



Bilancio 2007

FONDAZIONE BRUNO KESSLER – via Santa Croce 77 – 38100 TRENTO
Partita IVA e CF 02003000227

Sommario

Bilancio al 31 dicembre 2007	5
Nota integrativa	9
Allegato 1 – Movimentazioni patrimonio netto	33
Allegato 2 – Movimentazioni immobilizzazioni e fondi di ammortamento	35
Allegato 3 – Prospetto dei componenti istituzionali e commerciali del Conto Economico	37
Relazione di Gestione	39
Relazione dei Collegio Sindacale	51

Bilancio al 31 dicembre 2007

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0	<u>0</u>
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	0		
DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E UTILIZ OPERE D' INGEGNO	21.687		
FONDO AMMORTAMENTO DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E UTILIZ	-21.687		
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
TERRENI E FABBRICATI	81.640.140		
FONDO AMMORTAMENTO TERRENI E FABBRICATI	-1.883.868		
IMPIANTI E ATTREZZATURE	313.822		
FONDO AMMORTAMENTO IMPIANTI E ATTREZZATURE	-313.822		
ALTRI BENI	8.488.856		
FONDO AMMORTAMENTO ALTRI BENI	-7.585.890		
		80.659.238	
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
PARTECIPAZIONI	366.072		
FONDO SVALUTAZIONE PARTECIPAZIONI	-213.697		
		152.375	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			<u>80.811.613</u>
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - RIMANENZE			
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO	149.240		
PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZ. E SEMILAVORATI	3.018.198		
FONDO RISCHI SVALUTAZIONE PROGETTI	-255.361		
		2.912.077	
II - CREDITI			
VERSO CLIENTI	22.452.999		
VERSO ALTRI	111.133		
		22.564.132	
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0		
		0	
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE			
DANARO E VALORI IN CASSA	3.352.097		
		3.352.097	
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			<u>28.828.306</u>
D) RATEI E RISCONTI			
RATEI E RISCONTI	85.698		
		85.698	
TOTALE RATEI E RISCONTI			<u>85.698</u>
CONTI D'ORDINE			<u>25.663.676</u>
			<u>135.389.293</u>
	TOTALE ATTIVO		<u>135.389.293</u>

STATO PATRIMONIALE**PASSIVO**

A) PATRIMONIO NETTO

I - PATRIMONIO LIBERO

RISULTATO DELL'ESERCIZIO	19.672	
FONDO DI GESTIONE - RIMANENZE MAGAZZINO ITC	100.169	
FONDO DI GESTIONE - ATTIVITA' PROGRAMMATE DA ITC	15.130.050	

15.249.891

II - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE

80.092.000

III - PATRIMONIO VINCOLATO

0

80.092.000

TOTALE PATRIMONIO NETTO**95.341.891**

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

ALTRI FONDI

26.316

26.316

TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI**26.316**

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

2.991.236

2.991.236

TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**2.991.236**

D) DEBITI

ACCONTI

2.535.112

DEBITI VERSO FORNITORI

7.067.693

DEBITI TRIBUTARI

556.144

DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE

311.347

ALTRI DEBITI

850.139

11.320.435

TOTALE DEBITI**11.320.435**

E) RATEI E RISCONTI

RATEI E RISCONTI

45.739

45.739

TOTALE RATEI E RISCONTI**45.739**

CONTI D'ORDINE

25.663.676**TOTALE PASSIVO****135.389.298**

CONTO ECONOMICO

A) VALORE PRODUZIONE		
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	1.066.823	
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO		
ALTRI RICAVI E PROVENTI	3.057.422	
ACCORDO DI PROGRAMMA CON PAT	16.812.278	
PROVENTI DA ATTIVITA' ITC	4.777.222	
TOTALE VALORE PRODUZIONE		25.713.745
B) COSTI DI PRODUZIONE		
ACQUISTO BENI E SERVIZI		
MATERIALI DI CONSUMO	834.901	
TRASPORTI SU ACQUISTI	10.671	
		845.572
SERVIZI E PRESTAZIONI DI TERZI		
ENERGIA ELETTRICA	588.050	
RISCALDAMENTO	201.134	
ACQUA	35.602	
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	293.691	
COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI	167.094	
CONSULENZE DI RICERCA	3.144.398	
SPESE DI TRASFERTA	488.648	
SERVIZI IN APPALTO	478.187	
BREVETTI	53.355	
SOFTWARE	29.229	
ALTRI SERVIZI	5.501.617	
		10.981.005
GODIMENTO BENI DI TERZI		
NOLEGGI BENI MOBILI	27.775	
LOCAZIONI IMMOBILI	80.851	
ALTRI	14.729	
		123.355
PERSONALE		
RETRIBUZIONI PERSONALE	10.642.959	
ONERI SOCIALI	1.023.180	
INDENNITA' FINE RAPPORTO	430.714	
		12.096.853
AMMORTAMENTI		
AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.000	
AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	366.953	
		368.953
ACCANTONAMENTI		
ACCANTONAMENTI PER RISCHI SU CREDITI	5.510	
ACCANTONAMENTI FINALIZZATI	226.967	
		232.477
VARIAZIONI RIMANENZE DI MAGAZZINO		
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE RIFERITE ALLE COMMESSE	-2.869.406	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO	-49.071	
SVALUTAZIONE MAGAZZINO PER OBSOLESCENZA	97.047	
		-2.821.430
ONERI DIVERSI DI GESTIONE		
ASSICURAZIONI	23.256	
POSTALI	41.221	
TELEFONICI	162.127	
ONERI BANCARI	72	
VARIE GENERALI	553.960	
ONERI DA ATTIVITA' ITC	2.955.756	
		3.736.392
TOTALE COSTI DI PRODUZIONE		25.563.177
RISULTATO OPERATIVO		150.568

CONTO ECONOMICO

C) PROVENTI ONERI FINANZIARI		
PROVENTI FINANZIARI DA DISPONIBILITA' LIQUIDE	41.280	
ALTRI INTERESSI PASSIVI	-12.456	
	TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	28.824
D) PROVENTI ONERI STRAORDINARI		
SOPRAVVENIENZE ATTIVE	3.490	
SOPRAVVENIENZE PASSIVE	0	
ARROTONDAMENTO EURO	1	
	TOTALE PROVENTI ONERI STRAORDINARI	3.491
E) IMPOSTE		
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-163.211	
	TOTALE IMPOSTE	-163.211
	UTILE DELL'ESERCIZIO	19.679

TRENTO, 29 MAGGIO 2008

IL PRESIDENTE
Prof. Andrea Zanotti

F.TO IN ORIGINALE

Nota integrativa

FINALITÀ DELLA FONDAZIONE E ATTIVITÀ SVOLTA NEL PERIODO

La Fondazione Bruno Kessler (nel seguito Fondazione) è un ente senza scopo di lucro costituito dalla Provincia Autonoma di Trento con L.P. n. 14 del 2 agosto 2005.

La Fondazione ha personalità giuridica privata, ai sensi del libro primo del Codice Civile; è stata fondata con atto notarile il 24 novembre 2006 dove all'art. 9, a proposito del patrimonio, si definisce che "In conformità a quanto disposto dalla L. P. 2 agosto 2005, n. 14, la Fondazione subentra, in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo all'Istituto Trentino di Cultura".

La Fondazione ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica con determinazione del Dirigente del servizio Appalti Contratti e Gestioni Generali della Provincia Autonoma di Trento n. 1 del 17 gennaio 2007; con questo provvedimento è stata iscritta al registro provinciale delle persone giuridiche al n. 228.

Sulla base di quanto definito dall'art. 21 dello Statuto, il Bilancio dell'esercizio è predisposto al 31 dicembre di ogni anno e viene redatto sulla base delle disposizioni del Codice Civile e in conformità ai principi contabili italiani integrati, ove opportuno, dalle raccomandazioni emanate dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti; esso risulta composto dallo "Stato Patrimoniale", dal "Conto Economico", dalla "Nota integrativa" e corredato dalla "Relazione di missione" e dai seguenti allegati:

- "Prospetto di movimentazione delle componenti del patrimonio netto";
- "Prospetto della movimentazione e della composizione delle immobilizzazioni e fondi di ammortamento"
- "Prospetto dei componenti istituzionali e commerciali del conto economico".

Essendo questo il primo bilancio della Fondazione, i dati non sono stati presentati in forma comparativa ed il primo esercizio sociale raccoglie le operazioni realizzate tra il 1° marzo e il 31 dicembre 2007.

Non viene riportata nessuna movimentazione relativamente ai fondi in quanto gli unici movimenti del periodo compreso tra il 1° marzo ed il 31 dicembre 2007 sono esclusivamente relativi agli accantonamenti di fine esercizio. Le uniche eccezioni sono rappresentate dal fondo svalutazione progetti (per il quale si rimanda al paragrafo C) ATTIVO CIRCOLANTE – Rimanenze) e dal trattamento di fine rapporto (per il quale si rimanda al paragrafo C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato).

Il bilancio della Fondazione è stato oggetto di controllo ad opera del Collegio Sindacale.

Agevolazioni fiscali

Attività istituzionale

La Fondazione, al pari di tutti gli enti non-profit, è soggetta a IRES limitatamente all'attività d'impresa.

L'IRAP è calcolata secondo il metodo retributivo e secondo quanto esposto nella sezione D - "Debiti tributari" dell'Analisi di dettaglio delle voci di bilancio.

Attività commerciale

La Fondazione non gode di alcuna agevolazione particolare oltre a quanto stabilito dall'art. 6 del DPR 601/1973.

Anche per la parte relativa all'attività commerciale l'IRAP è calcolata secondo il metodo retributivo.

CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il Conto Economico informa sul modo in cui le risorse della Fondazione sono state acquisite e sono state impiegate nel periodo.

Le aree gestionali della Fondazione sono le seguenti e possono essere così definite.

Attività istituzionale

È l'area che accoglie l'importo delle assegnazioni effettuate nell'anno ai "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali", sia con riferimento alla ricerca interna che esterna, così come gli oneri ed i corrispondenti proventi, sostenuti per il raggiungimento degli scopi previsti dallo Statuto; gli oneri sono rappresentati sostanzialmente dai costi sostenuti per il funzionamento della ricerca ed in particolar modo per il relativo personale.

Attività commerciale

È l'area che accoglie le operazioni realizzate di natura commerciale ai sensi delle disposizioni statutarie; gli oneri sono rappresentati sostanzialmente dai costi diretti sostenuti per il compimento del progetto nonché da una serie di costi "promiscui" imputati su base proporzionale.

Per fare questo, in contabilità generale si distinguono i costi in tre categorie:

- costi commerciali (sono quelli che afferiscono direttamente le commesse commerciali: vengono contabilizzati direttamente sul registro commerciale)
- costi promiscui (sono alcune tipologie di costi che vengono divisi forfetariamente tra contabilità commerciale e istituzionale)
- costi istituzionali (i rimanenti)

Il sistema di riparto dei costi promiscui prevede di identificare una serie di costi che per natura sono promiscui e per destinazione si riferiscono al plesso di Povo, ossia:

- Materiale di consumo e relativi dazi
- Mensa dipendenti e collaboratori
- Software
- Energia elettrica
- Metano
- Acqua
- Prestazioni di servizi commesse a terzi
- Spese di trasporto
- Manutenzioni fabbricati, impianti e attrezzature
- Prestazioni di servizi per spese spec. di progetto

- Servizi per spese di funzionamento
- Ammortamenti dei fabbricati

A queste tipologie di costi sono stati aggiunti i costi del personale dipendente amministrativo.

Alla base imponibile così determinata si è applicata la percentuale di riparto utilizzata nell'ultimo esercizio di attività da parte dell'ITC che è pari al 18%.

Forma del Bilancio

Allo Stato Patrimoniale ed al Conto Economico al 31 dicembre 2007, come già in precedenza riportato, è altresì allegato il "Prospetto di movimentazione delle componenti del patrimonio netto".

Tale schema evidenzia, per ogni tipo di fondo, la movimentazione subita nel corso del periodo a seguito dell'attività svolta.

I valori esposti nei prospetti di Bilancio sono riportati, di volta in volta, in unità o migliaia di Euro, mentre nei prossimi commenti alle voci, i valori sono riportati sempre in migliaia di Euro arrotondati.

CRITERI DI VALUTAZIONE, PRINCIPI CONTABILI E DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il Bilancio è stato predisposto applicando i principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e, ove necessario e per quanto applicabile, integrato dalle raccomandazioni emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, in particolare dalla Commissione Aziende Non Profit.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo;
- sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La struttura dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è la seguente:

- lo stato patrimoniale ed il conto economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424 e 2425 del Codice Civile, adeguatamente modificate sulla base delle Raccomandazioni emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e sulla base di quanto disposto dal Regolamento adottato dalla Fondazione;
- non sono indicate le voci che non comportano alcun valore;
- non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci.

Nel seguito, per le voci più significative, vengono esposti i criteri di valutazione e i principi contabili adottati.

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

B) Immobilizzazioni

Per quanto riguarda le immobilizzazioni e, soprattutto i relativi ammortamenti, si deve tener conto che le stesse possono trovare copertura integrale nell'Accordo di Programma (di seguito AdP). Qualora ciò si realizzi il relativo ammortamento non segue le percentuali proposte dalla tabella ministeriale in quanto l'investimento viene girato immediatamente al corrispondente fondo ammortamento.

Le immobilizzazioni acquistate su commessa seguono invece le normali procedure di ammortamento essendo redatte in conformità alle aliquote fiscali, con l'eccezione dei casi in cui il contratto preveda esplicitamente clausole in deroga.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni acquistate da FBK vengono calcolati al netto dell'eventuale contributo e, per il primo anno, in proporzione all'utilizzo partendo dalla data di collaudo. Pertanto nel caso di immobilizzazioni iscritte a bilancio per cui nel corso del 2007 non c'è stato un collaudo positivo, non concorrono a formare base di calcolo per gli ammortamenti.

I - Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico d'acquisizione, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA nell'ipotesi che la spesa in parola riguardi l'attività istituzionale; contrariamente per l'attività commerciale, l'IVA diventa detraibile e, quindi, non viene iscritta a costo.

Le poste dell'attivo così iscritte vengono ammortizzate sistematicamente a quote costanti per il periodo della loro prevista utilità futura ed esposte al netto degli ammortamenti cumulati effettuati nel corso degli esercizi, imputati direttamente alle singole voci. I brevetti per prudenza ed in accordo con il Collegio Sindacale vengono ammortizzati al 100% nell'anno di acquisto.

Il costo relativo alle altre immobilizzazioni immateriali avente il requisito dell'utilità pluriennale, viene iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale, al netto degli ammortamenti accumulati.

II - Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo d'acquisto, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (ove consentito) e rettificato dai corrispondenti fondi d'ammortamento.

Nel caso le immobilizzazioni derivino da contributi in natura (lasciti testamentari, donazioni ecc.) la loro rilevazione avviene al valore di mercato.

Le quote d'ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate, posto l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei beni, sulla base della tabella ministeriale "Attività non precedentemente specificate – 2. Altre attività" rettificata in casi particolari, le cui aliquote si ritengono rappresentative della vita utile dei beni.

Di seguito si elencano le percentuali di ammortamento applicate su base annua e tenendo conto dell'effettivo utilizzo del bene:

Brevetti	100,00%
Fabbricati	0,50%
Impianti	15,00%
Strumentazioni laboratorio	15,00%
Arredamenti	15,00%
Attrezzatura elettronica	20,00%
Attrezzatura inferiore a € 516,46	100,00%
Costi pluriennali beni di terzi	100,00%
Donazioni	15,00%
Automezzi	25,00%
Libri	100,00%

I fabbricati sono ammortizzati in quote costanti con aliquota del 0,50% in ragione del fatto che la Fondazione prevede un programma di manutenzioni sia ordinarie che straordinarie in grado di mantenere il valore degli immobili nel tempo.

III - Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni vengono iscritte al costo di acquisto, eventualmente rettificato per perdite permanenti di valore; si è deciso di accantonare in un apposito fondo il valore di tutte le partecipazioni passate direttamente da ITC.

Gli altri crediti finanziari immobilizzati sono iscritti al presumibile valore di realizzo coincidente con il loro valore nominale essendone certa l'esigibilità.

C) Attivo circolante

I – Rimanenze

Le rimanenze dei materiali di consumo sono calcolate all'ultimo valore di acquisto comprensivo di IVA, in quanto relativo all'attività istituzionale.

La valorizzazione dei progetti in corso è fatta secondo la seguente logica:

- *Commesse istituzionali (sia di durata ultrannuale che di durata pluriennale):* in tali casi l'ente finanziatore concede il finanziamento di una parte (fino al 100%) dei costi sostenuti; la valutazione avviene al minore tra il costo sostenuto finanziabile sul progetto e l'importo massimo concesso dall'ente finanziatore.
- *Commesse commerciali (di durata inferiore ai dodici mesi):* la rimanenza viene calcolata al minore tra costi direttamente e indirettamente sostenuti sul progetto e la quota di corrispettivo contrattualmente maturata.
- *Commesse commerciali (di durata ultrannuale):* la rimanenza viene calcolata con il metodo della percentuale di completamento *cost-to-cost*.

II – Crediti

Sono iscritti al valore di presumibile realizzo, con rilevazione, ove necessario, di un fondo svalutazione rappresentativo del rischio di inesigibilità dei crediti.

I crediti in valuta estera sono contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative, emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, sono state rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza nell'esercizio.

IV - Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide di banca, postali e di cassa sono iscritte al valore nominale, per la loro reale consistenza alla data del 31 dicembre 2007.

D) Ratei e risconti attivi

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d'esercizio.

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

A) Patrimonio netto

I - Patrimonio libero

Accoglie il valore dei fondi disponibili della Fondazione costituiti sia dal risultato gestionale dell'esercizio che dal residuo del fondo di gestione passato da ITC; tali fondi sono destinati al perseguimento dei fini istituzionali della Fondazione.

I fondi sono iscritti al loro valore nominale.

II - Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione è iscritto al valore nominale e rappresenta il valore degli immobili conferiti dalla PAT in fase di costituzione.

Per una più dettagliata esposizione si può fare riferimento all'allegato del Bilancio, denominato "Prospetto di movimentazione delle componenti del patrimonio netto".

B) Fondi per rischi e oneri diversi

I fondi per rischi ed oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti alla chiusura dell'esercizio in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti e viene esposto al netto degli anticipi erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici ISTAT.

Per quanto riguarda il personale messo a disposizione dalla PAT, i dati di accantonamento sono rilevati dal nostro ufficio personale sulla base di informazioni rese disponibili dai competenti uffici provinciali.

D) Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione. I debiti in valuta estera sono stati contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative, emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al

cambio di fine esercizio, vengono rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza all'esercizio.

I "Debiti verso i fornitori", rappresentano i debiti per fatture pervenute; per contro, il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati non fatturati entro il 31 dicembre 2007 trovano evidenza nel conto "Fornitori c/fatture da ricevere".

I "Debiti tributari" accolgono le imposte dirette dell'esercizio, rappresentate dall'IRES e dall'IRAP. Vengono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale.

I "Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale" accolgono il valore degli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori coordinati e continuativi, maturati e non versati al 31 dicembre 2007.

Gli "Altri debiti" accolgono i debiti residui, non rientranti, per loro natura nelle precedenti voci, ivi compreso i debiti verso il personale dipendente della Fondazione per il complesso delle passività maturate nei loro confronti, in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro, compreso il valore delle ferie maturate e non godute alla data del Bilancio.

Al pari del fondo trattamento fine rapporto, anche in questo caso gli accantonamenti riferiti al personale messo a disposizione dalla P.A.T., sono rilevati dal nostro ufficio personale sulla base di informazioni rese disponibili dai competenti uffici provinciali.

E) Ratei e risconti passivi

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d'esercizio.

CONTI D'ORDINE

Esprimono gli impegni assunti dagli organi della Fondazione per l'attività futura di ricerca, condotta presso gli istituti esterni alla Fondazione o anche assunti nei confronti di entità terze per attività condotte nell'ambito dei propri laboratori; riportano inoltre gli eventuali impegni di terzi per la copertura di rischi e passività futuri.

CONTO ECONOMICO - COSTI

Costi

Gli oneri corrispondono ai costi sostenuti dalla Fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività. Tali oneri sono registrati secondo il principio della competenza economica.

Imposte

Gli stanziamenti per imposte a carico dell'esercizio sono calcolati sulla base degli oneri previsti dall'applicazione delle normative fiscali. Lo stanziamento delle imposte sul reddito è esposto nello Stato Patrimoniale nella voce "Debiti tributari".

Ricavi

Sono costituiti dai proventi da attività istituzionali e da attività commerciali.

Il criterio di rilevazione del contributo per l'Accordo di Programma è il seguente:

- dato che il bilancio consuntivo di FBK registra tra i ricavi del conto economico la quota dell'AdP necessaria a coprire i costi realmente sostenuti in termini di competenza economica, nel caso di spostamenti da un anno all'altro di costi dovuti all'applicazione delle regole di competenza economica, la quota parte di AdP non utilizzata nell'anno del mancato costo viene riportata all'anno successivo, a copertura dei relativi costi di competenza (traslati dall'anno precedente).
- nel caso di spostamenti da un anno all'altro per ritardi nell'esecuzione di attività per cui rispetto ai costi preventivati si hanno minori costi, si potrà spostare all'anno successivo la quota parte di AdP non utilizzata nell'anno del mancato costo come nel caso precedente.

COSTITUZIONE DELLA FONDAZIONE BRUNO KESSLER

Di Fondazione Bruno Kessler si inizia ufficialmente a parlare con l'approvazione da parte del Consiglio della Provincia autonoma di Trento della Legge provinciale numero 14 del 2 agosto 2005. È la legge di "Riordino del sistema provinciale della ricerca e dell'innovazione". In base a questa legge l'Istituto Trentino di Cultura, ente funzionale della Provincia autonoma di Trento, diventerà una fondazione con personalità giuridica di diritto privato. Dall'approvazione della legge è iniziata la complessa fase di trasformazione dell'ente che comprende aspetti di natura amministrativa e contabile ma prevede anche una complessiva riorganizzazione. Con la deliberazione numero n. 1449 del 14 luglio 2006 la Giunta provinciale ha approvato lo Statuto della "Fondazione Bruno Kessler", quale ente d'interesse pubblico senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato.

In sede di costituzione della Fondazione, la PAT ha conferito un patrimonio immobiliare valutato da apposita perizia di stima in € 80.092.000; tale importo verrà sottoposto ad un ammortamento pari allo 0,50% annuo in ragione della politica di manutenzioni ordinarie e straordinarie poste in essere da FBK volte a mantenere pressoché inalterato nel tempo il valore degli immobili.

Con la stessa delibera la PAT ha conferito anche il patrimonio librario di ITC. Dato che non esiste un valore ufficiale del patrimonio librario conferito, si è deciso di iscriverlo al valore storico come da bilancio di chiusura ITC (€ 6.626.882) e immediatamente stornato al corrispondente fondo ammortamento di pari importo.

La stessa procedura si è seguita per l'iscrizione in contabilità degli automezzi passati direttamente da ITC ed iscritti sia all'attivo che al passivo per il valore corrispondente a quello assicurato (€ 139.500) e per i marchi e brevetti che sono iscritti al valore di trasferimento (€ 1.000).

Le partecipazioni sono state oggetto di "trasferimento" direttamente da ITC a FBK sulla base della regola generale in base alla quale FBK subentra ad ITC in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi. Il dettaglio delle partecipazioni trasferite è il seguente:

ente	tipologia	partecipazione	quota partecipazione
Polo Nazionale di Bioelettronica	consorzio	socio effettivo	-
CEII - Centro Europeo di Impresa e di Innovazione del Trentino	consorzio	socio fondatore	5.165
TCN - Tecnologie per il calcolo numerito - Centro superiore di formazione	consorzio	socio fondatore	25.000
OPTEL - Consorzio Nazionale di ricerca per le Tecnologie Optoelettroniche dell'InP	consorzio	Socio	1.033
GRAPHITech	fondazione	socio fondatore	150.000

CREATE-NET - Center for Research and Telecommunication Experimentation for NETWORKed communitie	centro di ricerca	socio fondatore	5.000
CELCT - Centre for the evaluation of languages and technologies	consorzio	socio fondatore	12.500
CETRA - Centro di protezione e ricerca per le tecnologie avanzate a radiofrequenza e ottica	consorzio	Socio	5.000
IdEA - Consorzio Trentino Idrogeno Energia e Ambiente	consorzio	Socio	5.000
ANSB - Associazione Nazionale per lo Sviluppo delle Bioscienze	associazione non riconosciuta	socio fondatore	-
Consorzio Distretto Tecnologico Trentino	consorzio	socio fondatore	5.000
			213.698

Tenendo presente che trattasi, per la quasi totalità, di quote associative senza diritto di rimborso, e alla luce delle modalità di contabilizzazione seguite da ITC, la Fondazione ha ritenuto, per tutte le partecipazioni passate direttamente da ITC (214K€), di svalutarle per l'intero valore.

Il Fondo di gestione passato da ITC (€ 17.890.662) al 1 marzo 2007 era composto da due distinte voci:

Attività programmate da ITC	17.693.445
Rimanenze magazzino ITC	197.216

L'ITC, quale ente soggetto alla contabilità finanziaria, ha trasferito alla Fondazione attività e passività sotto la definizione di residui attivi e passivi che possono essere considerati come, rispettivamente, componenti patrimoniali non ancora incassati, ovvero pagati.

Tali residui hanno trovato tutti corrispondenza in apertura della Fondazione ad eccezione di:

- impegni di acquisto macchinario e immobili con relativo finanziamento specifico;
- altri residui (prenotazioni di uscite e di entrate che alla data del 28/02/2007 non avevano ancora avuto la loro manifestazione economica o patrimoniale).

In corso d'anno si è provveduto a un'analisi dei saldi passati alla Fondazione da ITC: eventuali errori e anomalie in apertura sono state corrette con la procedura di "sterilizzazione": queste sopravvenienze attive e passive sono state quindi rettificata con contropartita il Fondo di Gestione.

Per un maggior dettaglio si veda quanto indicato all'interno della nota integrativa nella sezione relativa al conto economico.

ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DI BILANCIO

ATTIVO

B) Immobilizzazioni

I - Immobilizzazioni immateriali

Al 31/12/2007 le uniche immobilizzazioni immateriali riguardano spese per brevetti. Si distinguono in brevetti passati da ITC e nuove spese sostenute da FBK (21K€); il totale ammonta a 22K€. Come detto in precedenza, le immobilizzazioni acquistate su AdP vengono ammortizzate al 100%; pertanto vengono rettificata dallo specifico Fondo Ammortamento per un pari importo.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato "Cespiti 2007".

II - Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano a 90.443K€ ammortizzate per 9.790K€ e si riferiscono sia a beni che la Fondazione ha acquistato nel 2007, sia a beni avuti in fase di conferimento o dalla PAT (patrimonio immobiliare e librario) o dall'ITC (autoveicoli e brevetti). Gli ammortamenti dell'anno, che trovano corrispondenza nella specifica voce del Conto Economico, ammontano a 336K€; si ricorda che per la quasi totalità degli investimenti non si è operato l'ammortamento in quanto il valore del cespite è stato rettificato totalmente da specifico contributo utilizzando il fondo di gestione passato da ITC o l'AdP.

Nel corso del 2007 non ci sono state dismissioni.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato "Cespiti 2007".

III - Immobilizzazioni finanziarie

Ammontano a 366K€ distinti in partecipazioni a consorzi (214K€) passati da ITC ed ammortizzate direttamente all'apposito fondo fin dall'apertura della Fondazione; partecipazioni in società (152K€) acquistati direttamente da FBK. Tali partecipazioni sono valutate al costo d'acquisto; quest'ultimo non è stato deprezzato all'apposito fondo svalutazione.

Non ci sono state dismissioni di partecipazioni nel corso del 2007; pertanto oltre a quelle già analizzate in precedenza, si sono aggiunte le seguenti partecipazioni:

ente	tipologia	partecipazione	quota partecipazione
Partecipazioni passate da ITC			213.697,48
Microtech srl	Società	Socio	1.875,00
Pervoice spa	Società	Socio	150.000,00
Molecular Stamping srl	Società	Socio	500,00
			366.072,48

C) Attivo circolante

I – Rimanenze

Le rimanenze dei materiali di consumo ammontano a 246K€ e vengono rettificate per obsolescenza ad un apposito fondo per 97K€; l'importo si riferisce alle giacenze al 31/12/2007 valorizzate all'ultimo valore di acquisto comprensivo di IVA.

I progetti in corso ammontano a 3.018K€ e si dividono in 2.253K€ per commesse istituzionali e 765K€ per commesse commerciali; le stesse sono rettificate, sulla base di notizie di procedure di revisione dei progetti o sulla base dell'esperienza acquisita da parte dell'ufficio amministrativo deputato alla rendicontazione, per 255K€ ad un apposito fondo svalutazione di cui si dà il dettaglio della movimentazione:

	01/03/2007	incrementi	decrementi	31/12/2007
Totale generale	0,00	258.432,15	3.071,00	255.361,15

II - Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

Verso clienti ammontano a 22.453K€ i quali comprendono i 17.244K€ relativi all'intero credito per l'AdP del 2007; a tal proposito si evidenzia che l'esercizio in esame è stato totalmente finanziato con l'utilizzo di crediti passati dall'ITC in quanto l'AdP è stato approvato dalla Giunta PAT il 28/12/2007. Inoltre si evidenziano crediti C/fatture da emettere (245K€); i crediti commerciali sono poi rettificati da un apposito fondo svalutazione crediti (6K€).

Verso altri ammontano a 111K€ la cui voce principale riguarda gli anticipi a fornitori (78K€); anticipi su trasferte dipendenti (14K€); crediti per imposte differite (12K€).

Non sono presenti crediti esigibili oltre l'esercizio successivo.

IV - Disponibilità liquide

Ammontano a 3.352K€ e sono costituite: per 5K€ dalle varie casse della Fondazione; per 3.347K€ da disponibilità temporanee presso istituti di credito; tali disponibilità sono costituite da posizioni non vincolate, remunerate a tassi di mercato. Si fa presente che la Fondazione ha chiesto di accedere al sistema di contabilità speciale della PAT (conto di tesoreria provinciale) perchè al momento non è abilitata; ciò significa che vengono richiesti i finanziamenti alla PAT secondo esigenze periodiche.

D) Ratei e risconti attivi

Ammontano a 86K€ e sono dettagliati nella tabella sottostante.

	01/03/07	incrementi	Decrementi	31/12/07
I - Ratei attivi	0,00	19.297,74	0,00	19.297,74
II - Risconti attivi	0,00	66.400,59	0,00	66.400,59
Totale Generale	0,00	85.698,33	0,00	85.698,33

PASSIVO

A) Patrimonio netto

I - Patrimonio libero

Ammonta a 15.250K€ e rappresenta: 20K€ è l'utile dell'esercizio in esame che rappresenta poi il risultato della gestione commerciale della Fondazione; 15.130K€ è il saldo del fondo di gestione Attività programmate da ITC dopo la "sterilizzazione" dei costi e dei ricavi di competenza sulla base di impegni presi e passati da ITC; 100K€ è il saldo del fondo di gestione Rimanenze Magazzino ITC.

II - Fondo di dotazione

Ammonta a 80.092K€ e corrispondono al valore degli immobili che sono stati conferiti dalla PAT.

Per ulteriori dettagli si rimanda all'allegato "Prospetto di movimentazione della voci di patrimonio netto".

B) Fondo per rischi e oneri

I fondi ammontano complessivamente a 26K€ per l'accantonamento per l'imposta di bollo che prudenzialmente si è deciso di registrare in attesa di una chiarificazione definitiva con i competenti uffici tributari.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Ammonta a 2.991K€ e rappresenta alla data del 31 dicembre 2007 il debito verso dipendenti per la quota parte di competenza di FBK secondo quanto elaborato dall'ufficio personale.

	01/03/07	incrementi	decrementi	31/12/07
Totale	3.043.000,00	200.399,66	252.163,28	2.991.236,38

D) Debiti*Debiti per acconti*

Ammontano a 2.535K€ e riguardano: 1.006K€ anticipi su progetti di ricerca; 348K€ debiti vs partners su progetti o commesse; 1.175K€ anticipi PAT su attività ITC; 5K€ anticipi da clienti.

	01/03/07	incrementi	decrementi	31/12/07
I - Anticipi su progetti di ricerca	0,00	2.536.540,32	1.530.108,06	1.006.432,26
II - Debiti vs Partners progetti / commesse	0,00	2.195.571,83	1.847.514,68	348.057,15
III - Anticipi PAT su attività ITC	0,00	1.175.206,11	0,00	1.175.206,11
IV - Anticipi da clienti	0,00	5.416,67	0,00	5.416,67
	0,00	5.909.926,07	3.374.813,88	2.535.112,19

Debiti commerciali

Il totale dei debiti verso fornitori ammonta a 7.068K€ di cui: 6.311K€ riguardano forniture di materiali e prestazioni di servizi di competenza; 757K€ si riferiscono alle fatture da ricevere.

Debiti tributari

Ammontano a 556K€ e sono dati: per 237K€ da debiti ritenute d'acconto su redditi di lavoro autonomo, dipendente e assimilato; 30K€ per IVA; 140K€ per l'IRES; 149K€ per l'IRAP.

Per quanto riguarda l'accantonamento dell'IRAP, si chiarisce che il fondo è determinato in base al metodo retributivo, sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e della risposta all'interpello presentato da FBK all'Agenzia delle Entrate di Trento (prot. 906-2805/2008 dd 28/2/08); nel quesito FBK chiedeva quali categorie di dipendenti possono essere considerati ricercatori e, conseguentemente, esclusi dal calcolo dell'imponibile ai fini IRAP. Pertanto ed in accordo con il Presidente del Collegio Sindacale si è determinato l'elenco del personale da assoggettare ad IRAP ed il relativo calcolo.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale ammontano a 311K€; riguardano gli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori a progetto, maturati e non versati alla data del 31 dicembre 2007.

Altri debiti

Negli altri debiti (850K€) ci sono tra gli altri: 816K€ per accantonamenti riguardanti il personale e specificatamente si riferiscono a: applicazione rinnovo contrattuale periodo 1 marzo 2007 – 31 dicembre 2007: 242K€; applicazione rinnovo contrattuale periodo 1 gennaio 2002 – 28 febbraio 2007: 225K€; costo rateo ferie non godute anno 2007: 311K€; 16K€ per gli straordinari maturati e non liquidati alla data in esame; 11K€ riguardano voci residuali non ricomprese precedentemente nei debiti.

Non sono presenti debiti esigibili oltre l'esercizio successivo.

E) Ratei e risconti passivi

Ammontano a 46K€ distinti in: ratei passivi (43K€) e risconti passivi (3K€).

	01/03/07	incrementi	decrementi	31/12/07
I - Ratei passivi	0,00	42.557,95	0,00	42.557,95
II - Risconti passivi	0,00	3.181,32	0,00	3.181,32
Totale Generale	0,00	45.739,27	0,00	45.739,27

CONTI D'ORDINE

Rappresentano in massima parte (24.218K€) i beni mobili la cui proprietà è passata da ITC alla PAT e che successivamente la stessa ha passato in comodato a FBK; si fa notare che tutti i beni in comodato sono assicurati da FBK per un valore a nuovo secondo la stima della società specializzata American Appraisal e che al momento non è stata formalizzata la convenzione che regola il comodato PAT/FBK in quanto rimangono da definire alcuni punti tecnici ma possiamo dire che siamo vicini a raggiungere l'accordo con la PAT.

Sono poi state registrate fideiussioni a favore della società Molecular Stamping srl per 569K€ ed una serie di impegni presi da FBK nel corso del 2007 che avranno manifestazione nel corso del 2008 e, per questo, troveranno copertura nel budget dell'anno prossimo (464K€) ed infine trovano evidenza nei conti d'ordine anche quelle attività previste in AdP 2007 ma che partiranno solo nel 2008 (413K€).

CONTO ECONOMICO

Il conto economico si riferisce a tutta la gestione di cui per competenza si è fatta carico la Fondazione a partire dal 1° marzo 2007. Conseguentemente la somma dei costi e dei ricavi esposti al conto economico si riferisce ad un periodo di dieci mesi.

Inoltre per una lettura critica dei dati è necessario tener presente che tutti i costi ed i ricavi, ancorché registrati per competenza da FBK ma che si riferiscono ad impegni/accertamenti afferenti ITC sono stati "sterilizzati" all'apposito fondo di gestione passato da ITC inserendo nei conti FBK la quota parte di "Oneri da attività ITC" e "Proventi da attività ITC": in questo modo il risultato finale di FBK non è influenzato dalle attività passate da ITC.

Per quanto riguarda la suddivisione dei costi del periodo tra attività istituzionale e attività commerciale, si rimanda al prospetto dei componenti istituzionali e commerciali del conto economico.

A) Valore della produzione

Il valore complessivo di 25.714K€ corrisponde alla somma di tutti i rendiconti, le fatture ed i contributi contabilizzati secondo la competenza economica nel corso del 2007.

Di seguito sono evidenziati i dettagli degli importi divisi per categoria e per natura del "cliente": se pubblico o privato.

DESCRIZIONE	RICAVI
PAT ADP	16.812
PAT FONDO UNICO	75
PAT PROGRAMMA EDILIZIO	545
PAT ALTRO	196
UE	1.321
MINISTERO	312
FONDAZIONE CARITRO	69
ATTIVITA' DA ITC	4.777
ATTIVITA' COMMERCIALE	1.073
ALTRI SOGGETTI	534
	25.714

B) Costi di produzione

Acquisti di beni e servizi

L'ammontare complessivo di 846K€ si divide principalmente in: materiale di consumo (459K€); materiale di consumo per manutenzioni attrezzature (71K€); materiale di consumo per manutenzioni impianti e fabbricati (55K€); IVA indebitabile per materie prime, di consumo (115K€).

Servizi e prestazioni di terzi

I costi in parola sono raggruppati secondo la loro natura.

Da notare che nella voce residuale "Altri servizi" (5.502K€) sono principalmente distinti in: prestazioni di servizi per spese specifiche di progetto (704K€); prestazioni di servizi commesse a terzi (3.387K€ di cui 2.542K€ si riferiscono ai rendiconti di Create Net e 180K€ al progetto Haifa); IVA indebitabile per servizi (523K€); prestazioni di servizi per convegni e congressi (273K€); lavori di giardinaggio e smaltimento neve (14K€); servizi per spese di funzionamento (155K€); stampa di atti, volumi e ricerche (107K€); dottorati di ricerca (217K€).

Costi per godimento di beni di terzi

I costi ammontano a 123K€ e si riferiscono principalmente ai costi di affitto locali; si fa presente che costi imputati per euro 58K€ non saranno più presenti in quanto nel corso dell'esercizio 2007 si è provveduto a chiudere il contratto di affitto con il centro "BIC - Solteri di Trento".

Personale

Il totale di 12.097K€ si divide principalmente in: personale dipendente - salari e stipendi (9.651K€); oneri sociali su personale dipendente (1.023K€); personale dipendente - applicazione rinnovo contrattuale (467K€); accantonamento al

TFR (431K€); personale dipendente - rateo ferie non godute (308K€); si fa notare che nella voce personale dipendente - salari e stipendi è stato inserito anche l'importo corrispondente all'IRAP accantonata per il 2007 e determinata con il metodo retributivo sul solo personale non addetto alla ricerca come più sopra specificato.

PERSONALE DIPENDENTE FBK ANNO 2007

Situazione 31.12.07	Dirigenti / Quadro	Ricercati / Tecnologi	Amministrativi / Operai	Totale
	4 (3 a tempo indetermin.)	73 (2 a tempo indetermin.)	27	104
nuove entrate anno 2007	2	13	2	17
uscite anno 2007	0	9	4	13
variazioni	2	4	-2	4

PERSONALE RUOLO PAT ANNO 2007

Situazione 31.12.07	Ricercatori / Tecnologie Tecnici area ricerca	Ricercatori / area amm.ne	Amministrativi / Operai	Totale
	91	3	65	159
uscite anno 2007	1	0	6	0

Ammortamenti

Il totale di 369K€ è diviso in ammortamenti per: brevetti (2K€); immobili civili e ampliamento immobili (336K€); attrezzature scientifiche e macchine ufficio (31K€).

Accantonamenti

Il totale di 232K€ riguarda l'accantonamento ai fondi rischi su clienti e nel dettaglio: 227K€ accantonamento specifico al fondo rischi su commesse / progetti; 6K€ accantonamento generico dello 0,5% del valore dei crediti commerciali presenti in bilancio al 31/12/2007 (esclusa la PAT).

Variazione rimanenze di magazzino

L'importo totale di 2.821K€ si divide in: 2.869K€ di variazione delle rimanenze su SAL commesse valorizzate al 31/12/07; 49K€ di variazione delle rimanenze di materiale di consumo; 97K€ di svalutazione magazzino per obsolescenza.

Descrizione	K euro
PAT FONDO UNICO	1.479
PAT ALTRO	249
UE	537
MINISTERO	36
FONDAZIONE CARITRO	44
ALTRI SOGGETTI	525
TOTALE GENERALE	2.869

Oneri diversi di gestione

I costi totali di 3.736K€ sono raggruppati secondo la loro natura.

La voce "Oneri da attività ITC" (2.956K€) rappresenta la "sterilizzazione" dei ricavi e delle sopravvenienze attive registrati da FBK ma realizzati su attività programmata da ITC.

La voce residuale "Varie generali" (554K€) riguarda principalmente: mensa dipendenti (226K€); contributi ad enti e associazioni (61K€); imposte e tasse (244K€, di cui ICI 114K€); riguardo l'ICI, è da segnalare che la L. 504/92, art. 7, è stata integrata dalla legge finanziaria 2007. Per la Fondazione ciò ha comportato di dover assoggettare ad imposta la quota di fabbricato concessa in comodato all'Università di Trento con un aggravio di spesa quantificabile in circa 30K€/anno.

C) Proventi e oneri finanziari

L'importo totale di 29K€ è diviso in: 41K€ di interessi attivi e 12K€ di oneri passivi.

D) Rettifiche valorizzazione attività finanziarie

Non sono state fatte scritture afferenti questo comparto.

E) Proventi e oneri straordinari

Le sopravvenienze attive ammontanti a 3K€ si riferiscono principalmente ad una rettifica del fondo rischi su commesse passato da ITC.

F) Imposte

Il calcolo dell'IRES si divide in due parti: la prima riguarda i redditi dei fabbricati, dei terreni e diversi (diritti d'autore); la seconda riguarda invece il reddito d'impresa.

Come detto in precedenza l'IRAP, si calcola con il metodo retributivo e per questa ragione trova collocazione tra il costo del personale.

EVENTI SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2007

Come detto in precedenza, l'AdP 2007 (che, essendo di legislatura, è stato presentato assieme a quello del 2008) è stato approvato dalla Giunta PAT n. 3150 del 28/12/07 e ratificato con le firme dei Presidenti il 1° febbraio 2008.

Solo per l'importanza della posta in gioco, si ricorda che l'AdP del 2007 vale 19.386K€ e quello del 2008 29.106K€.

Tra gli eventi più significativi avvenuti dalla fine del 2007 ad oggi, due ricolgono particolare rilevanza: la firma dell'Accordo in materia di stabilizzazioni e l'esaurimento del termine previsto per legge valido per il passaggio dal ruolo unico della Provincia Autonoma di Trento alle dirette dipendenze della Fondazione Bruno Kessler.

L'accordo sulle stabilizzazioni (previsto dall'art 73 del Contratto Collettivo) è stato siglato con le OOSS CGIL, CISL e UIL il 19 dicembre 2007 e da allora al 30 aprile 2008 ha interessato direttamente 38 persone.

In merito al termine previsto per legge (Legge Provinciale 2 agosto 2005, nr. 14) per il passaggio dal ruolo unico della Provincia Autonoma di Trento lo stesso è scaduto nel mese di febbraio 2008. Entro tale data 37 dipendenti sono transitati alle dipendenze della Fondazione Bruno Kessler.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Trento, 29 maggio 2008

Il Presidente
prof. Andrea Zanotti

F.TO IN ORIGINALE

Allegato 1 - Movimentazioni patrimonio netto

PROSPETTO MOVIMENTAZIONE COMPONENTI PATRIMONIO NETTO

	01/03/07	incrementi	decrementi	31/12/07
I - Patrimonio libero				
Risultato dell'esercizio in corso	0,00	19.671,51	0,00	19.671,51
Risultato degli esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimanenze magazzino ITC	197.216,36	0	97.047,19	100.169,17
Attività programmate ITC	17.693.445,15	2.176.740,77	4.740.136,13	15.130.049,79
Totale	17.890.661,51	2.196.412,28	4.837.183,32	15.249.890,47
II - Fondo di dotazione				
Fondo di dotazione	80.092.000,00	0,00	0,00	80.092.000,00
Totale	80.092.000,00	0,00	0,00	80.092.000,00
Totale generale	97.982.661,51	2.196.412,28	4.837.183,32	95.341.890,47

TRENTO, 29 MAGGIO 2008

IL PRESIDENTE
Prof. Andrea Zanotti

F.TO IN ORIGINALE

Allegato 2 - Movimentazioni immobilizzazioni e fondi di ammortamento

PROSPETTO DELLA MOVIMENTAZIONE E DELLA COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E FONDI DI AMMORTAMENTO

ISCRIZIONI ALL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE				
	01/03/07	Incrementi	decrementi	31/12/07
I - Immobilizzazioni immateriali				
Brevetti	1.000,00	20.687,40	0	21.687,40
Totale	1.000,00	20.687,40	0,00	21.687,40
II - Immobilizzazioni materiali				
Terreni e fabbricati	80.092.000,00	1.511.623,17	0,00	81.603.623,17
Manutenzioni straordinarie immobili	0,00	36.517,20	0,00	36.517,20
Impianti ed ampliamento impianti	0,00	313.821,53	0,00	313.821,53
Attrezzature scientifiche, mobili e macch ufficio	0,00	1.554.648,55	0,00	1.554.648,55
Autovetture	139.500,00	0,00	0,00	139.500,00
Libri	6.626.881,77	167.826,13	0,00	6.794.707,90
Totale	86.858.381,77	3.584.436,58	0,00	90.442.818,35
II - Immobilizzazioni finanziarie				
Consorzi	213.697,48	0,00	0,00	213.697,48
Altre partecipazioni	0,00	151.875,00	0,00	151.875,00
Totale	213.697,48	151.875,00	0,00	365.572,48
Totale generale	87.073.079,25	3.756.998,98	0,00	90.830.078,23

ISCRIZIONI AL PASSIVO DELLO STATO PATRIMONIALE				
	01/03/07	Incrementi	decrementi	31/12/07
I - Immobilizzazioni immateriali				
Brevetti	1.000,00	20.687,40	0	21.687,40
Totale	1.000,00	20.687,40	0,00	21.687,40
II - Immobilizzazioni materiali				
Terreni e fabbricati	0,00	1.847.351,28	0,00	1.847.351,28
Manutenzioni straordinarie immobili	0,00	36.517,20	0,00	36.517,20
Impianti ed ampliamento impianti	0,00	313.821,53	0,00	313.821,53
Attrezzature scientifiche, mobili e macch ufficio	0,00	651.682,06	0,00	651.682,06
Autovetture	139.500,00	0,00	0,00	139.500,00
Libri	6.626.881,77	167.826,13	0,00	6.794.707,90
Totale	6.766.381,77	3.017.198,20	0,00	9.783.579,97
II - Immobilizzazioni finanziarie				
Consorzi	213.697,48	0,00	0,00	213.697,48
Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	213.697,48	0,00	0,00	213.697,48
Totale generale	6.981.079,25	3.037.885,68	0,00	10.018.964,85

valore netto 80.092.000,00 80.811.113,38

TRENTO, 29 MAGGIO 2008

IL PRESIDENTE
Prof. Andrea Zanotti

F.TO IN ORIGINALE

Allegato 3 - Prospetto dei componenti istituzionali e commerciali del Conto Economico

CONTO ECONOMICO	TOTALE	Attività ITC	Attività Istituzionale	Attività Commerciale
A) VALORE PRODUZIONE				
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	1.066.823	0	0	1.066.823
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	16.812.278	0	16.812.278	0
ACCORDO DI PROGRAMMA CON PAT	4.777.222	4.777.222	0	0
PROVENTI DA ATTIVITA' ITC	3.057.422	0	3.051.422	6.000
ALTRI RICAVI E PROVENTI				
TOTALE VALORE PRODUZIONE	25.713.745	4.777.222	19.863.700	1.072.823
B) COSTI DI PRODUZIONE				
ACQUISTO BENI E SERVIZI	834.801	221.400	561.566	51.836
MATERIALI DI CONSUMO	10.671	1.140	6.882	649
TRASPORTI SU ACQUISTI				
TOTALE VALORE PRODUZIONE	845.572	222.540	570.447	52.585
SERVIZI E PRESTAZIONI DI TERZI				
ENERGIA ELETTRICA	568.050	128.049	383.512	76.489
RISCALDAMENTO	201.134	7.307	166.549	27.279
ACQUA	35.602	5.133	27.330	3.138
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	293.691	91.416	167.538	34.737
COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI	167.094	4.025	163.069	0
CONSULENZE DI RICERCA	3.144.398	14.692	2.880.697	249.009
SPESE DI TRASFERTA	488.648	12.190	452.107	24.351
SERVIZI IN APPALTO	478.187	80.514	395.613	2.060
BREVETTI	53.355	24.307	1.182	27.866
SOFTWARE	29.229	6.326	10.916	11.987
ALTRI SERVIZI	5.501.617	569.535	4.708.500	223.582
TOTALE	10.981.005	943.493	9.357.014	680.499
GODIMENTO BENI DI TERZI				
NOLEGGI BENI MOBILI	27.775	10.433	10.218	7.124
LOCAZIONI IMMOBILI	80.851	15	56.015	24.821
ALTRI	14.729	1.489	13.240	0
TOTALE	123.355	11.938	79.472	31.945
PERSONALE				
RETRIBUZIONI PERSONALE	10.642.959	379.758	9.539.797	723.404
ONERI SOCIALI	1.023.180	0	1.023.180	0
INDENNITA' FINE RAPPORTO	430.714	0	430.714	0
TOTALE	12.096.853	379.758	10.993.691	723.404
AMMORTAMENTI				
AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.600	0	0	2.000
AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	366.953	0	320.689	46.264
TOTALE	369.553	0	320.689	48.264
ACCANTONAMENTI				
ACCANTONAMENTI PER RISCHI SU CREDITI	5.510	0	0	5.510
ACCANTONAMENTI FINALIZZATI	226.967	0	180.277	46.690
TOTALE	232.477	0	180.277	52.200

CONTO ECONOMICO

VARIAZIONI RIMANENZE DI MAGAZZINO
 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE RIFERITE ALLE COMMESSE
 VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO
 SVALUTAZIONE MAGAZZINO PER OBSOLESCENZA
 ONERI DIVERSI DI GESTIONE
 ASSICURAZIONI
 POSTALI
 TELEFONICI
 ONERI BANCARI
 VARIE GENERALI
 ONERI DA ATTIVITA' ITC

TOTALE COSTI DI PRODUZIONE

RISULTATO OPERATIVO

C) PROVENTI ONERI FINANZIARI
 PROVENTI FINANZIARI DA DISPONIBILITA' LIQUIDE
 ALTRI INTERESSI PASSIVI

TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI

D) PROVENTI ONERI STRAORDINARI
 SOPRAVVENIENZE ATTIVE
 SOPRAVVENIENZE PASSIVE
 ARROTONDAMENTO EURO

TOTALE PROVENTI ONERI STRAORDINARI

E) IMPOSTE
 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO
 TOTALE IMPOSTE

UTILE DELL'ESERCIZIO

TOTALE	Attività ITC	Attività Istituzionale	Attività Commerciale
-2.869.406	0	-2.312.774	-556.632
-49.071	0	-49.071	0
97.047	97.047	0	0
-2.821.430	97.047	-2.361.845	-556.632
23.256	10.730	12.526	0
41.221	341	40.703	177
162.127	3.223	157.875	1.029
72	0	72	0
553.960	75.509	470.884	7.567
2.955.756	2.955.756	0	0
3.736.392	3.045.559	682.060	8.774
25.563.177	4.700.334	19.821.805	1.041.039
150.568	76.889	41.895	31.764
41.280	-302	41.280	0
-12.456	-302	-12.078	-76
28.824	-302	29.202	-76
3.490	0	419	3.071
0	0	0	0
1	0	0	1
3.491	0	419	3.072
-163.211	-76.587	-71.516	-15.108
-163.211	-76.587	-71.516	-15.108
19.672	0	0	19.672

TRENTO, 29 MAGGIO 2008

IL PRESIDENTE
 Prof. Andrea Zanotti

F.TO IN ORIGINALE

Relazione di Gestione

Illustri Consiglieri,

il bilancio consuntivo 2007 della Fondazione Bruno Kessler che qui si propone alla vostra approvazione, è riferito all'ambito temporale compreso tra il 1 marzo ed il 31 dicembre dell'anno di competenza. Esso, infatti, è il primo esercizio finanziario della Fondazione che vede l'inizio delle proprie attività a partire dalla soppressione dell'Istituto Trentino di Cultura avvenuta il 28 febbraio 2007.

Questa concomitanza caratterizza in maniera decisiva il presente documento; infatti, in data 31 marzo 2008 il Consiglio di Amministrazione, in considerazione delle complessità sottese all'elaborazione del bilancio e d'accordo con il Presidente del Collegio Sindacale dott. Toller, aveva eccezionalmente deciso una proroga ai termini per la presentazione del bilancio consuntivo 2007 in cui si riassume l'andamento di un anno di transizione che segna un punto fondamentale di discontinuità nella vita dell'ente anche per quel che riguarda il rapporto con la shareholder, la Provincia Autonoma di Trento. In virtù della legge 14/2005, infatti, essa finanzia in parte consistente le attività della Fondazione non più in via contributiva – come avveniva in precedenza quando l'Istituto Trentino di Cultura si qualificava come ente funzionale della stessa PAT – ma in virtù di un Accordo di programma intervenuto a sostenere le attività proposte e concordate per il biennio 2007-2008.

Questo cambiamento radicale si è riflesso anche in una rivisitazione globale degli assetti organizzativi dell'ente, che conosce ora una stabilizzazione della parte più rilevante delle proprie attività su quattro centri: due dedicati alla ricerca scientifico-tecnologica (IT e MM) e due volti ad ambiti di indagine nel settore umanistico (ISR ed ISIG). Al loro interno, poi, in un movimento che ha visto un andamento definitivo nell'area scientifico-tecnologica e solo una prima implementazione nell'area umanistica, si sono costituite unità di ricerca, unità operative e di progetto costituite da gruppi di ricercatori più ristretti rispetto alle divisioni di provenienza, più focalizzate sui loro obiettivi e sulle loro attività, guidate da leadership che conoscono per la prima volta un'investitura diretta di responsabilità gestionale.

La costruzione del bilancio, dunque, necessariamente simmetrica alla previsione delle attività inserite nell'Accordo di Programma che costituisce il riferimento fondamentale nella lettura del presente documento, ha visto un coinvolgimento di larga parte della struttura di ricerca, la quale ha dovuto per la prima volta – soprattutto con riferimento alla definizione del 2008, come si dirà - determinare i propri budget e stimare i propri andamenti in un circolo virtuoso che ha visto la ricerca al centro, in maniera inusuale per il passato di provenienza, nella delimitazione del profilo assunto dall'andamento dei costi e dei ricavi.

Nella vigenza di ITC, infatti, la politica economica veniva messo a punto da una Amministrazione che poteva avvalersi dello strumento, proprio della contabilità pubblica, della variazione di bilancio, che garantiva il costante adeguamento del profilo delle entrate e delle uscite spesso prescindendo da una programmazione oculatamente centrata sui bisogni dell'ente e sulla responsabilizzazione delle sue articolazioni scientifiche.

Anche qui il taglio è netto, ed è rappresentato dalla necessità di adottare, a norma del codice civile, un bilancio non più dunque di natura finanziaria, ma di tipo privatistico, articolato in stato patrimoniale, in conto economico e nota integrativa.

In questa prospettiva la scelta di responsabilizzare la ricerca è, ad un tempo, metodologicamente fondante e imprescindibile, vista l'impossibilità di assorbire esiti negativi – le perdite non si possono più recuperare con variazioni di bilancio – sia esiti favorevoli, non esistendo più in questa nuova configurazione finanziaria l'istituto dell'avanzo di bilancio. Ciò, almeno, per quel che concerne le risorse derivanti da Accordo di programma, dal momento che per quanto riguarda l'attività commerciale la possibilità di fare utile e di poterne disporre rientra, evidentemente, nel quadro dell'autonomia della quale la Fondazione gode.

È bene precisare, in tema di Accordo di programma, come il bilancio 2007 rifletta la diacronia in esso contenuto: e non solo per il solo fatto che la firma del documento è intervenuta solo il 1 febbraio 2008, ma perché la scelta operata di concerto con la PAT – vista l'esiguità del tempo a disposizione per operare passaggi così complessi e delicati – è stata quella di "fotografare" l'esercizio 2007 sulla base dell'attività e dello stato esistente per spingersi invece a "disegnare" il nuovo corso di FBK nella parte di Accordo di programma concernente il 2008, che costituisce, dunque, a tutti gli effetti, il nostro bilancio previsionale per l'esercizio finanziario del prossimo anno.

I dati così raccolti e consegnati al presente bilancio si riferiscono perciò in larga parte – come era del tutto naturale in una fase di transizione come quella che abbiamo appena superato – ad una realtà che non esiste più: quella dell'Istituto Trentino di Cultura, con i suoi Istituti e le sue divisioni ormai superati dalla novazione operata dal Consiglio di Amministrazione.

Dal punto di vista patrimoniale, l'eredità complessiva passata da ITC ad FBK ammontava, in termini complessivi, a 97.982.661,51 Euro, dei quali – come mostra la tabella allegata – 80.092.000,00 vanno riferiti ai beni immobili e 17.890.661,51 sono da imputare ad un considerevole avanzo di amministrazione, alle rimanenze di magazzino ed al finanziamento di attività in corso già programmate e deliberate dal CdA dell'Istituto Trentino di Cultura precedentemente alla sua soppressione. Evidentemente non si fa qui cenno del passaggio a patrimonio di quei beni (come ad esempio il rilevante fondo librario) iscritti ad ammortamento per pari importo e non costituenti, quindi, dal punto di vista contabile, incrementi di valore.

In particolare, poi, il valore stimato degli immobili è stato conferito all'atto istitutivo di FBK come fondo di dotazione: e come tale distinto dal fondo di gestione e intangibile nel suo intrinseco valore.

Si sottolinea, in questa sede, il notevole risultato conseguito, per il quale tutti gli immobili ospitanti attività di FBK vengono detenuti dalla medesima a titolo di proprietà, contrariamente a quanto ipotizzato in un primo tempo e secondo una logica che prevedeva il rientro del patrimonio Immobiliare nella piena proprietà della PAT con conseguente destinazione ad FBK a titolo di comodato gratuito a tempo indeterminato.

È di tutta evidenza come, invece, la soluzione finale conferisca alla Fondazione una base dotale molto solida, in grado di garantire in buona misura la sua consistenza patrimoniale e tale da garantirgli, ove fosse in futuro necessario, un margine di manovra importante dal punto di vista di eventuali operazioni finanziarie e creditizie da mettere in campo.

Stiamo pianificando una politica manutentiva ed efficiente per evitare che tale patrimonio possa depauperarsi nel tempo. In questa prospettiva va considerato che mentre tutti gli altri edifici sono o di nuova acquisizione o in stato di ottima conservazione, gli edifici est ed ovest di Povo – vale a dire le sedi “storiche” di Irsst che contano ormai vent'anni di vita, necessitano di manutenzioni di una certa consistenza che andranno previste e pianificate nel prossimo triennio.

Per quanto concerne le altre voci che concorrono a costituire il patrimonio, va evidenziato il forte credito ereditato da ITC. Esso è in parte servito a sostenere – in questa fase transitoria di cambiamento dove FBK si è avvalsa di un bilancio provvisorio esemplato per mensilità – la gestione appoggiata ora in larga parte sull'ADP 2007, non ancora corrisposto dalla PAT e che andrà a reintegrare, secondo le competenze, i fondi utilizzati e facenti parte della dotazione lasciata da ITC ad FBK. Nel frattempo, FBK ha continuato a dar corso alle attività ed agli investimenti decisi da ITC: ragione per la quale al 31/12/2007 la voce relativa al patrimonio libero ammonta ora a 15.130.050 Euro.

In questo quadro tracciato dalla transizione in atto, e segnato dalle comprensibili aspettative dei ricercatori e del personale tutto circa le opportunità ed i rischi insiti nel nuovo corso della nascente FBK, ci si sarebbe potuto legittimamente attendere che le attività di ricerca ne risentissero o subissero dei rilassamenti, delle battute d'arresto: invece l'andamento del 2007 ha evidenziato un buon andamento complessivo sottolineato dagli esiti positivi delle iniziative intraprese e i successi ottenuti sul quadrante europeo. Nel corso del 2007 sono state presentate 49 proposte per un costo totale di 28.653.000 Euro ed un finanziamento richiesto di 22.180.000 Euro; ad oggi FBK ha ottenuto risposte positive per 16 (pari al 32.6%) proposte per un costo totale di 7.771.000 Euro (pari al 27.1%) ed un finanziamento totale 5.887.000 Euro (pari al 26.5%)

Questo trend positivo, intrapreso nel 2007, conosce una proiezione anche in sede locale, dove FBK ha ottenuto risultati lusinghieri nella partecipazione al bando grandi progetti promosso dalla PAT essendo l'ente che ha avuto il maggior score di successi con otto progetti finanziati su dieci presentati. Natural-

mente il riscontro relativo, in termini contabili, verrà evidenziato nell'esercizio 2008 e seguenti.

Il quadro relativo alle attività svolte, dunque, rispecchia quanto era stato ipotizzato nell'Adp 2007 che va tenuto presente nella lettura dei dati del presente bilancio in guisa di relazione tecnico scientifica di accompagnamento.

Vanno tuttavia menzionate una serie di nuove iniziative che hanno visto la luce nel corso del 2007, come, ad esempio, l'avvio del laboratorio di informatica *Lego*, nel quale per la prima volta partecipano con risorse proprie altri istituti di ricerca ma anche significative aziende presenti sia sul mercato nazionale ed internazionale come *Engeenerig*, sia operanti nella realtà locale come *Delta Dator*.

Esso è dedicato a quell'attività di *e-Governement* volta all'innovazione delle pubbliche amministrazioni tramite l'interoperabilità dei dati cui è interessato direttamente il Governo italiano, come espresso al momento inaugurale dall'allora Ministro Nicolais.

Così come riveste un profilo di ordine nazionale la partenza – già prevista contabilmente nel presente bilancio anche se l'avvio formale è datato al 1 marzo 2008 – di IRVAPP, associazione promossa e facente capo ad FBK con lo scopo di valutare le politiche pubbliche, sia per quanto concerne il Trentino sia per quanto riguarda l'intero quadro statale. È stato riconosciuto infatti come FBK abbia colmato, con questa decisione un vuoto scientifico-istituzionale evidente ed una lacuna grave, tenuto conto della centralità occupata nelle realtà europee più avanzate dai processi di valutazione *ex ante* ed *ex post* delle politiche pubbliche.

L'ampliamento del quadro delle attività ha poi visto l'apertura di una piccola succursale di FBK a Brindisi, nata per collaborare ad attività di ricerca riguardanti la sensoristica e la microelettronica sviluppate dal consorzio italiano Optel, partecipato da FBK. L'attività esercitata in questo campo da FBK-MM riposa, non secondariamente sulla presenza, nella nostra struttura, della *clean room*, alla quale si comincia a guardare come una *facility* nazionale sia dal pubblico che dal privato: in questo senso assume rilevanza la donazione di macchinari ad essa destinati fatta da *ST Microelectronics* ad FBK, anche se il valore nominale ammonta ad 3.600 Euro.

È in questa prospettiva, come emerso già nel dibattito consiliare, che si dovrà continuare a lavorare, su questo punto specifico, nel prossimo futuro.

Ancora, nel 2007 ha visto la luce un nuovo *spin-off* generato da Irst-IT: la società *per-Voice*, partecipata da FBK, che ha positivamente iniziato il suo primo anno di attività conseguendo già gli *step* prefissati nel *business plan*. Essa si muove nel dominio del riconoscimento del parlato, uno dei punti dove le tecnologie di FBK hanno raggiunto un considerevole grado di maturità, tale da rendere possibile ed utile il processo di trasferimento tecnologico.

Più in generale come si ricorderà, a questo tema si sta dedicando un'attenzione peculiare, con l'istituzione di un apposito ufficio dedicato espressamente al rapporto ed al legame intercorrenti tra la ricerca ed i processi inno-

vativi legati al mondo della produzione. E ciò al fine di migliorare la bilancia delle partecipazioni e dell'interazione con attività di impresa, non solo per recuperare risorse esterne qualificate che diano il segno del valore e dell'apprezzamento del nostro operare, ma, più ancora, nella convinzione che oggi la distanza tra ricerca e realizzazione del prodotto si sia "metodologicamente" accorciata. È da sottolineare, peraltro, che i ricavi provenienti ad oggi da attività di tipo commerciale si attestano sulla quota di 1.069.000 Euro a cui si aggiungono 551.000 Euro di variazione positiva degli stati avanzamento lavori, che si auspica in aumento già dal prossimo esercizio finanziario.

Per poter andare in questa direzione, tuttavia, non va sottaciuto come la Fondazione abbia bisogno di una serie di strumenti non ancora nella sua sfera di disponibilità: primo fra tutti quello riguardante la proprietà dei brevetti e dei frutti dell'attività intellettuale, oggi allocata – per quanto attiene ai programmi di ricerca ricompresi nell'ADP - in capo alla PAT. A render il quadro ancora più complesso concorre la disposizione contenuta nella l.p. 14/2005 secondo la quale toccherebbe a Trentino Sviluppo subentrare ad FBK nelle operazioni di trasferimento tecnologico.

Al di là di queste considerazioni, altre se ne impongono di carattere strategico derivanti dalla difficoltà di determinare dei parametri oggettivi per la ripartizione della quota di costi indiretti da imputare alla esclusiva attività commerciale. Ciò pone un problema per il futuro concernente la direzione da assumere circa l'enfasi da porre su quali debbano essere i pesi e le misure da destinare nell'economia complessiva dell'ente ad attività volte al mercato.

Entrando così nel merito del conto economico- sia pure succintamente e per grandi linee, lasciando uno spazio ulteriore per l'approfondimento dovuto in sede di relazione integrativa – per quel che riguarda i ricavi è di tutta evidenza il luogo eminente tenuto dalle entrate istituzionali rappresentate dall'ADP che si attesta, per il 2007, sulla quota di 16.812.278 Euro, rappresentando circa il 71% del dato complessivo.

In termini assoluti, i ricavi istituzionali relativi a progetti europei ammontano ad 1.321.000 Euro a cui si aggiungono 537.000 Euro di variazione positiva degli stati avanzamento lavori.

Tra le voci relative a contributi istituzionali provenienti dalla PAT sono presenti in bilancio 545.000 Euro relativi al programma edilizio intrapreso da ITC.

Discorso a parte meritano invece i contributi istituzionali derivanti dai soci del preesistente ITC passati ora nel coordinamento dei soci sostenitori di FBK. A tutt'oggi tali soci ammontano al numero di 7 e versano una quota pari a 20.000 Euro, per complessivi 140.000 Euro. Il Cda è informato dei ragionamenti riguardanti la possibilità di aprire una possibilità di partecipazione non solo ai soci "storici" di ITC transitati di diritto in FBK, ma anche a nuovi soci. La proposta è ancora in discussione presso i soci medesimi e, per quanto di competenza, il Cda della Fondazione potrà essere investito delle iniziative conseguenti e di propria competenza una volta indicata dagli interessati la direzione che intendono assumere.

Da ultimo è da porre l'attenzione sulla voce interessi attivi che riporta la cifra di 41.280 Euro, derivante da utili bancari maturati sugli spostamenti di cassa dalla PAT ad FBK, necessari dal momento che la Fondazione non è ancora ammesa al servizio di tesoreria provinciale e quindi si approvvigiona dallo *shareholder* ogniqualvolta le esigenze di cassa lo richiedano. Non solo una linea prudenziale adottata in via generale, ma anche la constatazione che alcuni pagamenti rilevanti (p.e. il debito derivante dalla soluzione della controversia arbitrale legata al terzo edificio) potrebbero profilarsi in tempi brevi, hanno consigliato di tenere "alto" il profilo di cassa, con la conseguente maturazione di interessi attivi. Lo si fa rilevare perché ad un primo sguardo potrebbe ingenerarsi l'idea di un utilizzo non ottimale delle risorse finanziarie, dal momento che la giacenza bancaria non costituisce certo un investimento plausibile. Anche qui, per il futuro, bisognerà trovare soluzione idonea a seconda che la Fondazione entri nella contabilità speciale della Pat oppure no.

Il quadro sommario che si compone da quanto sin qui detto è dunque quello di un ente che deriva i propri proventi da:

- contributi istituzionali derivanti in larga parte dall'Accordo di Programma (come detto, circa il 71%);
- contributi istituzionali corrisposti su base progettuale da altre agenzie pubbliche italiane ed europee (circa il 20%);
- proventi di origine commerciale (circa il 9%).

Per comodità nell'affrontare il profilo dei costi, di seguito alleghiamo un prospetto di sintesi del conto economico onde rendere più leggibile la traccia di lettura costituita dalla presente relazione.

CONTO ECONOMICO

A) VALORE PRODUZIONE

RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	1.066.823
CONTRIBUTI IN CONTO E-SERCIZIO	
ALTRI RICAVI E PROVENTI	3.057.422
ACCORDO DI PROGRAMMA CON PAT	16.812.278
PROVENTI DA ATTIVITA' ITC	4.777.222
TOTALE VALORE PRODUZIONE	25.713.745

B) COSTI DI PRODUZIONE

ACQUISTO BENI E SERVIZI	
MATERIALI DI CONSUMO	834.901
TRASPORTI SU ACQUISTI	10.671
	845.572
SERVIZI E PRESTAZIONI DI TERZI	
ENERGIA ELETTRICA	588.050
RISCALDAMENTO	201.134
ACQUA	35.602
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	293.691

	COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI	167.094
	CONSULENZE DI RICERCA	3.144.398
	SPESE DI TRASFERTA	488.648
	SERVIZI IN APPALTO	478.187
	BREVETTI	53.355
	SOFTWARE	29.229
	ALTRI SERVIZI	5.501.617
		10.981.005
GODIMENTO BENI DI TERZI		
	NOLEGGI BENI MOBILI	27.775
	LOCAZIONI IMMOBILI	80.851
	ALTRI	14.729
		123.355
PERSONALE		
	RETRIBUZIONI PERSONALE	10.642.959
	ONERI SOCIALI	1.023.180
	INDENNITA' FINE RAPPORTO	430.714
		12.096.853
AMMORTAMENTI		
	AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.000
	AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	366.953
		368.953
ACCANTONAMENTI		
	ACCANTONAMENTI PER RISCHI SU CREDITI	5.510
	ACCANTONAMENTI FINALIZZATI	226.967
		232.477
VARIAZIONI RIMANENZE DI MAGAZZINO		
	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE MAGAZZINO	-2.821.430
		-2.821.430
ONERI DIVERSI DI GESTIONE		
	ASSICURAZIONI	23.256
	POSTALI	41.221
	TELEFONICI	162.127
	ONERI BANCARI	72
	VARIE GENERALI	553.960
	ONERI DA ATTIVITA' ITC	2.955.756
		3.736.392
	TOTALE COSTI DI PRODUZIONE	25.563.177
	RISULTATO OPERATIVO	150.568
C) PROVENTI ONERI FINANZIARI		
	PROVENTI FINANZIARI DA DISPONIBILITA' LIQUIDE	41.280
	ALTRI INTERESSI PASSIVI	-12.456
	TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	28.824

D) PROVENTI ONERI STRAORDINARI		
SOPRAVVENIENZE ATTIVE		3.490
SOPRAVVENIENZE PASSIVE		0
ARROTONDAMENTO EURO		1
TOTALE PROVENTI ONERI STRAORDINARI		3.491
E) IMPOSTE		
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		-163.211
TOTALE IMPOSTE		-163.211
UTILE DELL'ESERCIZIO		19.672

La differenza tra i proventi e gli oneri della raccolta sopra menzionate fa sì che il risultato netto ammonti a 19.672 Euro che deriva interamente dalla gestione commerciale della Fondazione.

La Fondazione ha sostenuto oneri relativi ad attività istituzionali e di gestione dei centri di ricerca, ad attività di supporto generale (relativi a spese di struttura, servizi, personale, godimento beni di terzi, ammortamenti, ed oneri diversi di gestione) e ad attività di gestione finanziaria e straordinaria. Per un quadro completo della gestione dell'esercizio con il dettaglio degli oneri e proventi si rinvia ai "Prospetti" e alla "Nota integrativa" del presente Bilancio.

La voce più rilevante, nel profilo dei costi, è senza dubbio quella relativa al personale, nella quale confluiscono sia le stipendialità (10.642.959 Euro), che gli oneri sociali e le indennità di fine rapporto (1.453.894 Euro). A ben vedere, anche il costo relativo alle consulenze di ricerca – che ammonta a 3.144.398 Euro - va idealmente sommato a quello del personale, trattandosi di uscite volte al reclutamento di ricercatori o di personale tecnico impiegato ad altro titolo rispetto al personale dipendente ma impiegato comunque nelle attività di ricerca sviluppate da FBK.

Come è noto, le Fondazioni Bruno Kessler ed Edmund Mach hanno adottato un contratto nuovo, ed unico in Italia, per la ricerca privata: e l'adesione a questa piattaforma contrattuale è stata soddisfacente. In Fondazione è passato un nucleo consistente e portante di ricercatori, ed è stato del pari avviato quel processo di stabilizzazione dei precari secondo il piano sottoscritto in sede di trattativa sindacale.

L'avvio di una nuova politica del personale prevista dal contratto secondo logiche di premlialità, *tenure track*, e di maggiore chiarezza e flessibilità nell'utilizzo di ricercatori non a tempo indeterminato può ora avere corso: ma certamente non si risolverà in una contrazione dei costi di personale, rimasto per molto tempo "schiacciato", in termini di crescita e di consapevolezza, sulle logiche derivanti dall'appartenenza ad un ente pubblico funzionale, anche se va segnalato un riequilibrio in atto della consistenza della forza lavoro della Fondazione, che ha portato, ad oggi, dodici unità di personale - per lo più amministrativo - a passare definitivamente nella pianta organica della PAT.

Bisogna creare le condizioni per le quali la Fondazione possa essere maggiormente attrattiva sul piano internazionale, dal momento che la quota in termini assoluti di ricercatori stranieri operanti al suo interno non supera, ad oggi, la soglia della quarantina di unità. È necessario mettere a punto delle specifiche iniziative che incentivino ricercatori di qualità a passare periodi di tempo significativi presso le nostre strutture, portando quella linfa e quella dinamicità alla progettualità di FBK di cui si alimenta la comunità scientifica internazionale

A proposito dei costi relativi al personale, va messo in luce che dopo aver rivolto interpello all'Agenzia delle Entrate ed avendone ricevuta positiva risposta, ci è stata concessa l'esenzione della quota IRAP riferita ai ricercatori (mentre essa deve continuare ad essere corrisposta per il personale amministrativo) stante la mutata natura privata e non pubblica che oggi riveste FBK.

Questo risparmio, non preventivabile all'avvio di esercizio, compreso ovviamente nell'Accordo di Programma e ammontante a circa 1.000.000 Euro, rappresenta il dato per il quale oggi la somma complessiva dell'ADP 2007, siglato per un totale di 19.386.000 Euro, compaia nel presente bilancio iscritto a 17.244.508 Euro, rappresentando la differenza, in larga parte, il riassorbimento della quota IRAP non corrisposta. Inoltre va tenuto presente che sono state spostate dall'esercizio 2007 al 2008 attività per un totale di 876.000 Euro.

Una notazione particolare merita poi la voce "altri servizi", dal momento che essa non solo raggiunge la quota di 5.501.617 Euro., ma accoglie e fa emergere in bilancio una strategia fatta propria dal CDA, foriera di implicazioni e sviluppi decisivi. Nel panorama del sistema della ricerca trentina, si sono venute enucleando negli ultimi anni alcune realtà promosse ed incentivate inizialmente dall'ente Provincia nella prospettiva di movimentare e rendere concorrenziale il contesto, creando però anche sovrapposizioni e ridondanze non sempre positive. La difficoltà, da un lato, di poter continuare a sostenere questo sforzo senza inquadarlo in un ordine istituzionale, e l'opportunità, dall'altro, di avviare un riordino complessivo, ha suggerito la soluzione di inserire alcuni progetti e/o centri di ricerca esistenti dentro l'orizzonte dell'Accordo di Programma di FBK, rendendo così possibile il loro sostentamento e, al contempo, la loro valorizzazione nel contesto di una collaborazione avviata con il piano delle ricerche in corso presso la Fondazione.

Il caso di maggior rilievo riguarda Create-Net, che figura nell'ADP con una somma di 2.542.000 Euro, per non citare realtà di ricerca del CNR (Cefsa) legate ad FBK in virtù di convenzione intercorsa con la PAT ed il soppresso ITC e il progetto Haifa. L'operazione condotta comincia a dare i suoi frutti considerato il nuovo clima di collaborazione che si stanno sviluppando in questi mesi e che contiamo possa consentire già ora, ma ancor più in una prospettiva di breve periodo, un'ottimizzazione delle risorse investite dall'ente pubblico provinciale nel campo della ricerca.

La consapevolezza di costituire un sistema piccolo sia pure, in economia di scala, dotato finanziariamente rappresenta infatti un elemento decisivo che va incentivato, valutato e premiato: dal momento che è oramai condivisa l'idea che

solo un grado di coesione molto forte tra gli attori di questo sistema può elevarne il grado di competitività.

Questa impostazione pone FBK, di fatto, come il *player* su cui si polarizza tutta la ricerca non accademica che si svolge sul territorio, organizzandola e rendendola coesa agli obiettivi stabiliti in accordo di programma. Il sistema territoriale tende così a configurarsi – come d'altronde era alle origini non meno che nelle intenzioni di Bruno Kessler – come un'ellisse a due fuochi: da una parte l'Università di Trento, dall'altra la ricerca non accademica raccolta ad unità sotto l'ala dell'Accordo di Programma FBK che presenta due ideali scansioni: la prima dedicata alle attività sue proprie, la seconda volta ad accogliere attività di altri enti ed organismi e a condurle a sintesi complessiva.

Ciò porterà la Fondazione - e già se ne intravede il percorso nel presente bilancio 2007 – a qualificarsi come una sorta di holding di larga parte della ricerca non accademica svolta in Trentino, con riflessi evidenti e probabili sugli esercizi futuri, destinati ad aumentare considerevolmente fin dall'esercizio 2008 che si attesterà, solo per quanto attiene alle attività dedotte e approvate in Accordo di Programma, sulla cifra di 29.106.000,00 Euro.

Tale prospettiva rappresenta una responsabilità ed anche, evidentemente, un'opportunità offerta alla Fondazione dal movimento impresso a tutto il sistema della ricerca dalla legge 14/2005.

A maggior ragione sarà un'opportunità in misura ancora maggiore se FBK sarà in grado di ottimizzare il quadro dei propri assetti e delle proprie attività.

Essa vede un potenziale di investimenti ancora basso che potrà essere elevato prevedendo questa possibilità in Accordo di programma, dato che al momento l'approccio al settore commerciale può strutturalmente consentire profili di utile molto bassi. Oggi essi si attestano, al netto delle tasse, sulla soglia di 19.671,51 Euro

In particolare sarà rilevante, a nostro avviso, anche ai fini di elevare – come sopra accennato - la soglia di autonomia della Fondazione, verificare se si possano aumentare le entrate derivanti dal settore commerciale: ciò darebbe il segno di un rapporto di stima, provato nei fatti, con le realtà produttive: dobbiamo poi cercare di essere ancora più competitivi – confermando ed ampliando il fuoco delle nostre competenze – sul quadrante europeo ed internazionale

Lo sforzo messo in campo con la creazione di un plesso di attività istituzionali espressamente dedicate a potenziare la nostra rilevanza internazionale va in questa direzione di senso.

Anche questa direttrice potrà rivelarsi una preziosa cartina al tornasole onde poter verificare l'eccellenza ed il grado di competitività della ricerca sviluppata in FBK, che andrà misurata e premiata secondo canoni adeguati, volta a volta, nel prendere in considerazione quelle attività più vocate all'ampliamento della conoscenza – sia in campo umanistico che scientifico-tecnologico – oppure quegli sforzi già orientati più specificamente ad un ambito applicativo.

Qui diviene dunque fondamentale l'avvio di quel processo, vero ed esigente, di valutazione sia *ex ante* che *ex post* (sconosciuto alla tradizione di provenienza dell'Istituto Trentino di Cultura) che già abbiamo impostato e che sarà implementato rapidamente in vista del prossimo Accordo di programma, per essere portato a regime possibilmente entro l'anno 2008.

Una Fondazione che riuscisse non solo ad eccellere per la qualità delle ricerche sviluppate al proprio interno ma ad avvicinare il risultato di abbassare i contributi dedotti dallo *shareholder* provinciale, per ricavare in maniera competitiva una quota maggiore del proprio fabbisogno dai privati e dalla competizione globale, dimostrerebbe una acquisita capacità di camminare - sicura del valore di cui è portatrice - sulle proprie gambe, aprendo ad un futuro ancora più competitivo della ricerca, qualificandola credibilmente come il settore strategico per lo sviluppo del territorio.

Anche nella prospettiva di un rapporto attento, fertile ed efficace con la realtà trentina, che ci ha fatto nascere e che continua ad investire con convinzione su di noi, c'è molto da lavorare, per dimostrare, nel successo del nostro lavoro quotidiano, la gratitudine per le opportunità che questa comunità ci offre e per esserne all'altezza.

Documento Programmatico per la Sicurezza

Ai sensi dell'allegato B, del D.Lgs.n. 196/2003, in materia di protezione dei dati personali, gli Amministratori danno atto che la Fondazione si è adeguata alle misure di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal decreto sopra citato.

La Fondazione effettua, con frequenza almeno annuale e, comunque, ogniqualvolta si rendesse necessario a seguito di nuove disposizioni normative, o derivanti da eventuali innovazioni tecnologiche nel campo della sicurezza dei dati oggetto del trattamento o da modifiche nella struttura organizzativa, una rivisitazione ed aggiornamento dell'intera procedura operativa e della correlata valutazione dei rischi.

Con questi intendimenti si propone qui, per la Vostra approvazione, l'esercizio 2007, primo bilancio della Fondazione Bruno Kessler con la proposta di destinare l'utile di esercizio pari 19.671,51 Euro a riserva.

Trento, 29 maggio 2008

Il Presidente
Prof. Andrea Zanotti

F.TO IN ORIGINALE

Relazione del Collegio Sindacale

Il collegio dei Revisori dei conti rilascia la presente relazione a sensi art. 2429 c.c. sul bilancio chiuso al 31/12/2007 nel contesto delle attività di vigilanza e di controllo contabile ad esso demandate.

Attività di vigilanza

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2007 la nostra attività è stata ispirata alle norme di legge, integrate dalle "Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri".

Si è vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

I revisori hanno partecipato alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e normative che ne disciplinano il funzionamento e si sono ottenute dagli amministratori informazioni sull'evoluzione della gestione.

La complessiva attività, unita alle verifiche svolte a livello contabile, ci permette di assicurare che le azioni assunte sono conformi alla legge ed allo statuto e che non sono state poste in essere operazioni imprudenti o in potenziale conflitto di interessi.

È stata verificata l'affidabilità del sistema amministrativo – contabile a rappresentare correttamente i fatti di gestione anche mediante

Il riscontro di atti e documenti.

Nel corso dell'attività di vigilanza non sono emersi fatti significativi tali da richiedere la menzione nella presente relazione.

L'assetto organizzativo della Fondazione è in fase di assestamento in conseguenza della complessità e allo sviluppo delle iniziative.

Il quadro complessivo dell'attività amministrativa si va strutturando e si stanno definendo le linee di finanziamento.

Attività di controllo contabile

Struttura bilancio

L'esame è stato condotto con particolare attenzione alle fonti di finanziamento dell'attività svolta in relazione alla coesistenza di operazioni con finanziamenti comunitari, di preesistenti assegnazioni pubbliche a favore di I.T.C., di iniziative rientranti nell'accordo di programma sottoscritto con la Provincia Autonoma di Trento.

In tale contesto i Revisori hanno verificato la corretta collocazione di risorse e oneri oltre alla corrispondenza ai dati contabili.

Analisi del bilancio

Sono stati forniti negli allegati al bilancio e nella relazione esaurienti dati sull'andamento della gestione.

L'attività della Fondazione è risultata la seguente:

Stato Patrimoniale	31.12.2007	
	Immobilizzazioni	80.811.613
	Attivo circolante	28.828.306
	Ratei e risconti	<u>85.698</u>
	Totale attivo	109.725.617
	Patrimonio netto	95.341.891
	Fondo rischi e oneri	26.316
	Fondo T.F.R.	2.991.236
	Debiti	11.320.435
	Ratei e risconti	<u>45.739</u>
	Totale passivo e netto	109.725.617
Conto economico		
	Valore della produzione	25.713.745
	Costi della produzione	25.563.177
	Proventi e oneri finanziari	28.824
	Proventi e oneri straordinari	3.491
	Risultato prima delle imposte	182.883
	Imposte	163.211
	Utile/perdita d'esercizio	19.672

A nostro giudizio, il bilancio nel suo complesso, che presenta un utile di esercizio pari ad € 19.672 ed un patrimonio netto di € 95.341.891, è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Fondazione.

Osservazioni e proposte

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta nell'ambito della funzione di controllo contabile contenute nella seconda parte della presente relazione si esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso il 31.12.2007.

Trento, 21 maggio 2008.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

dott. Diego Loner

dott ssa Katia Tenni

dott. Claudio Toller

F.TO IN ORIGINALE