</b>	<b>10%</b>			
*comprensiva della spesa per le assunzioni già effettuate o che si stanno concretizzando per effetto di quanto previsto dalle deliberazioni n. 747/2019 e n. 239/2022				

(dati sull'anno di riferimento, al 31.03.2026)

## NOTE INTERPRETATIVE

La spesa sopra riportata è relativa al costo consuntivo per l'anno 2025 del personale strutturato finanziato con entrate proprie. Rientrano in questa categoria i processi di Tenure Track e quelli relativi alle progressioni di carriera pianificati nell'ambito del limite dell'autofinanziamento, come di seguito specificato:

Le prime cinque Tenure Track finanziate con entrate proprie si sono perfezionate nel gennaio 2020 (spesa per l'anno 2019 pari a 0,00 €). Nel corso del 2020 sono state inoltre perfezionate tre progressioni finanziate con entrate proprie. Il CdA di FBK nella seduta del 25 marzo 2021 ha approvato la pianificazione POE 2021-2022 prevedendo un sostanziale azzeramento del margine disponibile sulle entrate proprie. Conseguentemente, nel 2021 sono state assegnate sei Tenure Track finanziate con entrate proprie, mentre nel 2022 e 2023 ne sono state assegnate ulteriori undici. In funzione dell'azzeramento pianificato di cui sopra, la successiva pianificazione POE 2023-2025, approvata dal CdA il 24 giugno 2022, è stata interamente imputata all' AdP integrato dal 20% dei residui/avanzi.

In data 7 febbraio 2025, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Piano POE 2025-2028. Il piano prevede un totale di circa 79 POE pianificati nel periodo 2025-2028 (inclusa una riserva della Presidenza/SG di 12 POE). I punti cardine della programmazione POE 2025-2028 includono:

- Focus sulla Ricerca: Circa l'89% dei POE è destinato a ricercatori, innovatori e tecnici, mentre l'11% è riservato ai servizi di supporto.
- L'86% delle risorse è indirizzato a Tenure Track e call per tecnici/amministrativi (pari a 128 procedure).
- Il restante 14% è dedicato a progressioni di carriera, coinvolgendo oltre il 50% del personale strutturato.
- Il piano mira ad attrarre e trattenere giovani talenti, promuovere l'equilibrio di genere (con un monitoraggio specifico su progressioni e Tenure Track) e adeguare gli inquadramenti retributivi al posizionamento della Fondazione.

Conseguentemente alla nuova pianificazione, nel corso del 2025, sono stati sottoscritti 24 rapporti di lavoro derivanti da processi di selezione per Tenure Track o da call per tecnici o amministrativi previste nella pianificazione POE 2025-2028. Di questi 24, per esigenze gestionali relative alla pianificazione POE, 19 sono associati al limite derivante dalle entrate proprie, ed i restanti 6 al limite dell'80% di AdP e quota residui/avanti del 20%.

Sono stati inoltre perfezionati 81 processi di progressione per personale strutturato, di cui 7 associati al limite effettivo sulle entrate proprie.

Il costo sopra riportato tiene quindi conto di quanto sopra riportato relativo alla nuova pianificazione 2025-2028 e delle tenure track/progressioni avviate negli anni precedenti ai sensi della delibera 747/2019 e n. 239/2022.

#### b. **Equilibrio della pianta organica**

La Fondazione ha mantenuto un sostanziale equilibrio nella pianta organica dei ricercatori garantendo così l'allineamento con le percentuali stabilite dalla Direttiva:

<b>PIANTA ORGANICA RICERCATORI</b>	<b>NR. UNITA'</b>	<b>%</b>	<b>% A TENDERE</b>
CATEGORIA R1/T1	18	9%	fino a 15%
CATEGORIA R2/T2	82	41%	fino a 30%
CATEGORIA R3/T3	89	44%	
CATEGORIA R4/T4	12	6%	almeno 55%
<b>TOTALE</b>	<b>201</b>		

*(dati sull'anno di riferimento, al 31.03.2026)*

Il parziale scostamento di due delle dimensioni monitorate dalla direttiva (CATEGORIA R2/T2 e CATEGORIA R3-4/T3-4) è riconducibile al fisiologico dinamismo negli indici di turnover in entrata e uscita della Fondazione e all'attuazione di politiche di gestione delle progressioni di carriera e alle assunzioni attuate e previste con la programmazione POE 2025-2028, tenendo conto anche dell'andamento demografico del personale. A questo proposito, la pianificazione POE nel periodo 2026-2028 prevede ulteriori 100 assunzioni e 15 progressioni verticali che contribuiranno a riportare il sostanziale equilibrio della pianta organica, come da stima sottostante.

STIMA PIRAMIDE DOPO PIANIFICAZIONE E POE (simulazione esclusi pensionamenti)	CONTEGGIO ATTUALE	AUMENTO PER TT	AUMENTO PER PROGRESSIONI VERTICALI	SOTTRAZIONI PER CAMBIO LIVELLO	SOTTRAZIONI PER PENSIONAMENTO	NUOVO TOTALE	%
1	18	0	4	0	3	19	7%
2	82	5	10	4	14	79	28%
3	89	95	1	10	2	173	61%
4	12	0	0	1	0	11	4%
<b>Totale complessivo</b>	<b>201</b>	<b>100</b>	<b>15</b>	<b>15</b>		<b>282</b>	<b>100%</b>

*(stima relativa alla pianificazione POE pianificata al 10.04.2026 e ai pensionamenti stimati per raggiungimento limiti di età nel 2026-2028).*

### c. Limiti al trattamento economico dei dirigenti

Nel corso del 2025 la Fondazione non ha costituito nuove posizioni dirigenziali né risultano posizioni dirigenziali vacanti. In questo quadro, su iniziativa della Provincia autonoma di Trento, è stata perfezionata la messa a disposizione del dott. Luciano Malfer, dirigente PAT (Rif. nota prot. A001/126645/4).

Per opportuna informazione, si riporta che a partire dal 2026, in forza di un piano di successione per pensionamento, la posizione dirigenziale prevista per il ruolo di Responsabile Amministrativo-Contabile verrà ricoperta da risorsa interna.

Nell'economia del presente Report e con riferimento ai vincoli previsti per i trattamenti economici del personale inquadrato come dirigente e non - vincoli introdotti ex novo con deliberazione della Giunta provinciale n. 1582 del 4 ottobre 2024 – si precisa che la Fondazione prende a riferimento quanto di volta in volta previsto dai contratti individuali di lavoro (retribuzione annua lorda), escludendo eventuali arretrati.

In tema di posizioni dirigenziali e tetti retributivi, si portano in evidenza quei profili di ricercatori e tecnologi senior che in forza di una comprovata esperienza manageriale vengono inquadrati come R1/T1 e R2/T2 ai sensi del CCPL Fondazioni. Per competenze, responsabilità e ruolo, tali profili, nella sostanza, ai fini del presente report possono essere equiparati senz'altro a figure dirigenziali.

Sempre con riferimento ai tetti retributivi stabiliti dalla Direttiva provinciale in materia di personale, la Fondazione sta monitorando la dinamica relativa alla parte economica di tutti i contratti individuali in taluni casi intervenendo sulle voci retributive accessorie, precipuamente sugli incentivi comunque denominati. In tale contesto si evidenzia il caso di un incentivo 2024 erogato eccezionalmente nel 2025.

Quanto sopra chiarito ed esposto, la direttiva risulta rispettata.

La Fondazione ha garantito che nell'ambito delle procedure interne di valutazione della dirigenza sia adeguatamente valorizzato l'aspetto relativo alla verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta provinciale anche con riferimento agli obblighi dettati dalle norme sulla trasparenza e la prevenzione della corruzione, con conseguente significativo impatto sulla quantificazione della retribuzione variabile connessa ai risultati.

#### **DISPOSIZIONI RELATIVE AL RECLUTAMENTO DEL PERSONALE DIVERSO DA QUELLO RICERCATORE E TECNOLOGO DI CUI ALL'ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE 2101/2024 PARTE II, LETTERA C.**

La Fondazione ha rispettato le disposizioni sul reclutamento del personale diverso da quello di ricercatore e tecnologo secondo quanto stabilito dalla delibera della Giunta provinciale n. 2101/2024, allegato (parte II, punto C.1 e C.2).

Trento, 30 aprile 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

- prof. Ferruccio Resta -

(FIRMATO IN ORIGINALE)

## Allegato 2 - Movimentazioni del patrimonio netto

PROSPETTO MOVIMENTAZIONI COMPONENTI PATRIMONIO NETTO					
		31/12/24	incrementi	decrementi	31/12/25
<b>I - Fondo di dotazione</b>					
	Fondo di dotazione	80.092.000	0	0	80.092.000
	<b>Totale</b>	<b>80.092.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80.092.000</b>
<b>II - Riserve</b>					
	Attività programmate ITC	1.305.620	0	0	1.305.620
	Arrotondamenti	-1	0	0	-1
	Riserva avanzo fusione	63.858	0	0	63.858
	Riserva per utili su cambi	0			0
	Riserva di utili vincolati	0	0	0	0
	Risultato degli esercizi precedenti	1.933.974	94.539	0	2.028.513
	Risultato dell'esercizio in corso	94.539	399.261	-94.539	399.261
	<b>Totale</b>	<b>3.397.990</b>	<b>493.800</b>	<b>-94.539</b>	<b>3.797.251</b>
	<b>Totale generale</b>	<b>83.489.990</b>	<b>493.800</b>	<b>-94.539</b>	<b>83.889.251</b>

Trento, 30 aprile 2026

IL PRESIDENTE  
- prof. Ferruccio Resta -  
(FIRMATO IN ORIGINALE)



## Allegato 4 – Attivo circolante: movimentazioni delle rimanenze

PROSPETTO MOVIMENTAZIONI RIMANENZE E MAGAZZINO				
	31/12/24	incrementi	decrementi	31/12/25
Materiale di consumo	520.944	278.685	-311.431	488.198
Fondo obsolescenza magazzino	-103.135	-4.179	11.397	-95.917
Lavori in corso su ordinazione	5.138.735	3.862.664	-5.138.735	3.862.664
Fondo rischi svalutazione commesse in corso	-6.495	-33.290	6.495	-33.290
Prodotti Finiti	28.936	0	-28.936	0
Fondo rischi svalutazione prodotti finiti	-28.936	0	28.936	0
<b>valore netto</b>	<b>5.550.049</b>	<b>4.103.880</b>	<b>-5.432.274</b>	<b>4.221.655</b>

Trento, 30 aprile 2026

IL PRESIDENTE  
- prof. Ferruccio Resta -  
(FIRMATO IN ORIGINALE)

## Allegato 5 – Utilizzo dell’Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie e risconti passivi su contributi PAT

DETTAGLIO RISCONTI PASSIVI VERSO PAT BILANCIO 2024				
		<b>TOTALE ECONOMIE 2023</b>		<b>4.920.836</b>
	Traslazioni 2022/23 su 2025		1.644.369	
	Traslazioni 2024 su 2025		14.005.870	
		<b>TOTALE TRASLAZIONI 2024</b>		<b>15.650.240</b>
	Economie su traslazioni assegnate 2022/23		427.514	
	Economie su esercizio 2024		5.360.315	
		<b>TOTALE ECONOMIE 2024</b>		<b>5.787.829</b>
SALDO RISCONTI PASSIVI CONTRIBUTI VERSO PAT 31/12/2024				26.358.905
DISPONIBILITA' ED UTILIZZO ACCORDO DI PROGRAMMA				
	Traslazioni 2022/23 su 2025		1.644.369	
	Traslazioni 2024 su 2025		14.005.870	
	ADP quota base 2025 (delibera PAT 40 del 24 gennaio 2025)		33.301.646	
	Utilizzo ADP da anticipi ex-ITC		1.451.879	
	ADP assestamento 2025 (delibera PAT 1258 del 29 agosto 2025)		2.000.000	
	Economie 2023		4.920.836	
		<b>TOTALE ADP DISPONIBILE 2025</b>		<b>57.324.601</b>
	Utilizzo traslazioni assegnate su 2024 emergente da bilancio		-4.266.485	
	Utilizzo ADP 2025		-31.042.885	
		<b>TOTALE UTILIZZO ADP 2025</b>		<b>-35.309.370</b>
MOVIMENTAZIONE TRASLAZIONI ED ECONOMIE				
IMPEGNI ASSUNTI A BILANCIO IN ANNI PRECEDENTI CON MANIFESTAZIONE ECONOMICA NEL 2025				
		<b>01/01/25</b>	<b>utilizzi</b>	<b>residui</b>
				<b>ECONOMIE</b>
<b>I - Impegni assunti da FBK nel 2023/24</b>				
	- Ordini 2023 a fornitori emessi e non evasi - ratei/risconti	133.522	132.044	0
	- Ordini 2024 a fornitori emessi e non evasi - ratei/risconti	2.989.234	1.905.270	897.113
	- Impegni per gare avviate / in corso di definizione	2.608.363	835.677	1.772.685
				1
	<b>TOTALE</b>	<b>5.731.120</b>	<b>2.872.991</b>	<b>2.669.798</b>
				<b>188.331</b>
<b>II - Altre attività strategiche 2023/24 e Residui da Assestamento Bilancio</b>				
	- Investimenti / Piano edilizio / Efficientamento energetico / Manutenzioni	2.889.120	587.235	600.000
	- Progetti strategici	1.385.000	0	800.000
	- Partecipazioni / Innovazione & Management / EDIC	3.150.000	572.121	1.066.615
	- Piano di mandato / Politiche di gestione del personale / borse di dottor	2.495.000	234.138	350.000
				1.910.862
	<b>TOTALE</b>	<b>9.919.120</b>	<b>1.393.494</b>	<b>2.816.615</b>
				<b>5.709.011</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>15.650.240</b>	<b>4.266.485</b>	<b>5.486.413</b>
				<b>5.897.341</b>

segue

segue Allegato 5

<b>IMPEGNI ASSUNTI A BILANCIO 2025 CON MANIFESTAZIONE ECONOMICA NEGLI ESERCIZI SUCCESSIVI</b>		<b>31/12/25</b>			
<b>I - Impegni assunti da FBK nel 2025 con manifestazione economica nel corso degli esercizi successivi</b>					
- Ordini a fornitori emessi e non evasi - ratei/risconti		1.374.339			
- Impegni per gare avviate / in corso di definizione		4.710.593			
<b>II - Altre attività strategiche 2025</b>					
- Progetti strategici		1.457.589			
- Investimenti / Piano edilizio / Efficientamento energetico / Manutenzioni		500.000			
- Partecipazioni / Innovazione & Management / EDIC		500.000			
- Piano di mandato / Politiche di gestione del personale / borse di dottorato		2.050.000			
	<b>TOTALE</b>	<b>10.592.521</b>			
<b>DETTAGLIO RISCONTI PASSIVI VERSO PAT BILANCIO 2025</b>					
			<b>TOTALE ECONOMIE 2024</b>	<b>5.787.829</b>	
	Traslazioni 2023/24 su 2026		5.486.413		
	Traslazioni 2025 su 2026		10.592.521		
			<b>TOTALE TRASLAZIONI 2025</b>	<b>16.078.935</b>	
	Economie su traslazioni assegnate 2023/24		5.897.341		
	Economie su esercizio 2025		38.955		
			<b>TOTALE ECONOMIE 2025</b>	<b>5.936.296</b>	
<b>SALDO RISCONTI PASSIVI CONTRIBUTI VERSO PAT 31/12/2025</b>				<b>27.803.060</b>	

Trento, 30 aprile 2026

IL PRESIDENTE  
 - prof. Ferruccio Resta -  
 (FIRMATO IN ORIGINALE)

## Allegato 6 – Conto Economico

CONTO ECONOMICO	TOTALE	Attività FBK	
		Attività Istituzionale	Attività Commerciale
<b>A) VALORE PRODUZIONE</b>			
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	10.521.103	0	10.521.103
VARIAZIONE PRODOTTI FINITI	0	0	0
VARIAZIONE DELLE COMMESSE IN CORSO	-1.276.071	0	-1.276.071
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO			
ACCORDO DI PROGRAMMA CON PAT	33.553.039	33.553.039	0
CONTRIBUTI ATTIVITA' DI RICERCA	41.747.846	41.747.846	0
ALTRI RICAVI E PROVENTI	937.941	327.864	610.077
<b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>	<b>85.483.858</b>	<b>75.628.750</b>	<b>9.855.108</b>
<b>B) COSTI DI PRODUZIONE</b>			
ACQUISTO BENI E SERVIZI			
MATERIALI DI CONSUMO	2.170.191	1.453.895	716.295
TRASPORTI SU ACQUISTI	60.718	44.185	16.534
	<b>2.230.909</b>	<b>1.498.080</b>	<b>732.829</b>
SERVIZI E PRESTAZIONI DI TERZI			
UTENZE	1.776.290	999.506	776.784
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	1.698.236	1.536.703	161.533
COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI	210.828	210.828	0
CONSULENZE e PRESTAZIONI DI SERVIZI	3.147.503	3.076.182	71.322
COLLABORAZIONI/DOTTORATI/BORSISTI	5.390.867	5.272.332	118.535
VIAGGI E TRASFERTE	1.285.295	1.229.946	55.349
SERVIZI IN APPALTO	1.703.618	1.391.447	312.171
SOFTWARE	1.016.957	931.845	85.112
BANDI A CASCATA, CONTRIBUTI e SUBCONTRAENZE	3.208.207	2.104.806	1.103.401
ALTRI SERVIZI	1.102.006	1.071.528	30.478
CONVEGNI E CONGRESSI	378.449	378.449	0
CORSI DI FORMAZIONE	370.888	370.888	0
	<b>21.289.144</b>	<b>18.574.459</b>	<b>2.714.685</b>
GODIMENTO BENI DI TERZI			
NOLEGGI BENI MOBILI	52.977	33.262	19.715
LOCAZIONI IMMOBILI	110.662	110.662	0
	<b>163.639</b>	<b>143.924</b>	<b>19.715</b>
PERSONALE			
RETRIBUZIONI PERSONALE	37.683.609	32.219.197	5.464.412
ONERI SOCIALI	10.182.965	10.180.437	2.528
INDENNITA' FINE RAPPORTO	2.551.007	2.551.007	0
ALTRI COSTI	3.878.270	3.878.270	0
	<b>54.295.850</b>	<b>48.828.910</b>	<b>5.466.941</b>

segue

segue Allegato 6

CONTO ECONOMICO		TOTALE	Attività FBK	
			Attività Istituzionale	Attività Commerciale
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				
	AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0
	AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	5.344.649	5.263.712	80.937
	ACCANTONAMENTI PER RISCHI SU CREDITI	721.651	480.091	241.559
		<b>6.066.300</b>	<b>5.743.804</b>	<b>322.496</b>
VARIAZIONI RIMANENZE DI MAGAZZINO				
	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO	32.746	32.746	0
	SVALUTAZIONE MAGAZZINO PER OBSOLESCENZA	-7.218	-7.218	0
		<b>25.529</b>	<b>25.529</b>	<b>0</b>
ACCANTONAMENTI				
	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	134.000	134.000	0
	ALTRI ACCANTONAMENTI FINALIZZATI	33.290	0	33.290
		<b>167.290</b>	<b>134.000</b>	<b>33.290</b>
ONERI DIVERSI DI GESTIONE				
	ASSICURAZIONI	91.419	74.777	16.642
	IMPOSTE E TASSE	497.764	427.331	70.433
	VARIE GENERALI	221.342	221.186	156
		<b>810.524</b>	<b>723.293</b>	<b>87.231</b>
	<b>TOTALE COSTI DI PRODUZIONE</b>	<b>85.049.185</b>	<b>75.671.999</b>	<b>9.377.186</b>
	<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>434.673</b>	<b>-43.249</b>	<b>477.923</b>
C) PROVENTI ONERI FINANZIARI				
	PROVENTI FINANZIARI	286.095	286.095	0
III - Altro	ONERI FINANZIARI	-67	-66	0
	UTILE E PERDITE SU CAMBI	-22.026	-22.118	92
	<b>TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI</b>	<b>264.002</b>	<b>263.910</b>	<b>92</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
	RIVALUTAZIONI	0	0	0
	SVALUTAZIONI	-6.000	-6.000	0
	<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-6.000</b>	<b>-6.000</b>	<b>0</b>
F) IMPOSTE				
	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-83.005	-15.579	-67.426
	IRAP	-220.680	-199.082	-21.598
	ANTICIPATE / DIFFERITE	10.270	0	10.270
	<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>-293.415</b>	<b>-214.661</b>	<b>-78.754</b>
	<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>399.261</b>	<b>0</b>	<b>399.261</b>

Trento, 30 aprile 2026

IL PRESIDENTE

- prof. Ferruccio Resta -

(FIRMATO IN ORIGINALE)

## Allegato 7 – Calcolo delle imposte correnti

IRES	2024		2025	
	IST	COM	IST	COM
Aliquota applicata	12,00%	12,00%	12,00%	12,00%
<b>TOTALE UTILE ANTE IMPOSTE</b>		<b>114.269</b>		<b>478.015</b>
Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:				
redditi da fabbricati	187.192		188.703	
redditi diversi (diritti autore)	16.563		13.633	
accantonamento/(liberazione) fondi non deducibili		-83.419		85.521
altre variazioni in aumento		53.823		47.808
altre variazioni in diminuzione	0	-58.043	0	-50.198
<b>TOTALE IMPONIBILE</b>	<b>203.755</b>	<b>26.630</b>	<b>202.336</b>	<b>561.146</b>
agevolazione 55%	-9.708		-8.701	
Perdite fiscali anni precedenti				
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>14.743</b>	<b>3.196</b>	<b>15.579</b>	<b>67.337</b>
IRAP	2024		2025	
	IST	COM	IST	COM
Aliquota applicata	2,68%	2,68%	2,68%	2,68%
<b>BASE IMPONIBILE</b>	<b>28.947.111</b>	<b>114.227</b>	<b>34.860.281</b>	<b>477.923</b>
Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:				
costo del personale commerciale		5.736.261		5.492.846
personale addetto ad attività di ricerca	-21.094.738	-5.170.901	-26.975.673	-4.986.478
accantonamento/(liberazioni) fondi non deducibile		32.218		219.370
altre variazioni in aumento		52.565		47.652
altre variazioni in diminuzione	-379.574	-495.643	-456.178	-445.400
<b>TOTALE IMPONIBILE</b>	<b>7.472.799</b>	<b>268.727</b>	<b>7.428.430</b>	<b>805.913</b>
<b>TOTALE IMPOSTE</b>	<b>200.271</b>	<b>7.202</b>	<b>199.082</b>	<b>21.598</b>

Trento, 30 aprile 2026

IL PRESIDENTE  
- prof. Ferruccio Resta -  
(FIRMATO IN ORIGINALE)

## **Allegato 8 – Calcolo della percentuale della capacità economica destinata ogni anno alle attività economiche**

Capacità economica commerciale (€)	9.377.186
Capacità economica totale (€)	88.050.059
<b>Rapporto</b>	<b>10,65%</b>

Si definisce Capacità Economica la somma dei Costi della Produzione e degli Investimenti effettuati.

Trento, 30 aprile 2026

IL PRESIDENTE  
- prof. Ferruccio Resta -  
(FIRMATO IN ORIGINALE)

## Allegato 9 – Stato Patrimoniale Accrual

		ATTIVO	2025	2024
		<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>		
A	<i>Immobilizzazioni immateriali e avviamento</i>			
1	Diritti di brevetto e utilizzazione opere dell'ingegno		0	0
2	Concessioni, licenze, marchi		0	0
3	Altri diritti		0	0
4	Avviamento		0	0
5	Immobilizzazioni in corso e acconti		0	0
6	Altre		0	0
		<b>Totale immobilizzazioni immateriali e avviamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B	<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
1	<b>Beni demaniali</b>			
2	<b>Beni patrimoniali indisponibili</b>			
3	<b>Beni patrimoniali disponibili</b>			
3,1	Investimenti immobiliari			
3,2	Terreni		16.018.400	16.018.400
3,3	Fabbricati		57.490.696	57.811.064
3,4	Impianti e macchinari		0	0
3,5	Attrezzature		307.774	174.979
3,6	Mezzi di trasporto		0	0
3,7	Macchine per ufficio e hardware		1.303	411
3,8	Mobili e arredi		0	0
3,9	Attività biologiche		0	0
3,10	Altri		0	0
4	<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>			
		<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>73.818.173</b>	<b>74.004.854</b>
C	<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>			
1	Partecipazioni in società controllate			
2	Partecipazioni in società collegate			
3	Partecipazioni in altri organismi		7.000	7.000
4	Altri titoli			
5	Crediti di natura tributaria			
6	Crediti per trasferimenti [3]			
7	Crediti verso clienti e utenti			
8	Altri crediti			
		<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>7.000</b>	<b>7.000</b>
D	<b>RISCONTI</b>			
1	Risconti attivi			
		<b>Totale risconti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>	<b>73.825.173</b>	<b>74.011.854</b>

segue

segue Allegato 9

	<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>		
E	<u>Rimanenze e lavori in corso su ordinazione</u>		
1	Materie prime, sussidiarie e materiali di consumo	392.281	417.810
2	Semilavorati e prodotti in corso di lavorazione		
3	Prodotti finiti e merci	0	0
4	Attività biologiche		
5	Lavori in corso su ordinazione	3.829.375	5.132.241
6	Acconti		
	<b>Totale rimanenze e lavori in corso su ordinazione</b>	<b>4.221.656</b>	<b>5.550.051</b>
F	<u>Altre attività destinate alla vendita</u>		
1	Attività immateriali		
2	Attività materiali		
3	Attività finanziarie	0	1.250
	<b>Totale altre attività destinate alla vendita</b>	<b>0</b>	<b>1.250</b>
G	<u>Crediti</u>		
1	Crediti di natura tributaria	139.181	198.092
2	Crediti per trasferimenti	39.548.425	25.300.279
3	Verso clienti e utenti	53.020.697	40.405.723
4	Altri crediti	242.978	197.218
	<b>Totale crediti</b>	<b>92.951.281</b>	<b>66.101.312</b>
H	<u>Ratei e risconti</u>		
1	Ratei attivi		
2	Risconti attivi	2.452.862	1.905.857
	<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>2.452.862</b>	<b>1.905.857</b>
I	<u>Disponibilità liquide</u>		
1	Conto di tesoreria		
2	Altri depositi bancari e postali	33.442.092	27.874.761
3	Denaro e valori in cassa	9.110	15.301
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'amministrazione		
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>33.451.202</b>	<b>27.890.062</b>
	<b>TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI</b>	<b>133.077.001</b>	<b>101.448.532</b>
	<b>TOTALE ATTIVO (ATTIVITÀ NON CORRENTI + ATTIVITÀ CORRENTI)</b>	<b>206.902.174</b>	<b>175.460.386</b>

segue

segue Allegato 9

PASSIVO		2025	2024
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
A	<u>Fondo di dotazione</u>	80.092.000	80.092.000
B	<u>Riserve</u>		
1	disponibili	1.369.477	1.369.477
2	indisponibili		
C	<u>Risultati economici degli esercizi precedenti</u>	2.028.513	1.933.974
D	<u>Risultato economico dell'esercizio</u>	399.261	94.539
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>83.889.251</b>	<b>83.489.990</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
E	<u>Debiti</u>		
1	Titoli del debito pubblico		
2	Verso banche		
3	Verso Tesoreria dello Stato		
4	Verso altre amministrazioni pubbliche		
5	Verso altri finanziatori		
6	Verso concessionari di servizi		
7	Verso fornitori		
8	Acconti	21.369.270	0
9	Verso altri		
<b>Totale debiti</b>		<b>21.369.270</b>	<b>0</b>
F	<u>Fondi</u>		
1	Per trattamento di quiescenza e trattamento di fine rapporto	3.234.316	3.494.862
2	Per imposte	0	0
3	Altri fondi	0	0
<b>Totale fondi</b>		<b>3.234.316</b>	<b>3.494.862</b>
G	<u>Risconti e altre passività</u>		
1	Risconti passivi	5.936.296	5.787.829
2	Diritti da concessioni di servizi		
<b>Totale risconti e altre passività</b>		<b>5.936.296</b>	<b>5.787.829</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>		<b>30.539.882</b>	<b>9.282.691</b>
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
H	<u>Debiti</u>		
1	Titoli del debito pubblico		
2	Verso banche e tesoriere		
3	Verso Tesoreria dello Stato		
4	Verso altre amministrazioni pubbliche	510.131	416.854
5	Verso altri finanziatori		
6	Verso concessionari di servizi		
7	Verso fornitori	7.511.889	6.329.485
8	Acconti	45.537.840	41.733.551
9	Verso altri	12.032.399	8.714.787
<b>Totale debiti</b>		<b>65.592.259</b>	<b>57.194.677</b>
I	<u>Fondi</u>		
1	Per trattamento di quiescenza e trattamento di fine rapporto		
2	Per imposte		
3	Altri fondi	4.718.892	4.584.892
<b>Totale fondi</b>		<b>4.718.892</b>	<b>4.584.892</b>
L	<u>Ratei, risconti e altre passività</u>		
1	Ratei passivi		
2	Risconti passivi	22.161.890	20.908.136
3	Diritti da concessione di servizi		
<b>Totale ratei, risconti e altre passività</b>		<b>22.161.890</b>	<b>20.908.136</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI</b>		<b>92.473.041</b>	<b>82.687.705</b>
<b>TOTALE PASSIVO (PN+PASSIVITÀ NON CORRENTI + PASSIVITÀ CORRENTI)</b>		<b>206.902.174</b>	<b>175.460.386</b>

Trento, 30 aprile 2026

IL PRESIDENTE

- prof. Ferruccio Resta -

(FIRMATO IN ORIGINALE)

## Allegato 10 – Conto Economico Accrual

		Bilancio di previsione/Budget iniziale	2024	2025
1				
2	<b>A) PROVENTI E RICAVI DELLA GESTIONE OPERATIVA</b>			
3	Proventi da tributi	0	0	0
3.1	Proventi da contributi per prestazioni sociali	0	0	0
3.2	Trasferimenti	0	0	0
4	<i>Trasferimenti in conto esercizio</i>	39.424.361	29.623.060	33.553.039
4.1	<i>Trasferimenti in conto investimenti</i>	0	3.971.534	3.000.874
4.2	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	0	0	0
5	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	0	1.382.706	2.472.468
6	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	7.317.908	5.242.201	8.048.635
7	<i>Ricavi per lavori in corso su ordinazione</i>	0	1.334.839	-1.276.071
8	Ricavi da partecipazioni	0	0	0
9	Altri proventi e ricavi diversi	55.205.152	29.687.200	42.648.983
10	<b>TOTALE PROVENTI E RICAVI DELLA GESTIONE OPERATIVA (A)</b>	<b>101.947.420</b>	<b>71.241.540</b>	<b>88.447.928</b>
11	<b>B) COSTI E ONERI DELLA GESTIONE OPERATIVA</b>			
11.1	Acquisto di materie prime, materiali di consumo e merci	6.651.581	2.219.601	2.230.909
11.2	(+/-) Variazioni nelle rimanenze di materie prime, materiali di consumo e merci	0	134.675	25.529
12	Acquisto di servizi	19.495.432	16.138.393	21.289.144
13	Utilizzo beni di terzi	0	129.351	163.639
14	Trasferimenti	0		
16	<i>Trasferimenti in conto esercizio</i>	0	0	0
17	<i>Trasferimenti in conto investimenti</i>	0	0	0
18	Personale	52.816.936	44.738.335	54.295.851
19	Ammortamenti	16.914.759	6.986.531	9.067.174
20	Accantonamenti	0	325.000	167.290
21	Oneri diversi di gestione	5.868.712	934.158	763.254
22	(+/-) Variazioni delle rimanenze di semilavorati, prodotti in corso di lavorazione e di prodotti finiti	0	0	0
23	(-) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
24.1	<b>TOTALE COSTI E ONERI DELLA GESTIONE OPERATIVA (B)</b>	<b>101.747.420</b>	<b>71.606.044</b>	<b>88.002.790</b>
24.2	<b>C) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ</b>			
25	Rivalutazioni	0	3.000	0
25.1	Svalutazioni	0	0	-6.000
25.2	<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ (C)</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>	<b>-6.000</b>
26	<b>RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE OPERATIVA (A-B+/-C)</b>	<b>200.000</b>	<b>-361.504</b>	<b>439.138</b>
27	<b>D) RICAVI E COSTI DELLA GESTIONE FINANZIARIA</b>			
	<u>Ricavi finanziari</u>			
	Interessi attivi	0	659.268	286.095
	Altri ricavi finanziari	0	252	0
	<b>Totale ricavi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>659.520</b>	<b>286.095</b>
	<u>Costi finanziari</u>			
	Interessi passivi	0	-90	-67
	Altri costi finanziari	0	-11.093	-22.026
	<b>Totale costi finanziari</b>	<b>0</b>	<b>-11.183</b>	<b>-22.093</b>
	<b>RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE FINANZIARIA (D)</b>	<b>0</b>	<b>648.337</b>	<b>264.002</b>
	<b>RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE ORDINARIA (A-B+/-C+/-D)</b>	<b>200.000</b>	<b>286.833</b>	<b>703.140</b>
	<b>E) RICAVI/PROVENTI E COSTI/ONERI DELLA GESTIONE STRAORDINARIA</b>			
	Ricavi e proventi straordinari	0		
	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	0	72.284	36.804
	<i>Altri ricavi e proventi straordinari</i>	0	0	0
	<b>Totale ricavi e proventi straordinari</b>	<b>0</b>	<b>72.284</b>	<b>36.804</b>
	Costi e oneri straordinari	0		
	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	0	-29.833	-47.268
	<i>Altri costi e oneri straordinari</i>	0	0	0
	<b>Totale costi e oneri straordinari</b>	<b>0</b>	<b>-29.833</b>	<b>-47.268</b>
	<b>RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA (E)</b>	<b>0</b>	<b>42.451</b>	<b>-10.464</b>
	<b>RISULTATO ECONOMICO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>200.000</b>	<b>329.284</b>	<b>692.676</b>
	Imposte	200.000	234.745	293.415
	<b>RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>94.539</b>	<b>399.261</b>

Trento, 30 aprile 2026

IL PRESIDENTE

- prof. Ferruccio Resta -

(FIRMATO IN ORIGINALE)

**Relazione del Collegio Sindacale  
al Bilancio dell'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025**

**FONDAZIONE BRUNO KESSLER**  
**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**  
**AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025**

**Premessa**

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c." e l'informativa relativa al rispetto delle direttive provinciali.

**A) Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n.39****Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio****Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione al 31 dicembre 2025, del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

***Elementi alla base del giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

***Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio***

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione.

#### ***Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi

probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai Responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

##### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, co. 2, lettera e), del d.lgs. 39/10**

Gli Amministratori della Fondazione Bruno Kessler sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler al 31 dicembre 2025 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione al 31 dicembre 2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del d.lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

#### **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

##### **B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Fondazione e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni; a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali; a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

#### **B2) Rispetto delle direttive provinciali di contenimento della spesa**

In ottemperanza a quanto previsto dalle direttive impartite dalla Provincia Autonoma di Trento con deliberazione della Giunta Provinciale, diamo atto di aver monitorato e vigilato sul rispetto delle stesse da parte degli amministratori. A tal proposito, rimandando a quanto riportato nell'allegato 1 alla nota integrativa.

#### **B3) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

#### **B4) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dagli Amministratori.

20 aprile 2026

Il Collegio Sindacale

*Giorgio Barbacovi* (Presidente) - FIRMATO IN ORIGINALE -

*Flavia Chiossone* (Sindaco effettivo) - FIRMATO IN ORIGINALE -

*Raffaella Ferrai* (Sindaco effettivo) - FIRMATO IN ORIGINALE -