



# Bilancio 2012

FONDAZIONE BRUNO KESSLER – via Santa Croce 77 – 38122 TRENTO

Partita IVA e CF 02003000227



## Sommario

|   |    |
|---|----|
| Relazione di Gestione .....   | 5  |
| Bilancio al 31 dicembre 2012 .....  | 13 |
| Nota integrativa .....  | 19 |
| Allegato 1 – Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni<br>per l'Esercizio 2012 ..... | 51 |
| Allegato 2 – Movimentazioni del patrimonio netto .....  | 59 |
| Allegato 3 – Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di<br>ammortamento .....             | 60 |
| Allegato 4 – Attivo Circolante: movimentazioni delle rimanenze .....                                | 62 |
| Allegato 5 – Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni<br>ed economie.....    | 63 |
| Allegato 6 – Conto economico .....  | 66 |
| Allegato 7 – Calcolo delle imposte correnti .....   | 68 |
| Relazione del Collegio Sindacale .....  | 69 |



## Relazione di Gestione

Illustri Consiglieri,

il bilancio consuntivo della Fondazione Bruno Kessler che qui si propone alla vostra approvazione, è riferito all'ambito temporale compreso tra il 1° gennaio ed il 31 dicembre dell'anno 2012.

Il dato complessivo di bilancio mostra un valore della produzione totale che ammonta a 43.268K€, dei quali 30.541K€ derivati dall'Accordo di Programma (AdP) sottoscritto con la Provincia autonoma di Trento, a cui si sommano ulteriori 4.300K€ di investimenti. Nei 30.541K€, sono ricomprese anche le quote corrisposte, sempre in base all'AdP, alle realtà di ricerca partecipate da FBK (Create-net, Graphitec, CELCT, IRVAPP e Ahref) per un totale di 5.153K€ (ridotto sensibilmente rispetto ai 6.248K€ registrati nel 2011). Ne deriva, dunque, che l'intervento dell'AdP sulle attività cosiddette core di FBK ammonta a 25.387K€ (in leggero aumento rispetto ai 25.040K€ del 2011), e a 29.391K€, se si aggiungono gli investimenti. Rinviano al Consuntivo dell'Attività di Ricerca 2012 e alla nota integrativa al Bilancio Consuntivo 2012, rispettivamente, l'analisi dettagliata delle attività condotte nell'esercizio in esame e dei relativi dati contabili, si riportano di seguito alcune considerazioni sugli elementi di maggior rilievo emersi durante le fasi di predisposizione del Bilancio e del Consuntivo.

Con riferimento ai rapporti con la Provincia autonoma di Trento (di seguito PaT), anche per l'esercizio 2012, le modalità di finanziamento hanno visto impegnato il fido attivato da FBK presso la banca di riferimento a condizioni di particolare favore. Tale modalità negli anni ha dimostrato la tendenza strutturale di FBK a produrre "traslazioni", vale a dire attività in tutto o in parte non completate e pertanto rinviate agli esercizi successivi. In relazione a ciò, la Fondazione, in accordo con gli uffici provinciali, ha aumentato la propria capacità di programmazione e ha incrementato la quota di "traslazioni assegnate" (cioè di impegni vincolati per un particolare tipo di spesa), evitando di utilizzare le "traslazioni libere". Per i dettagli relativi alle traslazioni si veda la voce "Conti d'ordine" della Nota integrativa al Bilancio, la quale, all'Allegato 5 al Bilancio, ricostruisce puntualmente la composizione del totale delle Traslazioni ed Economie movimentate nel corso del 2012. Con riferimento ai crediti che la Fondazione vanta nei confronti della PaT a valere sull'AdP, si registra un forte aumento, nell'ordine di 6.162K€, rispetto all'esercizio precedente (passando così da 5.773K€ a 11.935K€). Questo essenzialmente in virtù del cambio di metodologia dei trasferimenti di cassa di fine anno da parte della PaT. Negli ultimi anni, infatti, quest'ultima operava un trasferimento straordinario di fine anno il quale portava la liquidità di FBK in positivo. Nell'esercizio 2012 tale trasferimento straordinario non è stato eseguito, comportando quindi una drastica diminuzione della liquidità della Fondazione a fine esercizio. A tal proposito si ricorda che i crediti nei confronti della PaT vengono sistematicamente riconciliati con i deputati uffici provincia-

li. In relazione alle direttive emanate dalla PaT in materia di razionalizzazione della spesa, nell'esercizio in oggetto, la Fondazione ha provveduto a compilare un formulario (riportato in allegato al Bilancio) fornito dall'Amministrazione provinciale, dal quale si può evincere il rispetto da parte della Fondazione di tutti i limiti previsti in dette direttive.

In riferimento al rapporto con i Soci, nel 2012, è proseguita l'attuazione degli accordi sottoscritti con la "Carta dei Soci". Specificatamente: i) con Confindustria continua l'attività di generazione di progetti di innovazione, facilitata dalla conferma del distacco di una risorsa FBK presso tale Ente; ii) con la Federazione delle Cooperative, oltre ai progetti di innovazione, si collabora, col sostegno anche della Banca di Trento e Bolzano, a creare sinergie sui progetti che interessano il mondo formativo e delle scuole (progetto FBK Junior); iii) con la Camera di Commercio l'attività di collaborazione è incentrata sul sostegno all'internazionalizzazione e sulla tutela della proprietà intellettuale. Si segnala inoltre che nel 2012 si è proceduto alla sottoscrizione della Carta dei Soci con il Comune di Rovereto. Sempre nel 2012, è stato pubblicato anche il primo Report sociale integrato col quale si è cercato di arricchire le informazioni della contabilità "tradizionale", contenute nel documento di Bilancio, in modo da fornire agli stakeholder una visione più completa e corretta del valore creato da FBK.

Sempre sul fronte della valorizzazione delle attività di ricerca, nel 2012, è stato completato positivamente l'iter di approvazione di cinque brevetti depositati negli anni scorsi facendo salire a 13 il numero complessivo di brevetti registrati dalla Fondazione dal 2008 a oggi. Al 31 dicembre 2012 risultava ancora pendente la valutazione di ulteriori 12 domande di brevetto di cui 4 depositate nel corso del 2012.

Per quanto riguarda il trasferimento tecnologico delle attività di ricerca, si dà conto della creazione di un nuovo spin-off, denominato "Smart3k", che va ad aggiungersi ai 18 spin-off già in essere. Smart3k nasce da una collaborazione tra il gruppo di ricerca 3DOM di FBK e due aziende attive nell'ambito della rilevazione tridimensionale e punta a offrire soluzioni innovative per la modellazione 3D. Con riferimento agli spin-off creati tra il 1994 e il 2011, FBK, dopo aver ridotto a zero le partecipazioni nelle aziende costituite prima del 2007, nel corso del 2012 ha avviato la fase di "way-out" dagli spin-off fondati tra il 2007 e il 2009.

Sul versante dell'autofinanziamento si segnala una diminuzione degli introiti provenienti da agenzie pubbliche (7.459K€, pari al 17,41% del totale delle entrate 2012, contro i 9.465K€, pari al 23,92% del 2011). Tale dato, ancorché consistente, deve essere considerato fisiologico in quanto nel 2011 si sono chiusi importanti progetti finanziati dalla PaT che non trovano una sostituzione immediata nel 2012; ovviamente anche i costi diretti sono diminuiti proporzionalmente. Nella presente congiuntura va comunque evidenziato il trend positivo mostrato dai progetti europei che passano da 3.419K€ (8,89% del totale delle entrate 2011) a 3.833K€ (10,09% del totale 2012). L'autofinanziamento proveniente da fonti private rimane stabile rispetto al dato del 2011, attestandosi attorno al 6%. Questi dati danno conto dell'impegno profuso dalla Fondazione nel rispettare l'indicazione del Consiglio di Amministrazione in merito alla necessità di rendere il comparto scientifico-tecnologico più competitivo e aperto alle sfide internazionali, anche in considera-

zione di due fattori che rendono più difficoltoso il raggiungimento di tale obiettivo: l'aumento della competizione sui progetti europei che fa diminuire la probabilità di successo; il frazionamento del valore delle commesse commerciali.

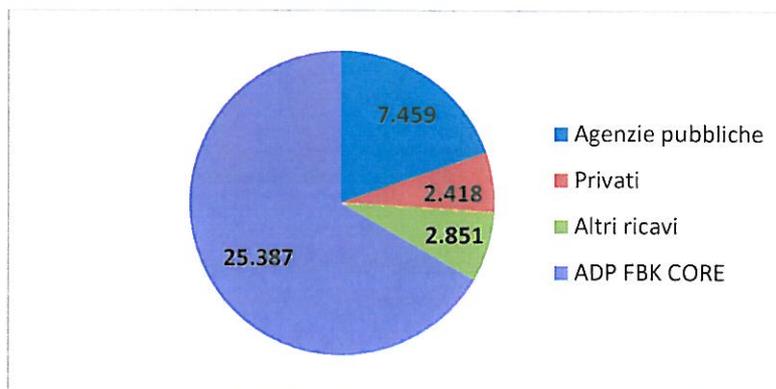


Fig. 1. Tipologia delle entrate (in valore assoluto e relativa percentuale)

I dati relativi alla produzione scientifica pongono invece qualche spunto di riflessione. Rispetto all'anno precedente si osserva una diminuzione del numero totale di pubblicazioni, mentre si conferma, ed in alcuni casi sembra rafforzarsi, la propensione alla pubblicazione ad alto impatto: si registra infatti una percentuale di articoli pubblicati su riviste che ricadono nel primo quartile (migliore 25%) della distribuzione degli *impact factor* pari al 55%, a fronte del 50% nel 2011 e del 47% nel 2010.

Per i contributi in atti di conferenza si conferma invece una tendenza alla diminuzione i cui primi segni possono essere fatti risalire ad almeno un paio di anni addietro. Il fenomeno può essere verosimilmente ricondotto, sia pure in parte, alla contrazione nella disponibilità di risorse per viaggi e partecipazione ad eventi in sedi internazionali.

La diminuzione nel numero di pubblicazioni su rivista si concentra sulle aree di competenza del Centro Materiali e Microsistemi e potrebbe essere ricondotta alla contestuale riduzione dell'organico di ricerca ed allo sforzo di rifocalizzazione degli obiettivi del Centro verso l'impatto socio-economico e l'autofinanziamento avvenuto a seguito dell'insediamento del nuovo direttore del Centro a marzo 2012.

Per quanto attiene alla produttività pro-capite in termini di pubblicazioni, il dato aggregato per il Polo tecnico-scientifico è solo in leggero calo. Per il Polo delle scienze umane e sociali, il dato è non particolarmente significativo dati gli importanti cambiamenti intervenuti nel corso dell'anno.

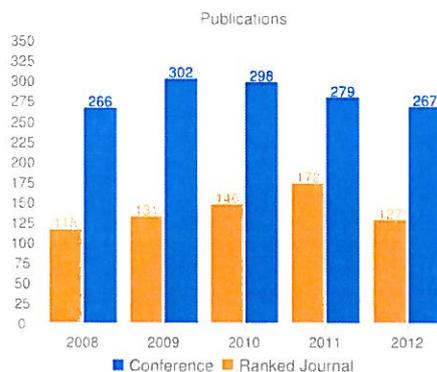


Fig. 2. Numero di pubblicazioni e contributi in atti di conferenza (2008-2012)

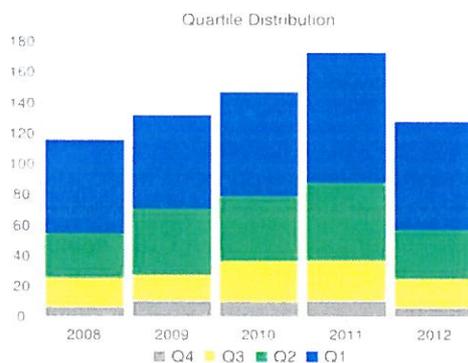


Fig. 3. Distribuzione delle citazioni pubblicazioni (2008-2012)

Per quanto riguarda l'attività di valutazione della ricerca, il 2012 ha visto il conseguimento di alcuni importanti traguardi. In particolare, si segnala la partecipazione della Fondazione all'esercizio nazionale di valutazione della ricerca (VQR 2004-2010) condotto dall'Agenzia Nazionale di Valutazione del sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR) per conto del Ministero per l'Istruzione, l'Università e la Ricerca. All'esercizio hanno preso parte 95 università, 12 enti di ricerca vigilati dal MIUR e 27 enti che vi hanno aderito volontariamente, tra i quali la Fondazione. I risultati dell'esercizio dovrebbero essere resi pubblici entro la fine del 2013 e consentiranno di meglio posizionare la ricerca della Fondazione nel quadro nazionale. Nel contesto della VQR è stato altresì predisposto il primo rapporto di Autovalutazione della Fondazione e si è così impostata una metodologia di assicurazione della qualità, che è in corso di ulteriore sviluppo e consolidamento.

Con riferimento al personale e al capitale umano della Fondazione, inteso come dotazione delle conoscenze, delle competenze e delle abilità in capo ad essa, si rammenta come essi rappresentino il fattore decisivo e quindi rappresentano la voce di costo più rilevante. Sulla base di questo assunto, anche per il 2012 i diversi profili della dimensione rappresentata dal personale sono stati attentamente moni-

torati e governati nel contesto degli strumenti e delle politiche previste dal modello di gestione adottato dalla Fondazione. Grazie a questo modello, uno strumento di gestione strategica approvato dai vertici della FBK e dal Dipartimento del Personale della Provincia autonoma di Trento, è infatti possibile conciliare le politiche del personale verso due distinti e spesso tra loro confliggenti obiettivi: da una parte assicurare coerenza tra natura e finalità istituzionali della Fondazione e i bisogni relativi alle diverse fasi del ciclo di vita di ricercatrici e ricercatori, dall'altra, garantire il rispetto dell'articolato e ricco novero di prescrizioni, vincoli e direttive impartite dalla Provincia autonoma di Trento nel contesto della cosiddetta "spending review" nazionale e locale e derivanti dalla corpus normativo giuslavorista. Nel merito delle politiche del personale va qui annotata la conclusione di alcuni progetti grazie ai quali l'insieme degli strumenti di gestione a disposizione della Fondazione è stato ulteriormente arricchito e migliorato. Tali progetti riguardano: l'evoluzione del sistema premiale per il comparto della ricerca verso una maggior correlazione tra riconoscimenti e merito, la messa a regime del sistema di reclutamento strategico ed ordinario con la definitiva uscita da un programma di stabilizzazioni vincolato, lo sviluppo di un nuovo sistema informativo per la gestione del personale, l'adozione di una Carta dei servizi per il Servizio Risorse Umane, la formalizzazione delle istruttorie necessarie all'acquisizione di nuovo personale in virtù di incorporazioni conseguenti a processi di razionalizzazione e semplificazione del sistema della ricerca provinciale, l'elaborazione e la traduzione operativa della Convenzione con Trento Rise.

Particolarmente rilevanti, in una congiuntura economica che penalizza maggiormente le giovani generazioni alimentando forme di disoccupazione intellettuale e di *mismatch* tra domanda ed offerta di competenze, sono le azioni volte a favorire la mobilità dei ricercatori, sia in entrata sia in uscita.

Con riferimento alla mobilità in entrata, è opportuno menzionare il progetto RE-STATE, cofinanziato dall'Unione Europea nell'ambito delle azioni Marie Curie a favore della mobilità; il progetto ha permesso l'assunzione a tempo determinato, tramite bando competitivo, di ricercatori impegnati nella individuazione di soluzioni innovative su temi di ricerca di forte interesse per FBK in quanto caratterizzati da possibilità applicative concrete in ambito industriale. Relativamente alla mobilità in uscita, invece, si fa menzione del progetto *Mobility*, avviato sperimentalmente dalla Fondazione nel 2012 per offrire la possibilità, ai ricercatori senior, di intensificare le proprie relazioni con enti e istituzioni esterni, e, a quelli junior, di ampliare le opportunità di un inserimento professionale stabile nell'ambito della ricerca. Al progetto prendono parte 18 ricercatori, per metà junior e per metà senior, che, nel 2013, trascorreranno, in media, cinque mesi presso importanti istituzioni di ricerca negli Stati Uniti e in Europa. Queste iniziative sono orientate a mantenere una forte capacità attrattiva di giovani talenti, che già sono un punto di forza della Fondazione soprattutto grazie ai significativi investimenti effettuati nella politica di supporto a programmi di dottorato, in primis attivati dall'Università degli Studi di Trento, su temi di interesse per i Centri della Fondazione (nel 2012 tali investimenti sommano a 1.231K€, in aumento rispetto ai 1.030K€ del 2011).

Sul terreno del rispetto dei vincoli e delle prescrizioni finalizzati alla razionalizzazione ed al contenimento delle spese per il personale, in questa sede valgono le seguenti annotazioni: sono stati mantenuti i blocchi del rinnovo del contratto collettivo di lavoro di riferimento e, fatta salva l'indennità di vacanza contrattuale, delle relative integrazioni economiche, si sono ridotti del 5% i costi di straordinari e missioni, è stato rispettato il vincolo relativo al costo complessivo del personale ed, infine, sono state rispettate tutte le prescrizioni in materia di procedure di reclutamento sia di personale stabile che precario.

Infine, sul fronte degli enti partecipati e finanziati tramite l'AdP, la Fondazione, in risposta all'esigenza espressa dal CdA di definire rapporti e modalità di interazione più chiari con tali enti, ha provveduto ad avviare per Celect un percorso analogo a quello seguito per l'integrazione di IRVAPP e ha predisposto una serie di attività istruttorie per verificare le modalità più opportune tramite cui instaurare forme di coordinamento più strette con realtà di maggiori dimensioni quali Create-Net e Graphitec.

### **Conclusioni**

Il 2012 è stato caratterizzato da alcuni cambiamenti nelle posizioni apicali della Fondazione venute a scadenza naturale. Si è così colta l'occasione per la nomina di due nuovi direttori, uno per il Centro materiali e microsistemi e uno per il Centro ECT\*, e per la nomina di un Comitato di Indirizzo per la programmazione dell'attività scientifica del Centro per le scienze religiose, guidato da un coordinatore con funzioni di Direttore, che potessero ben interpretare le linee di indirizzo stabilite dal Consiglio di Amministrazione.

Queste linee, come è noto, danno particolare rilievo allo sviluppo delle potenzialità di FBK nel campo della ricerca applicata, del trasferimento di tecnologie, della creazione di nuove imprese, non rinunciando ovviamente al perseguimento della qualità scientifica, che la collocano su un piano di competizione internazionale.

È questa una strategia simile a quella che caratterizza la maggior parte degli Istituti Max Planck dove, peraltro, accanto alla dimensione scientifico-tecnologica, convive una dimensione di presenza nelle scienze umane e sociali, presenza che in campo internazionale è accreditata ai massimi livelli al pari di quella dei settori scientifici e tecnologici.

In questa logica è stato avviato dunque il lavoro di potenziamento di alcune aree di ricerca del Polo delle Scienze Umane e Sociali strutturandolo come una sorta di dipartimento multidisciplinare che, nei prossimi anni, potrà porsi quale punto di riferimento internazionale su alcune specifiche discipline. Anche in queste aree si è dato particolare rilievo allo sviluppo di ricerche le cui conseguenze abbiano ricadute positive e concrete sul benessere della società: perché permettono una migliore capacità di governo della cosa pubblica, o una più moderna definizione delle politiche del welfare, o, ancora, migliori politiche nell'ambito del governo provinciale, come, ad esempio, accade per le ricerche svolte nell'ambito dell'IRVAPP e quelle connesse alle prospettive sul "Nudging".

Per quanto riguarda i risultati della ricerca, come si è già osservato, la produzione scientifica di FBK nel 2012 ha segnato una accresciuta qualità degli articoli pubblicati, soprattutto a livello internazionale, pur con una lieve riduzione della quantità in alcune aree. Buona è stata la tenuta del finanziamento da fonti esterne, anche da parte delle imprese private: elemento questo che insieme ad altri, come il classico indicatore delle citazioni bibliografiche e il livello e l'ampiezza delle collaborazioni scientifiche e imprenditoriali, deve essere sempre più tenuto in considerazione per valutare il grado di competitività della ricerca.

Un ulteriore risultato raggiunto nel corso dell'anno desidero qui ricordare: la messa in linea del nuovo sito web della Fondazione che offre adesso un'immagine all'esterno largamente rispondente alla qualità delle attività svolte e alla complessità del nostro modello.

Nel corso dell'anno sono stati posti in atto numerosi interventi volti a meglio definire il ruolo di FBK nell'Associazione Trento Rise: un chiarimento indispensabile per definire la posizione e l'influenza della Fondazione rispetto agli altri Centri di ricerca e innovazione che gravitano sul territorio. L'elezione del nuovo Rettore dell'Università degli Studi di Trento ha comportato la necessità di tenere conto di possibili conseguenti mutamenti nella strategia dell'Università su questo tema; consideriamo rilevante giungere ad una posizione condivisa sui cambiamenti da apportare alla *governance* di Trento Rise, cambiamenti che l'esperienza di questi primi due anni ha dimostrato necessari per una più efficace interazione tra i nostri enti di ricerca e per meglio favorirne il ruolo di catalizzatore dell'innovazione a livello europeo. Per FBK è inoltre necessario stabilire un rapporto più proficuo con Trentino Sviluppo, per gestire le start-up e in generale le ricadute della nostra ricerca sul Trentino.

Il futuro che ci attende richiede una profonda riflessione sul ruolo che FBK potrà e dovrà assumere nei prossimi anni. In Trentino la massa critica di ricercatori adatta a far nascere iniziative economiche rilevanti e ad appoggiare quelle esistenti sul territorio esiste. Si tratta di far fruttare questo capitale di conoscenze e competenze, costruendo più compiutamente "l'ultimo miglio" che collega la ricerca con l'innovazione nel campo scientifico-tecnologico, economico e politico-sociale. Tutto ciò in un quadro di collaborazione e chiara divisione del lavoro con le altre realtà di ricerca che operano sul territorio. Abbiamo la possibilità di partecipare attivamente a questo processo e ne abbiamo anche le capacità strategiche: si tratta dunque di operare convintamente in questa direzione.

È in questo spirito che si propone l'esercizio di bilancio 2012 di FBK, per la Vostra approvazione.

Trento, 21 giugno 2013

*il Presidente*  
prof. Massimo Egidi

F.TO IN ORIGINALE



# FONDAZIONE BRUNO KESSLER

Bilancio al 31 dicembre 2012

| <b>STATO PATRIMONIALE</b>  |                         |                   |                         |                   |
|--|-------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|
| <b>ATTIVO</b>  | <b>31 Dicembre 2011</b> |                   | <b>31 Dicembre 2012</b> |                   |
| <b>A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>                              |                         |                   |                         |                   |
| - Crediti verso soci   |                         | 0                 |                         | 0                 |
| <i>Totale crediti verso soci</i>   |                         | <b>0</b>          |                         | <b>0</b>          |
| <b>B. IMMOBILIZZAZIONI</b>   |                         |                   |                         |                   |
| <b>I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>   |                         |                   |                         |                   |
| 1. Costi di impianto e ampliamento   |                         |                   |                         |                   |
| costo storico  | 0                       |                   | 0                       |                   |
| fondo ammortamento   | 0                       | 0                 | 0                       | 0                 |
| 2. Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità  |                         | 0                 |                         | 0                 |
| 3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno |                         |                   |                         |                   |
| costo storico  | 180.105                 |                   | 190.491                 |                   |
| fondo ammortamento   | (180.105)               | 0                 | (190.491)               | 0                 |
| 4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                       |                         |                   |                         |                   |
| costo storico  | 128.039                 |                   | 268.519                 |                   |
| fondo ammortamento   | (121.186)               | 6.853             | (265.807)               | 2.712             |
| 5. Avviamento  |                         | 0                 |                         | 0                 |
| 6. Immobilizzazioni in corso e acconti   |                         | 0                 |                         | 0                 |
| 7. Altre   |                         | 0                 |                         | 0                 |
| costo storico  | 0                       |                   | 78.436                  |                   |
| fondo ammortamento   | 0                       | 0                 | (78.436)                | 0                 |
|  |                         | <b>6.853</b>      |                         | <b>2.712</b>      |
| <b>II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>  |                         |                   |                         |                   |
| 1. Terreni e fabbricati  |                         |                   |                         |                   |
| costo storico  | 90.468.336              |                   | 93.143.930              |                   |
| fondo ammortamento   | (12.313.904)            | 78.154.432        | (15.389.958)            | 77.753.972        |
| 2. Impianti e macchinario  |                         |                   |                         |                   |
| costo storico  | 1.058.239               |                   | 1.042.844               |                   |
| fondo ammortamento   | (1.058.239)             | 0                 | (1.042.844)             | 0                 |
| 3. Attrezzature industriali e commerciali  |                         |                   |                         |                   |
| costo storico  | 11.192.982              |                   | 12.557.090              |                   |
| fondo ammortamento   | (11.024.648)            | 168.334           | (12.475.835)            | 81.255            |
| 4. Altri beni  |                         |                   |                         |                   |
| costo storico  | 6.636.752               |                   | 6.811.971               |                   |
| fondo ammortamento   | (6.636.752)             | 0                 | (6.811.971)             | 0                 |
| 5. Immobilizzazioni in corso e acconti   |                         | 0                 |                         | 0                 |
|  |                         | <b>78.322.766</b> |                         | <b>77.835.227</b> |
| <b>III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>   |                         |                   |                         |                   |
| 1. Partecipazioni in   |                         |                   |                         |                   |
| d) altre imprese   |                         | 333.473           |                         | 299.173           |
| 2. Crediti   |                         | 0                 |                         | 0                 |
| 3. Altri titoli  |                         | 0                 |                         | 0                 |
|  |                         | <b>333.473</b>    |                         | <b>299.173</b>    |
| <i>Totale immobilizzazioni</i>   |                         | <b>78.663.092</b> |                         | <b>78.137.112</b> |

## STATO PATRIMONIALE

| ATTIVO  | 31 Dicembre 2011  | 31 Dicembre 2012  |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>C. ATTIVO CIRCOLANTE</b>   |                   |                   |
| <b>I. RIMANENZE</b>   |                   |                   |
| 1. Materie prime, sussidiarie e di consumo                              | 264.894           | 139.428           |
| 2. Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati                      | 0                 | 0                 |
| 3. Lavori in corso su ordinazione                                       | 627.361           | 1.004.371         |
| 4. Prodotti finiti e merci  | 65.666            | 43.356            |
| 5. Acconti  | 0                 | 0                 |
|   | 957.921           | 1.187.155         |
| <b>II. CREDITI</b>  |                   |                   |
| 1. Verso Provincia Autonoma di Trento per Accordo di Programma          | 5.764.193         | 11.935.335        |
| 2. Verso Provincia Autonoma di Trento per altri crediti                 | 6.747.727         | 7.426.078         |
| 3. Verso clienti commerciali (entro 12 mesi)                            | 1.866.268         | 1.813.360         |
| Verso clienti commerciali (oltre 12 mesi)                               | 0                 | 0                 |
| meno fondo svalutazione crediti   | (382.578)         | (475.605)         |
| 4. Verso altri enti/clienti istituzionali                               | 8.443.977         | 8.764.314         |
| meno fondo svalutazione crediti   | (350.698)         | (391.236)         |
| 4-bis) Crediti tributari  | 2.675             | 52.332            |
| 4-ter) Imposte anticipate   | 54.659            | 61.834            |
| 5. Verso altri  | 423.263           | 138.694           |
|   | 22.569.486        | 29.325.106        |
| <b>III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b> |                   |                   |
|   | 0                 | 0                 |
| <b>IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>  |                   |                   |
| 1. Depositi bancari e postali   | 7.596.043         | 0                 |
| 2. Denaro e valori in cassa   | 6.132             | 3.197             |
| 3. Depositi bancari e postali di TERZI                                  | 1.260.585         | 1.125.559         |
|   | 8.862.760         | 1.128.756         |
| <i>Totale attivo circolante</i>   | <b>32.390.167</b> | <b>31.641.017</b> |
| <b>D. RATEI E RISCONTI</b>  |                   |                   |
| - Ratei e risconti  | 131.084           | 650.084           |
| <i>Totale ratei e risconti</i>  | <b>131.084</b>    | <b>650.084</b>    |

| <b>STATO PATRIMONIALE</b>                                 |                         |                         |
|---|-------------------------|-------------------------|
| <b>PASSIVO</b>  | <b>31 Dicembre 2011</b> | <b>31 Dicembre 2012</b> |
| <b>A. PATRIMONIO NETTO</b>                                |                         |                         |
| I FONDO DI DOTAZIONE                                      | 80.092.000              | 80.092.000              |
| VIII. ALTRE RISERVE                                       | 13.118.375              | 1.305.618               |
| VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO                     | (24.581)                | 111.210                 |
| IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO                        | 135.790                 | 111.584                 |
| <i>Totale Patrimonio Netto</i>                            | <b>93.321.584</b>       | <b>81.620.412</b>       |
| <b>B. FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                        |                         |                         |
| 1. Per trattamento di quiescenza e obblighi sim.          | 0                       | 0                       |
| 2. Per imposte, anche differite                           | 0                       | 0                       |
| 3. Altri  | 26.316                  | 595.316                 |
| <i>Totale fondi per rischi e oneri</i>                    | <b>26.316</b>           | <b>595.316</b>          |
| <b>C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b> | <b>3.147.908</b>        | <b>3.280.805</b>        |
| <b>D. DEBITI</b>  |                         |                         |
| 4. Debiti verso banche                                    | 0                       | 1.672.307               |
| 6. Acconti  | 6.658.786               | 16.033.890              |
| 7. Debiti verso fornitori                                 | 5.047.546               | 3.923.486               |
| 12. Debiti tributari                                      | 643.075                 | 587.556                 |
| 13. Deb. v. istituti previd. e sicurez. soc.              | 1.153.516               | 1.219.602               |
| 14. Altri debiti  | 1.175.862               | 1.464.704               |
| <i>Totale debiti</i>                                      | <b>14.678.785</b>       | <b>24.901.545</b>       |
| <b>E. RATEI E RISCONTI</b>                                |                         |                         |
| - Ratei e risconti  | 9.750                   | 30.135                  |
| <i>Totale ratei e risconti</i>                            | <b>9.750</b>            | <b>30.135</b>           |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                     | <b>111.184.343</b>      | <b>110.428.213</b>      |

| <b>CONTI D'ORDINE</b>                                 |                         |                         |
|---|-------------------------|-------------------------|
|   | <b>31 Dicembre 2011</b> | <b>31 Dicembre 2012</b> |
| BENI PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO IN COMODATO         | 20.577.133              | 17.695.253              |
| BENI DI TERZI PRESSO FBK                              | 2.606.186               | 4.473.438               |
| IMPEGNI PER TRASLAZIONI GENERATE NELL'ANNO IN CORSO   | 7.267.362               | 10.315.151              |
| IMPEGNI PER TRASLAZIONI GENERATE NELL'ANNO PRECEDENTE | 234.671                 | 695.426                 |
| GARANZIE PRESTATE                                     | 817.000                 | 276.625                 |
| <b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>                          | <b>31.502.352</b>       | <b>33.455.893</b>       |

## CONTO ECONOMICO

|   | 31 Dicembre 2011  | 31 Dicembre 2012 |                   |
|---|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>   |                   |                  |                   |
| 1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI   | 2.419.832         |                  | 2.509.809         |
| 2. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORO, SEMILAVORATI E FINITI | 65.666            |                  | (14.350)          |
| 3. VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINE   | 102.586           |                  | 298.729           |
| 4. INCREMENTI DI IMMOBILITÀ PER LAVORI INTERNI                                      | 0                 |                  | 0                 |
| 5. ALTRI RICAVI E PROVENTI  |                   |                  |                   |
| - contributi per Accordo di Programma   | 31.288.780        | 30.540.630       |                   |
| - contributi per attività di ricerca  | 10.666.010        | 7.930.086        |                   |
| - proventi da attività ITC  | 144.898           | 0                |                   |
| - altri ricavi e proventi   | 1.125.272         | 2.003.257        | 40.473.973        |
| <i>Totale valore della produzione</i>   | <b>45.813.044</b> |                  | <b>43.268.161</b> |
| <b>B. COSTI DELLA PRODUZIONE</b>  |                   |                  |                   |
| 6. PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI                               |                   |                  |                   |
| a) materiali di consumo   | 1.047.124         | 947.353          |                   |
| b) trasporti su acquisti  | 11.702            | 12.883           |                   |
| c) iva indebitabile per materie prime, di consumo e di merci                        | 194.868           | 165.946          | 1.126.182         |
| 7. PER SERVIZI  |                   |                  |                   |
| a) utenze   | 1.101.307         | 1.164.629        |                   |
| b) manutenzioni e riparazioni   | 560.177           | 514.113          |                   |
| c) compensi organi istituzionali  | 267.032           | 233.076          |                   |
| d) consulenze   | 270.684           | 205.022          |                   |
| e) collaborazioni/dottorati di ricerca  | 4.758.779         | 4.995.427        |                   |
| f) viaggi e trasferte   | 853.037           | 753.396          |                   |
| g) servizi in appalto   | 1.205.456         | 1.211.620        |                   |
| h) telefonia  | 280.363           | 268.527          |                   |
| i) software   | 135.225           | 179.356          |                   |
| l) AdP collegate  | 6.248.336         | 5.153.441        |                   |
| m) prestazioni di servizi   | 946.720           | 921.103          |                   |
| n) quote da trasferire  | 1.120.571         | 142.360          |                   |
| o) costi per partecipazioni / spin-off  | 403.959           | 207.980          |                   |
| p) altri servizi  | 1.506.394         | 1.221.580        |                   |
| q) iva indebitabile per servizi   | 892.342           | 893.016          | 18.064.646        |
| 8. PER GODIMENTO BENI DI TERZI  |                   |                  |                   |
| a) noleggi beni mobili  | 109.878           | 66.932           |                   |
| b) locazioni immobili   | 6.140             | 23.948           |                   |
| c) altri  | 22.177            | 13.086           | 103.966           |
| 9. PER IL PERSONALE   |                   |                  |                   |
| a) salari e stipendi  | 16.813.546        | 16.970.155       |                   |
| b) oneri sociali  | 3.588.623         | 3.666.533        |                   |
| c) trattamento di fine rapporto   | 1.018.420         | 1.025.777        |                   |
| e) altri costi  | 0                 | 0                | 21.662.465        |
| 10. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI   |                   |                  |                   |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                                  | 9.104             | 5.641            |                   |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                    | 1.089.367         | 586.702          |                   |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni  | 0                 | 0                |                   |
| d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante                         | 0                 | 0                | 592.343           |
| 11. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO           | 32.545            |                  | 125.466           |
| 12. ACCANTONAMENTI PER RISCHI   | 181.356           |                  | 657.876           |
| 13. ALTRI ACCANTONAMENTI  | 79.626            |                  | 80.085            |
| 14. ONERI DIVERSI DI GESTIONE   |                   |                  |                   |
| a) assicurazioni  | 109.700           | 122.252          |                   |
| b) postali  | 36.360            | 34.782           |                   |
| c) oneri da attività ITC  | 96.057            | 0                |                   |
| d) imposte e tasse  | 266.801           | 174.818          |                   |
| e) varie generali   | 146.655           | 150.207          | 482.059           |
| <i>Totale costi della produzione</i>  | <b>45.410.431</b> |                  | <b>42.895.088</b> |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>                               | <b>402.613</b>    |                  | <b>373.073</b>    |

## CONTO ECONOMICO

|  | 31 Dicembre 2011 | 31 Dicembre 2012 |
|--|------------------|------------------|
| <b>C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                  |                  |                  |
| 15. PROVENTI DA PARTECIPAZIONI                         | 0                | 0                |
| 16. ALTRI PROVENTI FINANZIARI                          | 14.103           | 22.310           |
| 17. INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI                | (22)             | (42)             |
| 17-bis. UTILI E PERDITE SU CAMBI                       | 2.238            | (254)            |
| <i>Totale proventi e oneri finanziari</i>              | <b>16.319</b>    | <b>22.014</b>    |
| <b>D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b> |                  |                  |
| 18. RIVALUTAZIONI                                      | 46               | 0                |
| 19. SVALUTAZIONI                                       | (15.677)         | (50.500)         |
| <i>Totale delle rettifiche</i>                         | <b>(15.631)</b>  | <b>(50.500)</b>  |
| <b>E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                |                  |                  |
| 20. PROVENTI STRAORDINARI                              |                  |                  |
| - altri proventi                                       | 34.088           | 40.271           |
| 21. ONERI STRAORDINARI                                 |                  |                  |
| - minusvalenze da alienazioni / arrotondamenti         | 4                | 1                |
| - altri oneri  | (14.300)         | (12.475)         |
| <i>Totale delle partite straordinarie</i>              | <b>19.792</b>    | <b>27.797</b>    |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                   | <b>423.093</b>   | <b>372.384</b>   |
| 22. IMPOSTE  |                  |                  |
| - sul reddito dell'esercizio                           | (90.141)         | (72.270)         |
| - IRAP   | (224.343)        | (195.705)        |
| - anticipate / differite                               | 27.181           | 7.175            |
| <i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio</i> | <b>(287.303)</b> | <b>(260.800)</b> |
| <b>23. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>              | <b>135.790</b>   | <b>111.584</b>   |



## Nota integrativa

### FINALITÀ DELLA FONDAZIONE E ATTIVITÀ SVOLTA NEL PERIODO

La Fondazione Bruno Kessler (nel seguito Fondazione) è un ente senza scopo di lucro costituito dalla Provincia Autonoma di Trento con L.P. n. 14 del 2 agosto 2005.

La Fondazione ha personalità giuridica privata, ai sensi del libro primo del Codice Civile; è stata fondata con atto notarile il 24 novembre 2006 dove all'art. 9, a proposito del patrimonio, si definisce che "In conformità a quanto disposto dalla L.P. 2 agosto 2005, n. 14, la Fondazione subentra, in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo all'Istituto Trentino di Cultura".

La Fondazione ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica con determinazione del Dirigente del servizio Appalti Contratti e Gestioni Generali della Provincia Autonoma di Trento n. 1 del 17 gennaio 2007; con questo provvedimento è stata iscritta al registro provinciale delle persone giuridiche al n. 228.

Sulla base di quanto definito dall'art. 21 dello Statuto, il Bilancio dell'esercizio viene redatto sulla base delle disposizioni del Codice Civile ed in conformità ai principi contabili italiani integrati, ove opportuno, dalle raccomandazioni emanate dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti; esso risulta composto dallo "Stato Patrimoniale", dal "Conto Economico", dalla "Nota integrativa" e corredato dalla "Relazione di Gestione" e dai seguenti allegati:

1. Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l'esercizio 2012
2. Movimentazioni del patrimonio netto
3. Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento
4. Attivo Circolante: movimentazioni delle rimanenze
5. Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie
6. Conto Economico
7. Calcolo delle imposte correnti

Il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2012, di cui la presente "Nota integrativa" costituisce parte integrante ai sensi del primo comma dell'art. 2423 del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili ed è redatto in conformità agli artt. dal 2423 al 2427 del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423-bis del Codice Civile e criteri di valutazione conformi al disposto dell'art. 2423 del Codice Civile.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché

tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

Gli importi con cui sono state esposte le singole voci di bilancio risultano comparabili con quelle corrispondenti iscritte nel bilancio relativo all'esercizio precedente. Qualora si siano apportati dei cambiamenti nelle riclassificazioni, si è provveduto a modificare anche l'anno precedente al fine di rendere comparabili i dati.

Il Bilancio della Fondazione è stato oggetto di controllo ad opera del Collegio Sindacale.

### **Normativa fiscale**

#### *Attività istituzionale*

La Fondazione, al pari di tutti gli enti non commerciali, calcola l'IRES limitatamente ai redditi fondiari, di capitale, di impresa e redditi diversi (art 143 TUIR).

L'IRAP è calcolata secondo il "metodo retributivo".

#### *Attività commerciale*

La Fondazione, al pari di tutte le società commerciali, calcola l'IRES secondo la normativa del TUIR (DPR 917/1986); inoltre gode di una particolare agevolazione come stabilito dall'art. 6 del DPR 601/1973.

Per la parte relativa all'attività commerciale l'IRAP è calcolata sulla base del metodo del "valore della produzione netta" così come previsto dall'art. 10 del d.lgs 446/97.

## CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il Conto Economico informa relativamente alle modalità con le quali le risorse della Fondazione sono state acquisite e sono state impiegate, nel periodo.

Le aree gestionali della Fondazione sono le seguenti e possono essere così definite.

### *Attività istituzionale*

È l'area che accoglie l'importo delle assegnazioni effettuate nell'anno ai "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali", sia con riferimento alla ricerca interna che esterna, così come gli oneri ed i corrispondenti proventi, sostenuti per il raggiungimento degli scopi previsti dallo Statuto.

### *Attività commerciale*

È l'area che accoglie le operazioni realizzate di natura commerciale ai sensi delle normative tributarie; gli oneri sono rappresentati sostanzialmente dai costi diretti sostenuti per il compimento del progetto nonché da una serie di costi indiretti promiscui imputati sulla base del parametro oggettivo (di cui andiamo a parlare più avanti).

Per fare questo, all'interno del nostro unico impianto contabile e dell'unico piano dei conti, l'individuazione delle voci destinate all'attività commerciale avviene nel seguente modo:

1. Costi IVA, distinti in tre categorie
  - a. costi commerciali: sono quelli che afferiscono direttamente le commesse commerciali: vengono contabilizzati fin dall'origine sul Registro IVA Commerciale;
  - b. costi promiscui: sono alcune tipologie di costi indiretti che, con decisione ex post in quanto trattasi di tipologie non attribuibili ex ante, vengono divisi in base al parametro oggettivo, dettagliato in seguito, tra contabilità commerciale e istituzionale;
  - c. costi istituzionali: i rimanenti.
2. Costi non IVA: si tratta dei costi riferiti al personale ed agli ammortamenti. Essi sono registrati nella parte istituzionale e, a fine anno, vengono attribuiti pro quota, sulla base del parametro oggettivo, alla contabilità commerciale.

Il ribaltamento dei costi indiretti promiscui sull'attività commerciale avviene in due fasi:

1. Calcolo della base imponibile (paniere): sulla base delle scritture contabili a fine esercizio, il paniere è costituito:
  - a. per natura, in base ai seguenti conti del piano dei conti:
    - Materiale di consumo e relativi dazi
    - Mensa dipendenti e collaboratori

- Software
- Energia elettrica
- Metano
- Acqua
- Prestazioni di servizi commesse a terzi
- Spese di trasporto
- Manutenzioni fabbricati, impianti e attrezzature
- Prestazioni di servizi per spese spec. di progetto
- Servizi per spese di funzionamento
- Ammortamenti dei fabbricati

b. per destinazione, in base al riferimento dei plessi di Povo

c. ai costi di cui ai punti precedenti, vengono aggiunti, con la stessa logica, i costi del personale amministrativo e di supporto alla ricerca laddove impegnato anche su attività commerciali.

2. Calcolo del parametro oggettivo: a fine esercizio viene calcolato il rapporto tra le ore produttive commerciali ed il totale delle ore produttive (che generano autofinanziamento) dei centri di costo che afferiscono a Centri CMM e CIT (Povo).

Alla base imponibile determinata con la fase 1 si applica la percentuale di riparto calcolata con la fase 2: per l'esercizio in esame il rapporto è pari al 15.67% (lo stesso coefficiente per l'anno precedente era il 13.47%).

### **Forma del Bilancio**

I valori esposti nei prospetti di Bilancio sono riportati in unità di Euro, mentre nei prossimi commenti alle voci, i valori sono riportati sempre in migliaia di Euro arrotondati.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE, PRINCIPI CONTABILI E DI REDAZIONE DEL BILANCIO**

Il Bilancio è stato predisposto applicando i principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo;
- sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La struttura dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è la seguente:

- lo stato patrimoniale ed il conto economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424 e 2425 del Codice Civile, adeguatamente modificate sulla base delle raccomandazioni emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e sulla base di quanto disposto dal Regolamento adottato dalla Fondazione;
- non sono indicate le voci che non comportano alcun valore;
- non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci.

Nel seguito, per le voci più significative, vengono esposti i criteri di valutazione e i principi contabili adottati.

## STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

### B) Immobilizzazioni

Per quanto riguarda le immobilizzazioni e, soprattutto i relativi ammortamenti, si deve tener conto che le stesse possono trovare copertura integrale nell'Accordo di Programma (di seguito AdP). Qualora ciò si realizzi, l'assegnazione provinciale viene portata a riduzione del costo del cespite a cui si riferisce e ha come contropartita il fondo ammortamento applicando il secondo metodo proposto dal principio contabile dei Dottori Commercialisti n. 16.

Le immobilizzazioni acquistate direttamente su commessa, vengono ammortizzate secondo le regole e la durata della relativa commessa.

#### I. Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico d'acquisizione, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA nell'ipotesi che la spesa in parola riguardi l'attività istituzionale; al contrario, per l'attività commerciale l'IVA diventa detraibile e, quindi, non viene iscritta a costo.

Le poste dell'attivo così iscritte vengono ammortizzate sistematicamente a quote costanti per il periodo della loro prevista utilità ed esposte al netto degli ammortamenti cumulati effettuati nel corso degli esercizi, imputati direttamente alle singole voci. I brevetti per prudenza ed in accordo con il Collegio Sindacale vengono ammortizzati al 100% nell'anno di acquisto.

#### II. Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo d'acquisto, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (ove consentito) e rettificato dai corrispondenti fondi d'ammortamento.

Nel caso le immobilizzazioni derivino da contributi in natura (lasciti testamentari, donazioni ecc.) la loro rilevazione avviene al valore di mercato.

Le quote d'ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate, posto l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei beni, sulla base della tabella ministeriale dei coefficienti di ammortamento della categoria: "Attività non precedentemente specificate – 2. Altre attività" le cui aliquote si ritengono rappresentative della vita utile dei beni.

Di seguito si elencano le percentuali di ammortamento applicabili:

|                                      |         |
|--------------------------------------|---------|
| - Brevetti                           | 100,00% |
| - Fabbricati                         | 0,50%   |
| - Impianti                           | 15,00%  |
| - Strumentazioni laboratorio         | 15,00%  |
| - Arredamenti e Attrezzature diverse | 15,00%  |
| - Attrezzatura elettronica           | 20,00%  |
| - Attrezzatura inferiore a € 516,46  | 100,00% |
| - Costi pluriennali beni di terzi    | 100,00% |

|             |         |
|-------------|---------|
| - Donazioni | 15,00%  |
| - Automezzi | 25,00%  |
| - Libri     | 100,00% |

I fabbricati sono ammortizzati in quote costanti con aliquota dello 0,5% in ragione del fatto che la Fondazione attua un programma di manutenzioni sia ordinarie che straordinarie in grado di mantenere il valore degli immobili nel tempo.

### *III. Immobilizzazioni finanziarie*

Le partecipazioni vengono iscritte al costo di acquisto, eventualmente rettificato per perdite permanenti di valore; il valore di tutte le partecipazioni passate direttamente da ITC è accantonato in un apposito fondo.

Gli altri crediti finanziari immobilizzati sono iscritti al presumibile valore di realizzo coincidente con il loro valore nominale essendone certa l'esigibilità.

## **C) Attivo circolante**

### *I. Rimanenze*

Le rimanenze dei materiali di consumo sono calcolate all'ultimo valore di acquisto comprensivo di IVA, in quanto relativo all'attività istituzionale. Tale valore non si discosta in maniera significativa da una valorizzazione con metodo FIFO.

Tra le rimanenze vengono considerati anche i prodotti finiti che si riferiscono per la totalità ai libri prodotti da FBK-Press. Gli stessi vengono valorizzati al minore tra il costo di produzione e il valore di mercato.

La valorizzazione delle commesse in corso è fatta secondo la seguente logica:

- *Commesse commerciali di durata inferiore ai dodici mesi:* la rimanenza viene calcolata con il criterio della "Commessa completata".
- *Commesse commerciali di durata ultrannuale:* la rimanenza viene calcolata con il criterio della "Percentuale di completamento" attraverso il metodo del costo sostenuto (*cost-to-cost*).

Nel caso si preveda che il completamento di una commessa possa determinare l'insorgere di una perdita, questa sarà riconosciuta nella sua interezza nell'esercizio in cui la stessa divenga ragionevolmente prevedibile.

### *II. Crediti*

Sono iscritti al valore di presumibile realizzo, con rilevazione, ove necessario, di un fondo svalutazione rappresentativo del rischio di inesigibilità dei crediti.

Tra i crediti vengono valorizzate le commesse istituzionali sia a rendicontazione che a non rendicontazione (in quest'ultimo caso la valorizzazione segue le regole delle commesse commerciali); per entrambi i casi, il credito stesso viene calcolato al minore tra i costi sostenuti finanziabili sul progetto e il corrispondente importo massimo concesso dall'ente finanziatore.

I crediti in valuta estera sono contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative, emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, sono state rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza nell'esercizio.

*IV. Disponibilità liquide*

Le disponibilità liquide di banca e di cassa sono iscritte al valore nominale, per la loro reale consistenza alla data del 31 dicembre 2012.

**D) Ratei e risconti attivi**

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d'esercizio.

## STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

### A) Patrimonio netto

#### I. Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione è iscritto al valore nominale e rappresenta il valore degli immobili conferiti dalla PAT in fase di costituzione.

#### VII. Altre Riserve

Accoglie il valore del fondo di gestione trasferito da ITC; tale fondo ha la caratteristica di essere libero da vincoli specifici ed è quindi utilizzabile per il perseguimento dei fini istituzionali della Fondazione stessa.

Il fondo è iscritto al valore nominale.

Per una più dettagliata esposizione si può fare riferimento all'allegato 2 "Movimentazione del patrimonio netto".

### B) Fondi per rischi e oneri diversi

I fondi per rischi ed oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato alla chiusura dell'esercizio in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti e viene esposto al netto degli anticipi erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici ISTAT.

Come nei precedenti esercizi, il calcolo del debito verso la PAT per il personale messo a disposizione è rilevato dal nostro ufficio personale sulla base di informazioni rese disponibili dai competenti uffici provinciali.

### D) Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione. I debiti in valuta estera sono stati contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative, emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, vengono rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza all'esercizio.

I "Debiti verso i fornitori", rappresentano i debiti per fatture pervenute; il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati non fatturati entro la fine dell'esercizio, trovano evidenza nel conto "Fornitori c/fatture da ricevere"; infine, tutte le stime per fatture da ricevere per cui al momento non è pervenuta la relativa fattura trovano corrispondenza nel conto "Fornitori c/fatture da ricevere a stima".

I “Debiti tributari” accolgono le imposte dirette dell’esercizio, rappresentate dall’IRES istituzionale (immobili di proprietà e redditi diversi), dall’IRES commerciale e dall’IRAP. Tali debiti vengono determinati sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e vengono esposti al netto degli acconti versati.

Inoltre trovano collocazione in questa posta gli oneri tributari relativi a personale dipendente, borsisti e collaboratori coordinati e continuativi, maturati e non versati entro la fine dell’esercizio.

I “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” accolgono il valore degli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori coordinati e continuativi, maturati e non versati entro la fine dell’esercizio; sempre in questa sezione si trovano i conti di debito verso INPGI e CASAGIT.

Gli “Altri debiti” accolgono i debiti residui, non rientranti, per loro natura nelle precedenti voci, ivi compreso i debiti verso il personale dipendente della Fondazione per il complesso delle passività maturate nei loro confronti, in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro, compreso il valore delle ferie maturate e non godute alla data del Bilancio.

#### **E) Ratei e risconti passivi**

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d’esercizio.

## CONTI D'ORDINE

Esprimono gli impegni assunti dagli organi della Fondazione per l'attività futura di ricerca, condotta presso gli istituti esterni alla Fondazione o anche assunti nei confronti di entità terze per attività condotte nell'ambito dei propri laboratori. Inoltre rientrano nei conti d'ordine i beni di terzi presso la Fondazione.

Sempre nei conti d'ordine vengono inserite le attività previste in AdP ma che per vari motivi non sono partite nell'esercizio in esame e che troveranno applicazione in quello successivo:

- Ordini d'acquisto emessi nell'esercizio per merce consegnata nell'esercizio successivo
- Cespiti consegnati nell'esercizio ma collaudati solo nel successivo
- Impegni su progetti in corso di esecuzione
- Attività previste nell'AdP dell'anno che non sono partite

Riportano inoltre gli eventuali impegni di terzi e verso terzi per la copertura di rischi e passività futuri.

Data l'importanza dei conti d'ordine, viene allegato al bilancio un apposito file esplicativo (allegato 5 "Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie").

## **CONTO ECONOMICO**

Il conto economico di FBK accoglie tutti i costi ed i ricavi che per competenza sono in capo alla Fondazione.

Per quanto riguarda il criterio di rilevazione del contributo per l'Accordo di Programma si ricorda che il bilancio consuntivo di FBK registra tra i ricavi del conto economico la quota dell'AdP necessaria a coprire i costi istituzionali ed il contributo a valere sull'acquisto di cespiti entrati in funzione nell'esercizio in esame, effettivamente sostenuti in termini di competenza economica.

Si fa notare che in ottemperanza alla nota della Provincia autonoma di Trento n. 53597/S116 dd 30/1/2012, gli eventuali tagli su progetti finanziati dalla PAT che non potessero trovare copertura nell'Accordo di programma andranno evidenziati nelle risultanze contabili della Fondazione ed eventualmente coperti con utili provenienti da fonte non provinciale. Nell'esercizio in esame non è occorsa tale fattispecie.

Tramite il sistema delle traslazioni assegnate e delle economie vengono gestiti i trasferimenti di budget da un esercizio a quello successivo (di questo si dà conto nell'allegato 5 "Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie"). In particolare vengono rilevati i seguenti casi: nel caso di spostamenti da un anno all'altro di costi dovuti all'applicazione delle regole di competenza economica, la quota parte di AdP non utilizzata viene riportata all'anno successivo; la stessa procedura viene adottata nel caso di ritardi o dilazioni nell'esecuzione delle attività di ricerca finanziate dall'AdP; infine, le attività che si decide di non implementare e gli eventuali risparmi effettivamente conseguiti vanno nella categoria delle economie.

### **Costi**

Vengono rilevati i costi sostenuti dalla Fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività. Tali oneri sono registrati secondo il principio della competenza economica.

### **Imposte**

Gli stanziamenti per imposte a carico dell'esercizio sono calcolati sulla base degli oneri previsti dall'applicazione delle normative fiscali. Lo stanziamento delle imposte sul reddito è esposto nello Stato Patrimoniale nella voce "Debiti tributari", al netto degli acconti versati e delle ritenute subite.

Sono inoltre comprese sia le imposte differite, vale a dire le imposte che pur essendo di competenza dell'esercizio si renderanno esigibili in esercizi futuri, che le imposte anticipate, vale a dire le imposte che pur essendo di competenza di esercizi futuri sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso.

### **Ricavi**

Sono costituiti dai proventi da attività istituzionali e da attività commerciali.

## **COSTITUZIONE DELLA FONDAZIONE BRUNO KESSLER**

La legge di "Riordino del sistema provinciale della ricerca e dell'innovazione" (LP n. 14 dd 2/8/05) sopprime l'Istituto Trentino di Cultura, ente funzionale della Provincia autonoma di Trento, e prevede la nascita di una fondazione con personalità giuridica di diritto privato. Con la deliberazione numero n. 1449 del 14/7/06 la Giunta provinciale ha approvato lo Statuto della "Fondazione Bruno Kessler", quale ente d'interesse pubblico senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato.

In sede di costituzione della Fondazione, la PAT ha conferito: un patrimonio immobiliare valutato da apposita perizia di stima in 80.092K€ e il patrimonio librario di ITC.

Inoltre, nella fase di passaggio, è stato creato il "Fondo di gestione passato da ITC che al 1/3/07 valeva 17.891K€.

Si ricorda che l'ITC, quale ente soggetto alla contabilità finanziaria, ha trasferito alla Fondazione attività e passività sotto la definizione di residui attivi e passivi che possono essere considerati, rispettivamente, come componenti patrimoniali non ancora incassati, ovvero pagati.

Tali residui hanno trovato tutti corrispondenza in apertura della Fondazione ad eccezione di:

- impegni di acquisto macchinario e spese immobili con relativo finanziamento specifico
- altri residui (prenotazioni di uscite e di entrate che alla data del 28/02/2007 non avevano ancora avuto la loro manifestazione economica o patrimoniale).

## **RAPPORTO SULLE DIRETTIVE EMANATE DALLA PAT IN MATERIA DI CONTENIMENTO DEI COSTI**

Nel corso degli ultimi anni la PAT ha emanato una serie di direttive volte al contenimento ed alla razionalizzazione delle spese e a cui la Fondazione ha dovuto adeguarsi sia per l'anno in esame sia per quelli a venire.

Il Presidente della Provincia di Trento, con lettera Prot, n, PAT/S118/2013-126537, ha strutturato la verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta Provinciale agli enti strumentali in materia di vigilanza sul raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica: è stato quindi emanato un fac simile che gli organi di amministrazione sono tenuti ad inserire nelle documentazioni che corredano i bilanci a far data da quello relativo all'esercizio 2012.

Per un puntuale riscontro degli elementi in parola, si rimanda alla lettura dell'allegato 1 "Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l'Esercizio 2012".

## ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DI BILANCIO

### ATTIVO

#### B) Immobilizzazioni

##### *I. Immobilizzazioni immateriali*

Al 31/12/2012 le immobilizzazioni immateriali ammontano a 537K€ ammortizzate per 535K€ e riguardano: spese per brevetti (190K€) totalmente ammortizzate; spese per software pluriennali per 268K€ ammortizzate per 265K€ e spese per spese manutenzioni straordinarie beni di terzi (nello specifico Villa Tambosi e Santa Chiara) per 78K€ totalmente ammortizzate.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 3 "Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento".

##### *II. Immobilizzazioni materiali*

Le immobilizzazioni materiali ammontano a 113.556K€ ammortizzate per 35.721K€. Gli ammortamenti dell'anno ammontano a 592K€.

Come richiamato in precedenza, si ricorda che l'ammortamento non viene operato sui cespiti acquistati su AdP.

Nel corso del 2012 si sono registrate dismissioni per beni di proprietà FBK per un importo a valore storico di 39K€. Tali beni, corrispondenti a 60 righe di inventario, erano tutti completamente ammortizzati ed erano nella quasi totalità dei casi guasti o obsoleti.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 3 "Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento"

##### *III. Immobilizzazioni finanziarie*

Come evidenziato dalla tabella sottostante, il valore netto di 299K€ è dato da un valore storico di 695K€ a cui si contrappone un fondo svalutazione di 396K€. Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in: partecipazioni passate da ITC ed ammortizzate direttamente all'apposito fondo fin dall'apertura della Fondazione (203K€); partecipazioni in società, associazioni e fondazioni (492K€) acquistate direttamente da FBK. Tali partecipazioni sono valutate al costo d'acquisto; quest'ultimo è stato decrementato all'apposito fondo svalutazione per: IRVAPP, Ahref e Trento RISE in quanto le quote non sono restituibili; per Advansid srl in seguito alla riduzione del capitale sociale per perdite e Molecular Stamping srl in seguito alla messa in liquidazione della società.

La situazione aggiornata delle partecipazioni è la seguente:

| PARTECIPAZIONI PASSATE DA ITC   | 31/12/2011     | var. | 31/12/2012     | FONDO |
|---|----------------|------|----------------|-------|
| CEII - Centro Europeo di Impresa e di Innovazione del trentino        | 5.165          |      | 5.165          | 100%  |
| TCN - Teconologie per il calcolo numerico - Centro sup. di formazione | 25.000         |      | 25.000         | 100%  |
| GRAPHITech  | 150.000        |      | 150.000        | 100%  |
| CREATE-NET  | 5.000          |      | 5.000          | 100%  |
| CELCT - Centre for the evaluation of languages and technologies       | 12.500         |      | 12.500         | 100%  |
| Consorzio Distretto Tecnologico Trentino                              | 5.000          |      | 5.000          | 100%  |
| <b>TOTALE CONSORZI</b>  | <b>202.665</b> |      | <b>202.665</b> |       |

| PARTECIPAZIONI ACQUISITE DA FBK      | 31/12/2011     | var.          | 31/12/2012     | FONDO  |
|--------------------------------------|----------------|---------------|----------------|--------|
| RF Microtech Srl                     | 13.500         |               | 13.500         |        |
| Pervoice Spa                         | 135.000        |               | 135.000        |        |
| Molecular Stamping Srl               | 50.500         |               | 50.500         | 100%   |
| Z2M Srl                              | 2.500          |               | 2.500          |        |
| IRVAPP                               | 6.800          |               | 6.800          | 100%   |
| TNX SRL                              | 23.800         |               | 23.800         |        |
| SAYSERVICE Srl                       | 4.000          |               | 4.000          |        |
| CAR SHARING Trentino Soc.Cooperativa | 5.000          |               | 5.000          |        |
| ADVANSID SRL                         | 101.200        |               | 101.200        | 10,55% |
| PRACTIX SRL                          | 1.250          |               | 1.250          |        |
| FONDAZIONE AHREF                     | 120.000        |               | 120.000        | 100%   |
| CROSS LIBRARY SRL                    | 5.400          | 16.200        | 21.600         |        |
| OKKAM srl                            | 1.000          |               | 1.000          |        |
| Fabrica Ludens-Museum Innovation Srl | 1.000          |               | 1.000          |        |
| Associazione Trento RISE             | 5.000          |               | 5.000          | 100%   |
| <b>TOTALE PARTECIPAZIONI</b>         | <b>475.950</b> | <b>16.200</b> | <b>492.150</b> |        |

|  |                |
|--|----------------|
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE NETTE</b> | <b>333.473</b> |
|--|----------------|

|                |
|----------------|
| <b>299.173</b> |
|----------------|

**C) Attivo circolante***I. Rimanenze*

L'importo netto di 139K€ si riferisce alle giacenze di materiale di consumo al 31/12/2012 valorizzate all'ultimo valore di acquisto comprensivo di IVA; in particolare, esso è dato dalle rimanenze che ammontano a 180K€ e vengono rettificate per obsolescenza ad un apposito fondo per 41K€; i progetti in corso ammontano a 1.004K€ e si riferiscono quasi interamente a commesse commerciali (valore totale di 1.021K€ rettificati da un fondo pari a 17K€).

Sempre nella voce delle Rimanenze vengono valorizzati anche i libri a magazzino prodotti da FBK Press ed il cui valore netto ammonta a 43K€ (51K€ svalutati per 8K€).

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 4 "Movimentazioni delle rimanenze".

*II. Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo*

I crediti verso clienti ammontano a 29.325K€ al netto dei relativi fondi di svalutazione. La voce in esame comprende il credito per l'AdP (11.935K€) che si riferisce al 2012 per 7.935K€ e a specifici fondi SIEP (4.000K€) relativi agli anni 2009/2012; a tal proposito si ricorda che è ormai consolidata la procedura di riconciliazione annuale debiti/crediti con la PAT.

Gli altri crediti sono distinti secondo la natura del cliente. La PAT compare anche in questo secondo comparto in quanto la Fondazione vanta dei crediti nei suoi confronti anche specifici progetti (7.426K€). Come detto, i crediti sono poi rettificati da due appositi fondi svalutazione crediti: su progetti commerciali (29K€), su progetti istituzionali (391K€) e su crediti derivanti da partite aperte ITC o dichiarati inesigibili dal CdA (446K€).

Gli ulteriori crediti ammontano a 253K€ di cui: crediti verso altri (139K€) la cui voce principale riguarda gli anticipi a fornitori; crediti tributari (52K€); crediti per imposte anticipate (62K€).

|                                      | 2011      | 2012       | VAR       |
|--------------------------------------|-----------|------------|-----------|
| PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO PER AdP | 5.764.193 | 11.935.335 | 6.171.141 |
| PaT PER ALTRI CREDITI                | 6.747.727 | 7.426.078  | 678.351   |
| COMMERCIALI                          | 1.452.749 | 1.275.219  | -177.530  |
| ALTRI ENTI / CLIENTI                 | 8.093.279 | 8.373.078  | 279.799   |
| IN SOFFERENZA / AL LEGALE            | 30.941    | 62.536     | 31.595    |
| ALTRI CREDITI                        | 480.597   | 252.860    | -227.737  |

Non sono presenti crediti esigibili oltre l'esercizio.

*IV. Disponibilità liquide*

Ammontano a 1.129K€ e si riferiscono per 3K€ alle varie casse della Fondazione e per 1.126K€ a somme in capo alla Fondazione la quale però non ne ha la disponibilità in quanto trattasi di importi su progetti assegnati dalla Comunità Europea a nostri partners esterni. A questo proposito, si ricorda che le regole della Comunità Europea impongono che il coordinatore, unico intermediario tra la CE ed il consorzio di ricerca, giri "senza indugio" gli importi incassati ai partners secondo le loro spettanze. Nella fattispecie di quest'anno la gran parte della somma si riferisce al progetto Pocemon (797K€) per cui la CE ci ha fatto pervenire l'ordine di non pagare i crediti in quanto alcuni partners sono sotto procedura di "Richiesta chiarimenti". L'altro importo consistente si riferisce al progetto Cospatial (248K€) che sono stati trasferiti regolarmente nelle prime settimane di gennaio 2013.

Si ricorda che la Fondazione anche nell'esercizio in esame ha seguito le politiche finanziarie della PAT: in virtù dell'accordo generale tra la stessa e Unicredit Banca, abbiamo mantenuto quasi costantemente in passivo il nostro conto corrente bancario; grazie alle condizioni favorevoli, il costo degli interessi per l'anno in esame è praticamente nullo. Va poi ricordato che alla Fondazione, sul conto corrente ordinario, è stato concesso un affidamento valevole fino al 31/12/2012 di 11.131K€; lo stesso affidamento è stato poi aumentato per l'anno 2013 a 12.450K€.

Tutte le disponibilità sono costituite da posizioni non vincolate, remunerate a tassi di mercato.

|                             | 2011      | 2012      | VAR        |
|-----------------------------|-----------|-----------|------------|
| DEPOSITI BANCARI E POSTALI  | 7.596.043 | 0         | -7.596.043 |
| DANARO E VALORI IN CASSA    | 6.132     | 3.197     | -2.935     |
| DANARO E VALORI DI PARTNERS | 1.260.585 | 1.125.559 | -135.027   |

**D) Ratei e risconti attivi**

L'importo in esame ammonta a 650K€ e si riferisce interamente ai risconti attivi che sono principalmente dovuti a: ricavi di competenza 2012 nei confronti della PaT per risorse messe a disposizione di Trento RISE nel corso dell'esercizio in esame: (424K€); tale scrittura si è resa necessaria per riconciliare i "Ricavi da AdP" sia del 2012 che del 2013 (l'anno prossimo verrà stornata); infatti secondo la lettera del Servizio Università e ricerca scientifica, prot. S116/296926 dd 28/5/2013, le risorse messe a disposizione di Trento Rise per l'anno 2013 verranno diminuite di € 424.279,25 ed in contemporanea, saranno girate a FBK quale AdP aggiuntivo. Le altre scritture riguardano: manutenzioni software (62K€); manutenzioni generiche (19K€); quote associi attive (10K€); dottorandi (116K€); prestazioni di servizi (7K€); spese telefoniche (7K€).

|                 | 2011    | 2012    | VAR     |
|-----------------|---------|---------|---------|
| RISCONTI ATTIVI | 131.084 | 650.084 | 519.000 |
| RATEI ATTIVI    | 0       | 0       | 0       |

**PASSIVO****A) Patrimonio netto***I. Fondo di dotazione*

Ammonta a 80.092K€ e corrisponde al valore degli immobili che sono stati conferiti dalla PAT in occasione della costituzione della Fondazione.

*VII. Altre Riserve*

La voce ammonta a 1.306K€ e rappresenta il saldo del fondo di gestione Attività programmate da ITC dopo la "sterilizzazione" dei costi e dei ricavi di competenza sulla base di impegni presi e passati da ITC. Per questo specifico fondo, si fa notare che con l'esercizio in esame, si inizia ad utilizzare l'avanzo di amministrazione ex ITC per coprire in parte l'attività ordinaria ed in parte nuovi investimenti in fabbricati secondo quanto accordato sia nella 'Scheda Enti' inviata in pat in ottobre del 2011 sia, soprattutto, in occasione dell'approvazione del Piano attuativo delle attività della Fondazione con delibera PAT 1728 dd 08/08/2012. Sostanzialmente, il Fondo di gestione derivante da avanzo di amministrazione ammontava a 11.813K€: tale importo viene trasferito alla voce "Acconti" del Passivo per dar modo alla Fondazione di coprire parte dei costi di competenza in 3 successivi esercizi (4.800K€ nel 2012; 4.200K€ nel 2013; 2.813K€ nel 2014); di cui 5.813K€ parte ordinaria e 6.000K€ per investimenti.

*VIII. Utili (perdite) portati a nuovo*

La voce ammonta a 111K€ e rappresenta il saldo degli utili e delle perdite portati a nuovo negli esercizi precedenti.

*IX. Utili (perdite) dell'esercizio*

La voce ammonta a 112K€ e rappresenta l'utile dell'esercizio in esame generata dalla gestione commerciale della Fondazione.

Per ulteriori dettagli si rimanda all'allegato 2 "Movimentazioni del patrimonio netto".

**B) Fondo per rischi ed oneri**

I fondi ammontano a 595K€ e si riferiscono ad un accantonamento effettuato nel 2007 per 26K€ e per 569K€ alla copertura della fideiussione rilasciata a favore della società partecipata Molecular Stamping srl; lo stesso importo è stato conseguentemente tolto dai conti d'ordine.

| 2011   | 2012    | VAR     |
|--------|---------|---------|
| 26.316 | 595.316 | 569.000 |

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Ammonta a 3.281K€ e rappresenta alla data del 31 dicembre 2012 il debito verso dipendenti FBK e verso la PaT per i suoi dipendenti che sono o sono stati in forza in FBK per la quota parte di competenza di FBK al netto di quanto versato all'INPS a norma di legge, secondo quanto elaborato dall'ufficio personale.

| 2011      | incrementi | decrementi | 2012      |
|-----------|------------|------------|-----------|
| 3.147.908 | 1.025.777  | -892.881   | 3.280.805 |

### D) Debiti

#### *Debiti verso banche*

Ammontano a 1.672K€ posizionandosi tra le passività dopo alcuni esercizi in cui la Fondazione ha chiuso con un saldo positivo.

#### *Debiti per acconti*

Ammontano a 16.034€ e sono così suddivisi:

|                                     | 2011      | 2012      | VAR       |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| ANTICIPI SU PROGETTI DI RICERCA     | 5.042.157 | 5.703.651 | 661.494   |
| DEBITI VERSO PARTNERS               | 1.321.799 | 1.267.382 | -54.418   |
| ANTICIPI DA RICEVERE                | 282.519   | 34.500    | -248.019  |
| ANTICIPI DA CLIENTI                 | 12.310    | 15.600    | 3.290     |
| ANTICIPI VERSO PAT SU ATTIVITA' ITC | 0         | 9.012.756 | 9.012.756 |

Il primo dato "anticipi su progetti di ricerca" (5.704K€) si riferisce ai normali anticipi che la Fondazione riceve al momento dell'apertura dei nuovi progetti, ovvero anticipi ricevuti prima di aver sostenuto i costi.

La voce "debiti verso partners" (1.267K€) comprende per la maggior parte l'importo relativo ai progetti assegnati dalla Comunità Europea e contabilizzati nei conti correnti specifici; come detto in precedenza, i fondi sono vincolati a decisioni della UE.

L'ultima voce "anticipi verso PAT su attività ITC" compare per la prima volta nell'esercizio in esame ed è il frutto di un accordo dd 8.10.2012 tra PaT e Amministrazione FBK, alla presenza del Collegio Sindacale; come detto precedentemente, esso prevede che FBK nel 2012 inizi ad utilizzare l'avanzo di amministrazione ex ITC per coprire in parte l'attività ordinaria ed in parte per nuovi investimenti in fabbricati.

#### *Debiti commerciali*

Il totale dei debiti verso fornitori ammonta a 3.923K€ di cui: 2.137K€ riguardano forniture di materiali, prestazioni di servizi; 473K€ per debiti verso le consociate per AdP; 702K€ si riferiscono alle fatture da ricevere mentre 517K€ si riferiscono a fatture da ricevere per cui si è proceduto a stima. Si fa notare che i fornitori sono for-

temente calati rispetto allo stesso importo riferito al 2011 perché in dicembre dell'esercizio in esame l'amministrazione ha provveduto a saldare tutte le fatture scadute a novembre in ottemperanza dei nuovi dettati della PaT.

| 2011      | 2012      | VAR        |
|-----------|-----------|------------|
| 5.047.546 | 3.923.486 | -1.124.060 |

A proposito dei fornitori si evidenzia che nel corso del 2012 sono stati contabilizzati fornitori per un importo totale di 11.975K€; di quest'importo circa il 56% pari a 6.685K€, riguarda fornitori che hanno sede in Trentino.

#### *Debiti tributari*

Il saldo ammonta a 588K€ e si riferisce a debiti verso l'erario per ritenute operate principalmente su redditi di lavoro dipendente, autonomo e assimilato.

Per quanto riguarda l'accantonamento dell'IRAP, si chiarisce che per la parte istituzionale il fondo è determinato in base al metodo cosiddetto retributivo, sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e della risposta all'interpello presentato da FBK all'Agenzia delle Entrate di Trento (prot. 906-2805/2008 dd 28/2/08); conseguentemente ed in accordo con il Presidente del Collegio Sindacale si è determinato l'elenco del personale da assoggettare ad IRAP. Per la parte commerciale l'accantonamento IRAP è basato sul metodo "del valore della produzione netta".

| 2011    | 2012    | VAR     |
|---------|---------|---------|
| 643.075 | 587.556 | -55.519 |

#### *Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale*

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale ammontano a 1.220K€; riguardano gli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori a progetto, maturati e non versati alla data del 31 dicembre 2012.

| 2011      | 2012      | VAR    |
|-----------|-----------|--------|
| 1.153.516 | 1.219.602 | 66.086 |

#### *Altri debiti*

Negli altri debiti (1.465K€) ci sono tra gli altri: 719K€ per ferie non godute nell'anno; 388K€ per il rateo 14°, 168K€ per il fondo premio variabile e produttività. Inoltre sono ricompresi 102K€ per il fondo istituito grazie alla rinuncia al compenso da parte di alcuni Consiglieri di amministrazione ed alle quote del 5 per mille girate alla Fondazione dal Ministero dell'Università e Ricerca.

| 2011      | 2012      | VAR     |
|-----------|-----------|---------|
| 1.175.862 | 1.464.704 | 288.842 |

Non sono presenti debiti esigibili oltre l'esercizio successivo.

**E) Ratei e risconti passivi**

Ammontano a 30K€ e si riferiscono interamente a risconti passivi.

|                  | 2011  | 2012   | VAR    |
|------------------|-------|--------|--------|
| Ratei passivi    | 0     | 0      | 0      |
| Risconti passivi | 9.750 | 30.135 | 20.385 |

**CONTI D'ORDINE**

Il totale della voce vale 33.456K€ ed è rappresentato in massima parte (17.695K€) dai beni mobili la cui proprietà è passata da ITC alla PAT e che successivamente la stessa ha passato in comodato a FBK con convenzione siglata nel corso del 2008; si fa notare che tutti i beni in comodato sono assicurati da FBK per un valore a nuovo secondo la stima della società specializzata American Appraisal.

Nel corso dell'esercizio in esame, sono stati dismessi beni in comodato PaT per un controvalore storico di 2.882K€.

Sono poi presenti: beni di terzi presso FBK (4.473K€); due fideiussioni rilasciate in anni precedenti a favore di: Say Service - società partecipata (236K€); CLS – società partecipata (40K€). Inoltre sono rappresentati una serie di impegni presi da FBK nel corso del 2011 (695K€) e del 2012 (10.315K€) che avranno manifestazione nel corso del 2013.

|   | 2011       | 2012       | VAR        |
|---|------------|------------|------------|
| Garanzie rilasciate                                   | 817.000    | 276.625    | -540.375   |
| Beni PAT in comodato                                  | 20.577.133 | 17.695.253 | -2.881.879 |
| Beni di terzi presso FBK                              | 2.606.186  | 4.473.438  | 1.867.252  |
| Impegni per traslazioni generate nell'anno in corso   | 7.267.362  | 10.315.151 | 3.047.789  |
| Impegni per traslazioni generate nell'anno precedente | 234.671    | 695.426    | 460.755    |

Premesso che ulteriori dettagli trovano rimando nell'allegato 5 "Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie", qui si fa notare che il totale delle traslazioni assegnate dell'anno in corso (10.315K€) deve essere analizzato nelle sue componenti:

Impegni assunti da FBK nel 2012 con manifestazione economica nel corso degli esercizi successivi per 6.324K€; Celct (155K€); Ahref (65K€); attività aggiuntive all'AdP 2012 partite successivamente al 1 gennaio 2012 (3.445K€); attività per cui non è ancora stato dato il via libera da parte della PaT (326K€). Si fa presente che, d'accordo con gli uffici provinciali, le traslazioni sono esclusivamente riferite ad importi vincolati mentre eventuali mancati utilizzi di budget sono classificati come economie; anche di questi importi viene data evidenza all'interno dell'allegato 5.

## CONTO ECONOMICO

Il conto economico si riferisce a tutta la gestione di cui per competenza si è fatta carico la Fondazione nell'anno in esame. I dati possono essere confrontati con quelli dell'esercizio precedente in quanto omogenei.

### A) Valore della produzione

Il valore complessivo di 43.268K€ corrisponde alla somma di tutti i rendiconti, le fatture ed i contributi contabilizzati secondo la competenza economica nel corso del 2012; tiene anche conto della variazione intervenuta nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni (2.510K€) si riferiscono all'attività commerciale della Fondazione; gli "Altri ricavi e proventi" riferiscono sia a ricavi su progetti istituzionali (7.930K€) che a rimborsi e recuperi vari (2.003K€). Discorso a parte merita la voce Accordo di Programma con PAT (30.541K€) che in questa sezione corrisponde alla competenza dei ricavi su AdP per la parte "FBK core" (25.387K€) e per le partecipate in AdP (5.153K€): si ricorda infatti che la gran parte delle immobilizzazioni non vengono ammortizzate ma, utilizzando il secondo metodo di contabilizzazione previsto dal principio contabile dei Dottori Commercialisti n. 16, trovano copertura integrale nell'AdP (4.300K€).

Pertanto l'utilizzo di AdP per l'esercizio in esame vale 34.841K€.

Di seguito si sono evidenziati i dettagli degli importi divisi per categoria e per natura del "cliente": se pubblico o privato.

|                                      | 2011          |        | 2012          |        |
|--------------------------------------|---------------|--------|---------------|--------|
|                                      | Valore        | Quota  | Valore        | Quota  |
| Ricerca internazionale (ESA, NATO, ) | 588           | 1,29%  | 193           | 0,45%  |
| Ricerca su progetti europei          | 3.419         | 7,49%  | 3.833         | 8,86%  |
| Ricerca nazionale (Ministeri)        | 690           | 1,51%  | 479           | 1,11%  |
| Ricerca locale (PAT, Caritro, ...)   | 4.767         | 10,44% | 3.076         | 7,11%  |
| Altri enti pubblici                  | 1             | 0,00%  | 303           | 0,70%  |
| Privati internazionali               | 637           | 1,39%  | 870           | 2,01%  |
| Privati nazionali                    | 669           | 1,47%  | 544           | 1,26%  |
| Privati locali                       | 1.247         | 2,73%  | 1.003         | 2,32%  |
| AdP                                  | 31.289        | 68,51% | 30.541        | 70,58% |
| Altri soggetti                       | 2.361         | 5,17%  | 2.426         | 5,61%  |
|                                      | 45.668        |        | 43.268        |        |
| Sterilizzazioni                      | 145           |        | 0             |        |
| <b>Totale</b>                        | <b>45.813</b> |        | <b>43.268</b> |        |

Nella seguente tabella gli importi vengono comparati con le medesime voci del precedente esercizio evidenziandone le variazioni:

|                                     | 2011       | 2012       | VAR        |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|
| RICAVI PER VENDITE E PRESTAZIONI    | 2.419.832  | 2.509.809  | 89.976     |
| ACCORDO DI PROGRAMMA CON PAT        | 31.288.780 | 30.540.630 | -748.150   |
| CONTRIBUTI PER ATTIVITA' DI RICERCA | 10.666.010 | 7.930.086  | -2.735.924 |
| PROVENTI DA ATTIVITA' ITC           | 144.898    | 0          | -144.898   |
| ALTRI RICAVI E PROVENTI             | 1.125.272  | 2.003.257  | 877.985    |
| VARIAZIONI PRODOTTI FINITI          | 65.666     | -14.350    | -80.016    |
| VARIAZIONI DELLE COMMESSE IN CORSO  | 102.586    | 298.729    | 196.143    |
| TOTALE                              | 45.813.044 | 43.268.160 | -2.544.884 |

## B) Costi di produzione

### *Acquisti di beni e servizi*

L'ammontare complessivo dei materiali di consumo (947K€) si divide principalmente in: materiale di consumo generico (561K€); materiale di consumo per manutenzioni attrezzature (89K€); materiale di consumo per manutenzioni impianti e fabbricati (33K€); materiale di consumo su spese specifiche di progetto (178K€). A questi importi si aggiungono l'IVA indetraibile per materie prime di consumo (166K€) ed i trasporti su acquisti che assommano a 13K€.

|   | 2011      | 2012    | VAR     |
|---|-----------|---------|---------|
| MATERIALI DI CONSUMO                                      | 1.047.124 | 947.353 | -99.771 |
| TRASPORTI SU ACQUISTI                                     | 11.702    | 12.883  | 1.180   |
| IVA INDETRAIBILE PER MATERIE PRIME, DI CONSUMO E DI MERCI | 194.868   | 165.946 | -28.922 |

### *Servizi e prestazioni di terzi*

I costi in parola sono raggruppati secondo la loro natura.

|                                   | 2011      | 2012      | VAR        |
|-----------------------------------|-----------|-----------|------------|
| UTENZE                            | 1.101.307 | 1.164.629 | 63.322     |
| MANUTENZIONI E RIPARAZIONI        | 560.177   | 514.113   | -46.064    |
| COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI     | 267.032   | 233.076   | -33.956    |
| CONSULENZE                        | 270.684   | 205.022   | -65.662    |
| COLLABORAZIONI/DOTTORATI/BORSISTI | 4.758.779 | 4.995.427 | 236.649    |
| VIAGGI E TRASFERTE                | 853.037   | 753.396   | -99.642    |
| SERVIZI IN APPALTO                | 1.205.456 | 1.211.620 | 6.164      |
| TELEFONICI                        | 280.363   | 268.527   | -11.836    |
| SOFTWARE                          | 135.225   | 179.356   | 44.131     |
| AdP COLLEGATE                     | 6.248.336 | 5.153.441 | -1.094.895 |

|   |           |           |          |
|---|-----------|-----------|----------|
| PRESTAZIONI DI SERVIZI RICER-<br>CA/AMMINISTRAZIONE | 946.720   | 921.103   | -25.618  |
| QUOTE DA TRASFERIRE                                 | 1.120.571 | 142.360   | -978.211 |
| COSTI PER PARTECIPAZIONI                            | 403.959   | 207.980   | -195.979 |
| ALTRI SERVIZI                                       | 1.506.394 | 1.221.580 | -284.814 |
| IVA INDETRAIBILE PER SERVIZI                        | 892.342   | 893.016   | 674      |

Nella voce Utenze (1.165K€), trova corrispondenza la voce “Energia Elettrica” che vale complessivamente 831K€; nel dettaglio la politica FBK, volta al contenimento dei consumi energetici attraverso investimenti e best practice, sta dando buoni risultati: infatti dal 2011 al 2012 il consumo è diminuito del 3% (-258.000 kWh) contro un aumento medio della potenza dell' 5%.

I consumi stanno gradualmente diminuendo nonostante il continuo aumento dei carichi, specie nei laboratori MT lab e BIO.

Per quanto riguarda i costi, del complesso di Povo, la tariffa dell'energia elettrica è passata da un costo medio di 0,0897 €/kWh a 0,1033 €/kWh +15.1% medio con punte del +30% sulla tariffa non agevolata convenzione APE, determinando un totale di 787K€ del 2012 contro 704K€ del 2011.

La voce “Metano” vale complessivamente 296K€ (-20k€ rispetto al 2011 nonostante un aumento della tariffa del +7.3%); dal 2011 al 2012 i consumi sono diminuiti del 12% passando da mc 502.152 a mc 442.797 (-60.000mc, c.a. -12%).

Da sottolineare la notevole riduzione dei consumi di metano rilevati nell'ed. est di Povo (-70.000 mc, -37%, -45k€), frutto della realizzazione del Progetto Efficientamento Ed. Est, i cui benefici decorrono solo dal settembre 2012, data di avviamento di parte dei nuovi impianti.

La voce “AdP Collegate” (5.153K€) si riferisce ai rendiconti su AdP della collegata Create Net per 2.950K€; 238K€ di IRVAPP; 400K€ di Graphitech; 181€ di CELCT e 1.385K€ di Ahref.

Da notare che la voce residuale “Altri servizi” (1.222K€) comprende principalmente: prestazioni di servizi per spese specifiche di progetto (420K€); prestazioni di servizi per convegni e congressi (452K€); servizi per spese di funzionamento (20K€); stampa di atti, volumi e ricerche (75K€).

*Costi per godimento di beni di terzi*

I costi per noleggi di beni mobili si riferiscono principalmente ai noleggi di apparecchiature (52K€), e a costi di affitto relative al parco macchine (10K€).

|                     | 2011    | 2012   | VAR     |
|---------------------|---------|--------|---------|
| NOLEGGI BENI MOBILI | 109.878 | 66.932 | -42.946 |
| LOCAZIONI IMMOBILI  | 6.140   | 23.948 | 17.808  |
| ALTRI               | 22.177  | 13.086 | -9.091  |

*Personale*

Il totale di 21.662K€ si divide principalmente in: personale dipendente - salari e stipendi (16.970K€); oneri sociali su personale dipendente (3.667K€); accantonamento al TFR (1.026K€); anche nell'esercizio in esame la voce personale dipendente - salari e stipendi non comprende l'importo corrispondente all'IRAP in quanto inserito nel successivo punto F "Imposte"; si ricorda che il costo dell'IRAP non è più considerato rendicontabile per i progetti comunitari.

|                          | 2011       | 2012       | VAR     |
|--------------------------|------------|------------|---------|
| RETRIBUZIONI PERSONALE   | 16.813.546 | 16.970.155 | 156.610 |
| ONERI SOCIALI            | 3.588.623  | 3.666.533  | 77.910  |
| INDENNITA' FINE RAPPORTO | 1.018.420  | 1.025.777  | 7.357   |

Nel corso del 2012, solo un dipendente è passato dalla PAT a FBK.

| Composizione              | Dirigenti | Quadri | Ricercatori/Tec. | Impiegati | Operai |
|---------------------------|-----------|--------|------------------|-----------|--------|
| Donne                     |           | 4      | 52               | 76        |        |
| Uomini                    | 3         | 4      | 178              | 57        | 1      |
| Età Media                 | 51        | 49     | 41               | 43        | 29     |
| Anzianità lav. Media      | 4         | 10     | 9                | 12        | 6      |
| Contratto T. Deter.       | 1         |        | 75               | 12        |        |
| Contratto T. Indeterm.    | 2         | 8      | 155              | 121       | 1      |
| Altre Tipologie: P.A.T.   |           |        | 32               | 58        |        |
| Titolo di studio: Diploma |           | 2      | 1                | 80        | 1      |
| Titolo di studio: Laurea  | 3         | 6      | 229              | 53        |        |

| Turnover               |           | assunzioni | dim_pens_cess. | passaggi_cat. |
|------------------------|-----------|------------|----------------|---------------|
| Contratto T. Indeterm. | Impiegati | 14         | 3              | 1             |
| Contratto T. Indeterm. | Quadri    | 2          |                |               |
| Contratto T. Indeterm. | Ric./Tec. | 13         | 1              | 1             |
| Contratto T. Deter.    | Dirigenti | 1          |                |               |
| Contratto T. Deter.    | Impiegati | 11         | 2              |               |
| Contratto T. Deter.    | Ric./Tec. | 35         | 21             |               |

| Formazione (ore)       | Dirigenti | Quadri | Ricercatori/Tec. | Impiegati | Operai |
|------------------------|-----------|--------|------------------|-----------|--------|
| Contratto T. Indeterm. | 62        | 155    | 2237,5           | 4593,5    | 36     |
| Contratto T. Deter.    | 0         | 0      | 929              | 350       |        |
| Altre tipologie (PAT)  | 0         | 0      | 329              | 1564      |        |

*Ammortamenti*

Il totale di 592K€ riguarda quasi totalmente le immobilizzazioni materiali (587K€).

|                                     | 2011      | 2012    | VAR      |
|-------------------------------------|-----------|---------|----------|
| AMM.TO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | 9.104     | 5.641   | -3.462   |
| AMM.TO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI   | 1.089.367 | 586.702 | -502.665 |

Si ricorda che gli ammortamenti vengono calcolati solo sui fabbricati e sui cespiti acquisiti direttamente su commessa in quanto le normalità degli investimenti trovano diretta copertura nell'Accordo di Programma (4.300K€).

*Variazione rimanenze di magazzino*

La presente voce si riferisce alle variazioni intervenute rispetto al precedente esercizio sulle rimanenze di materiale di consumo e del relativo fondo obsolescenza.

|   | 2011    | 2012    | VAR    |
|---|---------|---------|--------|
| VAR. RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO  | 105.441 | 106.967 | 1.526  |
| SVALUTAZIONE MAGAZZINO PER OBSOLESCENZA | -72.896 | 18.499  | 91.394 |

*Accantonamenti*

Il totale di 738K€ riguarda: l'accantonamento generico dello 0,5% del valore dei crediti commerciali presenti in bilancio al 31/12/2012 esclusa la PAT ed altri accantonamenti a rischi su crediti commerciali specifici (81K€), l'accantonamento specifico al fondo rischi su commesse sia commerciali che istituzionali (80K€), gli accantonamenti sui libri FBK Press (8K€) e l'accantonamento ad un apposito fondo per l'eventuale copertura integrale della fideiussione rilasciata a favore della partecipata Molecular Stamping srl (569K€); come detto in precedenza, lo stesso importo è stato stornato dai conti d'ordine.

|                                   | 2011    | 2012    | VAR      |
|-----------------------------------|---------|---------|----------|
| ACCANTONAMENTI SU PRODOTTI FINITI | 0       | 7.959   | 7.959    |
| ACCANTONAMENTI SU CREDITI         | 181.356 | 80.917  | -100.440 |
| ACCANTONAMENTI SU COMMESSE        | 79.626  | 80.085  | 459      |
| ACCANTONAMENTI ALTRI FONDI RISCHI | 0       | 569.000 | 569.000  |

*Oneri diversi di gestione*

I costi totali di 482K€ sono raggruppati secondo la loro natura.

|               | 2011    | 2012    | VAR    |
|---------------|---------|---------|--------|
| ASSICURAZIONI | 109.700 | 122.252 | 12.553 |
| POSTALI       | 36.360  | 34.782  | -1.578 |

|                        |         |         |         |
|------------------------|---------|---------|---------|
| ONERI DA ATTIVITA' ITC | 96.057  | 0       | -96.057 |
| IMPOSTE E TASSE        | 266.801 | 174.818 | -91.983 |
| VARIE GENERALI         | 146.655 | 150.207 | 3.553   |

### C) Proventi e oneri finanziari

L'importo totale di 22K€ è quasi interamente dovuto a interessi attivi.

Nel corso dell'esercizio nessun onere finanziario è stato imputato a valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale. Non ci sono proventi da partecipazioni né dividendi.

|                                     | 2011   | 2012   | VAR    |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|
| ALTRI PROVENTI FINANZIARI           | 14.103 | 22.310 | 8.207  |
| INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI | -22    | -42    | -20    |
| UTILI/PERDITE SU CAMBI              | 2.238  | -254   | -2.492 |

### D) Rettifiche valorizzazione attività finanziarie

L'importo di 50K€ è dovuto alla svalutazione sulla partecipazione di Molecular Stamping srl.

|               | 2011    | 2012    | VAR     |
|---------------|---------|---------|---------|
| RIVALUTAZIONI | 46      | 0       | -46     |
| SVALUTAZIONI  | -15.677 | -50.500 | -34.823 |

### E) Proventi e oneri straordinari

In questo comparto del conto economico sono riassunte tutte le poste che non riguardano direttamente la gestione caratteristica di FBK. Principalmente si tratta di sopravvenienze attive (40K€) e sopravvenienze passive (-12K€) riferite a maggiori ricavi/costi non di competenza dell'esercizio in esame.

|                        | 2011    | 2012    | VAR   |
|------------------------|---------|---------|-------|
| SOPRAVVENIENZE ATTIVE  | 34.088  | 40.271  | 6.183 |
| SOPRAVVENIENZE PASSIVE | -14.300 | -12.475 | 1.825 |

### F) Imposte

Il calcolo dell'IRES si divide in due parti: la prima (46K€) riguarda i redditi dei fabbricati, dei terreni e diritti d'autore: per questa parte si applicano le regole proprie dell'ente non commerciale. La seconda (26K€) riguarda invece la determinazione del reddito d'impresa per le attività aventi valenza commerciale ai fini tributari. L'applicazione dell'articolo 144 del TUIR ha comportato la tenuta di una contabilità separata e l'imputazione proporzionale con parametri oggettivi dei costi per servizi utilizzati promiscuamente.

La Fondazione può beneficiare dell'agevolazione di cui all'art. 6 c.1 b) del DPR 601/73 e pertanto l'aliquota utilizzata ai fini del calcolo IRES è pari al 13,75%, corrispondente al 50% dell'aliquota ordinaria per il corrente esercizio.

Per quanto riguarda il metodo di calcolo dell'IRAP (196K€) si rimanda a quanto già detto in precedenza.

|                   | 2011    | 2012    | VAR     |
|-------------------|---------|---------|---------|
| IMPOSTE CORRENTI  | 314.484 | 267.975 | -46.509 |
| IMPOSTE DIFFERITE | -27.181 | -7.175  | 20.007  |

### Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocatione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti:

#### Descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione della fiscalità differita attiva (art. 2427, n. 14 c.c.)

|                                   | 31/12/11      | Movimentazione anno 2012       |               |                                       | 31/12/12      |
|-----------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|---------------------------------------|---------------|
|                                   |               | Differenze temporanee iniziali | Variaz. 2012  | Effetto fiscale IRES 13,75% anno 2012 |               |
| <b>Imposte anticipate (in €):</b> |               |                                |               |                                       |               |
| Fondo rischi sval. progetti       | 54.659        | 397.522                        | 52.180        | 7.175                                 | 61.834        |
| <b>Totale</b>                     | <b>54.659</b> | <b>397.522</b>                 | <b>52.180</b> | <b>7.175</b>                          | <b>61.834</b> |

### Ulteriori informazioni

Riguardo alle informazioni richieste dall'art 2427 c.c (punti da 16 a 22-ter) si evidenzia quanto segue:

- 16): l'ammontare dei compensi spettanti ai Consiglieri di Amministrazione è di 126K€ mentre per il Collegio sindacale l'importo è di 19K€; si dà conto del fatto che anche nel presente esercizio, un Consigliere ha rinunciato ai propri compensi;
- 16 bis): Il Collegio Sindacale svolge l'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 c.c., 1° c.;
- 17): tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;

- 18): tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 19): la Fondazione non ha emesso strumenti finanziari;
- 19 bis): tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 20): la Fondazione non ha patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi della lettera a) del primo comma dell'articolo 2447 bis;
- 21): La Fondazione non ha in essere finanziamenti destinati ad uno specifico affare ex articolo 2447 decies, ottavo comma;
- 22): la Fondazione non ha in essere operazioni di locazione finanziaria che comportano il trasferimento al locatario della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti ai beni che ne costituiscono oggetto;
- 22-bis) tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-ter) tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;

#### **Eventi successivi al 31 dicembre 2012**

L'assemblea straordinaria di IRVAPP del 18/1/2013, ha messo in liquidazione l'Associazione stessa in conseguenza della fine delle attività posta in essere nel 2012. Si ricorda che nel medesimo esercizio all'interno di FBK è stato creato il Centro IRVAPP con l'obiettivo di continuare le attività dell'associazione.

L'assemblea dei soci di Molecular Stamping del 10/01/2013 ha dato corso a quanto deliberato in una precedente assemblea di data 13/12/2012 circa la sussistenza della causa di scioglimento prevista dall'art. 2484, c. 1 n. 4) del c.c., nominando quale liquidatore di Molecular Stamping S.r.l. il dott. Virgilio Lasi conferendogli il mandato di iniziare senza indugio la procedura di liquidazione.

A tal proposito, si rimanda al paragrafo B) Fondo per rischi ed oneri del passivo dello stato patrimoniale in cui si è data evidenza del trattamento del fondo relativo a possibili perdite per la copertura della fideiussione rilasciata a suo tempo.

Non ci sono ulteriori fatti di rilievo accaduti successivamente alla chiusura dell'esercizio in esame.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Trento, 21 giugno 2013

Per il Consiglio di Amministrazione

*Il Presidente*

Prof. Massimo Egidi

F.TO IN ORIGINALE



## Allegato 1 - Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l'Esercizio 2012

### 1. Compensi spettanti agli organi della fondazione

- a) Nel 2012 la fondazione ha rispettato i limiti alle misure dei compensi degli organi di amministrazione, di controllo e consultivi (Comitati scientifici/ tecnici...) previsti dalle deliberazioni della Giunta provinciale n. 2640/2010 e n. 3076/2010.

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                |                         |                         |                |                         |
|-------------------------------------|----------------|-------------------------|-------------------------|----------------|-------------------------|
| <i>anno 2012</i>                    |                |                         |                         |                |                         |
| <i>nominativo</i>                   | <i>carica</i>  | <i>Limite Direttiva</i> | <i>Indennità carica</i> | <i>Deleghe</i> | <i>Gettoni presenza</i> |
| Egidi Massimo                       | Presidente     | € 70.000,00             | € 70.000,00             |                |                         |
| Bonazzi Giulio                      | Vicepresidente | € 7.000,00              | € 7.000,00              |                |                         |
| Anderle Mariano                     | Consigliere    | € 7.000,00              | € 7.000,00              |                |                         |
| Bassi Davide                        | Consigliere    | € 7.000,00              | € 7.000,00              |                |                         |
| Bogni Rodolfo                       | Consigliere    | € 7.000,00              | € 7.000,00              |                |                         |
| Cattoi Vanessa                      | Consigliere    | € 7.000,00              | € 7.000,00              |                |                         |
| Dosselli Umberto                    | Consigliere    | € 7.000,00              | € 7.000,00              |                |                         |
| Pasinelli Francesca                 | Consigliere    | € 7.000,00              | € 7.000,00              |                |                         |
| Schelfi Diego                       | Consigliere    | € 7.000,00              | € 7.000,00              |                |                         |
| <b>Parziale</b>                     |                | <b>€ 126.000,00</b>     | <b>€ 126.000,00</b>     | <b>€ 0,00</b>  | <b>€ 0,00</b>           |
| <b>Totale</b>                       |                |                         |                         |                | <b>€ 126.000,00</b>     |

| <b>Comitato Scientifico/Tecnico</b> |                                    |                         |                         |                                     |                         |
|-------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| <i>anno 2012</i>                    |                                    |                         |                         |                                     |                         |
| <i>nominativo</i>                   | <i>carica</i>                      | <i>Limite Direttiva</i> | <i>Indennità carica</i> | <i>Eventuali ulteriori compensi</i> | <i>Gettoni presenza</i> |
| Tognon Giuseppe                     | Presidente fino al 29.06.12        | € 25.000,00             | € 12.500,00             | € 0,00                              | € 1.000,00              |
| Fabris Adriano                      | Membro fino al 05.07.2012          | € 6.000,00              |                         | € 0,00                              | € 0,00                  |
| Traniello Francesco                 | Membro fino al 04.10.2012          | € 6.000,00              |                         | € 0,00                              | € 0,00                  |
| Ghallab Malik                       | Membro                             | € 6.000,00              |                         | € 0,00                              | € 1.000,00              |
| Gori Marco                          | Membro                             | € 6.000,00              |                         | € 0,00                              | € 6.000,00              |
| Hovy Eduard                         | Membro                             | € 6.000,00              |                         | € 0,00                              | € 0,00                  |
| Lazar Marc                          | Membro                             | € 6.000,00              |                         | € 0,00                              | € 1.000,00              |
| Murari Bruno                        | Membro                             | € 6.000,00              |                         | € 0,00                              | € 1.000,00              |
| Parrinello Michele                  | Membro                             | € 6.000,00              |                         | € 0,00                              | € 1.000,00              |
| Sobrero Maurizio                    | Membro - Presidente dal 21.12.2012 | € 6.000,00              |                         | € 0,00                              | € 6.000,00              |
| Stringari Sandro                    | Membro                             | € 6.000,00              |                         | € 0,00                              | € 1.000,00              |

|                          |        |                     |                    |               |                    |
|--------------------------|--------|---------------------|--------------------|---------------|--------------------|
| Tochtermann Klaus Werner | Membro | € 6.000,00          |                    | € 0,00        | € 1.000,00         |
| Vacchi Andrea            | Membro | € 6.000,00          |                    | € 0,00        | € 6.000,00         |
| Wahlster Wolfgang        | Membro | € 6.000,00          |                    | € 0,00        | € 1.000,00         |
| <b>Parziale</b>          |        | <b>€ 103.000,00</b> | <b>€ 12.500,00</b> | <b>€ 0,00</b> | <b>€ 26.000,00</b> |
| <b>Totale</b>            |        |                     |                    |               | <b>€ 38.500,00</b> |

| <b>Collegio Sindacale</b> |                  |                         |                         |                                     |                         |
|---------------------------|------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| <i>anno 2012</i>          |                  |                         |                         |                                     |                         |
| <i>nominativo</i>         | <i>carica</i>    | <i>Limite Direttiva</i> | <i>Indennità carica</i> | <i>Eventuali ulteriori compensi</i> | <i>Gettoni presenza</i> |
| Condini Marcello          | Presidente       | € 7.200,00              | € 7.200,00              |                                     |                         |
| Della Pietra Franca       | Membro           | € 6.000,00              | € 6.000,00              |                                     |                         |
| Tenni Katia               | Membro           | € 6.000,00              | € 6.000,00              |                                     |                         |
| Quaresima Giulio          | Membro supplente | € 0,00                  | € 0,00                  |                                     |                         |
| <b>Parziale</b>           |                  | <b>€ 19.200,00</b>      | <b>€ 19.200,00</b>      | <b>€ 0,00</b>                       | <b>€ 0,00</b>           |
| <b>Totale</b>             |                  |                         |                         |                                     | <b>€ 19.200,00</b>      |

- b) La Fondazione ha provveduto alla riduzione dei compensi spettanti agli amministratori nella misura del 5 % per importi lordi annui superiori a 90 mila euro e fino a 150 mila euro e del 10% per importi lordi superiori ai 150 mila euro.

| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                |                         |                |                         |
|-------------------------------------|----------------|-------------------------|----------------|-------------------------|
| <i>anno 2012</i>                    |                |                         |                |                         |
| <i>nominativo</i>                   | <i>Carica</i>  | <i>Indennità carica</i> | <i>Deleghe</i> | <i>Gettoni presenza</i> |
| Egidi Massimo                       | Presidente     | € 70.000,00             |                |                         |
| Bonazzi Giulio                      | Vicepresidente | € 7.000,00              |                |                         |
| Anderle Mariano                     | Consigliere    | € 7.000,00              |                |                         |
| Bassi Davide                        | Consigliere    | € 7.000,00              |                |                         |
| Bogni Rodolfo                       | Consigliere    | € 7.000,00              |                |                         |
| Cattoi Vanessa                      | Consigliere    | € 7.000,00              |                |                         |
| Dosselli Umberto                    | Consigliere    | € 7.000,00              |                |                         |
| Pasinelli Francesca                 | Consigliere    | € 7.000,00              |                |                         |
| Schelfi Diego                       | Consigliere    | € 7.000,00              |                |                         |
| <b>Parziale</b>                     |                | <b>€ 126.000,00</b>     | <b>€ 0,00</b>  | <b>€ 0,00</b>           |
| <b>Totale</b>                       |                |                         |                | <b>€ 126.000,00</b>     |

## 2. Razionalizzazione e contenimento delle spese

- a) La fondazione ha attuato la riduzione del 5% dei costi di funzionamento diversi da quelli afferenti il personale ad esclusione di ammortamenti, svalutazioni, oneri finanziari e imposte.

|  |                     |                     |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Spese di funzionamento</b>  | <b>2011</b>         | <b>2012</b>         |
| Totale spese di funzionamento  | 11.798.926,17       | 12.475.947,90       |
| di cui afferenti il personale  | 6.467.310,02        | 6.618.145,08        |
| di cui ammortamenti  | 418.229,02          | 400.460,00          |
| di cui svalutazioni  | (10.804,91)         | 592.555,30          |
| di cui oneri finanziari  | 12.855,00           | 1,00                |
| di cui imposte   | 1.210.041,13        | 1.085.233,76        |
| <b>Totale spese di funzionamento</b>                                     | <b>3.701.295,91</b> | <b>3.779.552,76</b> |
| Spese di Funzionamento di competenza di soggetti terzi e da riaddebitare | (812.135,08)        | (1.183.811,17)      |
| <b>Totale spese di funzionamento assoggettate al limite</b>              | <b>2.889.160,83</b> | <b>2.595.741,59</b> |
| <b>Variazione in percentuale ed in valore assoluto</b>                   | <b>-10,16%</b>      | <b>(293.419,24)</b> |

Si precisa che tra i costi di funzionamento, sono state inserite tutte le spese non afferenti l'attività di ricerca risultanti da conto economico; da questo importo sono state dedotte le spese inerenti le categorie espressamente indicate dalla PAT nella direttiva ed i ricavi conseguiti per riaddebito delle spese di funzionamento a soggetti terzi.

- b) Le spese di collaborazione 2012 non hanno superato quelle sostenute nel 2011 fatte salve eventuali ridefinizioni del limite ad opera della Giunta provinciale per maggiori necessità connesse all'attività istituzionale e fermo restando quanto stabilito dalla Giunta provinciale con deliberazione n. 2777/2011 per le Fondazioni Mach e Kessler.

Fatte salve le disposizioni di cui alle Delibere 3126/20110 e 652/2011 in merito al contenimento delle spese del personale, le collaborazioni di cui alla Delibera 2777/2011, da intendersi collaborazioni occasionali di cui all'art 2222 del codice civile, si consuntivano come di seguito:

| <b>Spese per collaborazione</b>   | <b>Importo</b>    |
|---|-------------------|
| Spesa per collaborazioni 2011   | 265.290,62        |
| Ridefinizione limite superiore da parte della Giunta Provinciale per maggiori necessità connesse allo svolgimento dell'attività istituzionale. Delibera nr... Del.... |                   |
| <b>Limite per il 2012 spese di collaborazione</b>   | <b>265.290,62</b> |
| <b>Spesa per collaborazioni 2012</b>  | <b>243.276,12</b> |

Si precisa che nel calcolo sono state considerate le collaborazioni occasionali nella loro totalità, senza dedurre quelle cofinanziate.

- c) le spese per nuovi incarichi di studio, ricerca e consulenza, sono state ridotte del 65% rispetto alle corrispondenti spese afferenti il valore medio degli esercizi 2008-2009 fatte salve le spese indispensabili per l'attività istituzionale e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni ed in particolare a valere sui fondi finanziati dall'Unione Europea.

| <b>Spese di studio ricerca e consulenza</b>  |  | <b>Importo</b> |
|--|--|----------------|
| Spesa media 2008-2009 per incarichi di studio, ricerca e consulenza al netto di spese indispensabili connesse all'attività istituzionale |  | 288.264,84     |
| Limite per il 2012 spese di studio, ricerca e consulenza: riduzione del 65% rispetto alla media 2008-2009                                |  | 100.892,69     |
| Spese 2012 per incarichi di studio, ricerca e consulenza totali  |  | 178.786,65     |
| - spese indispensabili connesse all'attività istituzionale   |  | -              |
| - spese sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni                                      |  | 91.500,88      |
| Spesa netta per incarichi di studio, ricerca e consulenza  |  | 87.285,77      |

- d) La Fondazione dispone di un atto organizzativo riguardante criteri e modalità per l'affidamento di incarichi di studio, ricerca e consulenza previsti dall'art. 39 sexies della l.p. 23/1990 nel rispetto dei principi di pubblicità, trasparenza e imparzialità.
- e) le spese di carattere discrezionale, come declinate negli accordi di programma sono state ridotte del 35% rispetto alle corrispondenti spese afferenti il valore medio del triennio 2008-2010 fatte salve le spese indispensabili per l'attività istituzionale e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni ed in particolare a valere sui fondi finanziati dall'Unione Europea.

Tutte le spese discrezionali sostenute nell'esercizio 2012, così come declinate negli accordi di programma, sono afferenti all'attività di ricerca ed indispensabili per lo svolgimento dell'attività istituzionale.

### 3. Contenimento della spesa per il personale delle fondazioni di ricerca e altre direttive in materia di personale

- a) La fondazione ha disposto il blocco delle trattative per il rinnovo dei contratti collettivi, fatta salva la continuazione della corresponsione al personale di un'indennità di vacanza contrattuale secondo quanto già stabilito per il 2010.

#### Determinazione IVC 2010

TIP (tasso inflazione

Programmato rif. Min.  
dell'economia): 1,5%

|                             |             |       |
|-----------------------------|-------------|-------|
| IVC da aprile a giugno 2010 | 30% del TIP | 0,45% |
| IVC da luglio 2010          | 50% del TIP | 0,75% |

| Retribuzione lorda |                 | IVC da aprile 2010 |                | IVC da luglio 2010 |                |
|--------------------|-----------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
| 12 mensilità       | su 14 mensilità | valore annuo       | valore mensile | valore annuo       | valore mensile |

|    |                       |           |           |        |       |        |       |
|----|-----------------------|-----------|-----------|--------|-------|--------|-------|
| R1 | Ricercatore 1a Fascia | 53.348,00 | 62.239,33 | 280,08 | 20,01 | 466,80 | 33,34 |
|----|-----------------------|-----------|-----------|--------|-------|--------|-------|

|    |                       |           |           |        |       |        |       |
|----|-----------------------|-----------|-----------|--------|-------|--------|-------|
| R2 | Ricercatore 2a Fascia | 41.379,00 | 48.275,50 | 217,24 | 15,52 | 362,07 | 25,86 |
| R3 | Ricercatore 3a Fascia | 32.464,00 | 37.874,67 | 170,44 | 12,17 | 284,06 | 20,29 |
| R4 | Ricercatore 4a Fascia | 28.379,00 | 33.108,83 | 148,99 | 10,64 | 248,32 | 17,74 |
| T1 | Tecnologo 1           | 53.348,00 | 62.239,33 | 280,08 | 20,01 | 466,80 | 33,34 |
| T2 | Tecnologo 2           | 41.379,00 | 48.275,50 | 217,24 | 15,52 | 362,07 | 25,86 |
| T3 | Tecnologo 3           | 32.464,00 | 37.874,67 | 170,44 | 12,17 | 284,06 | 20,29 |
| T4 | Tecnologo 4           | 28.379,00 | 33.108,83 | 148,99 | 10,64 | 248,32 | 17,74 |
| Q  | Quadro                | 41.379,00 | 48.275,50 | 217,24 | 15,52 | 362,07 | 25,86 |
| L2 | Amministrativo 2      | 31.812,00 | 37.114,00 | 167,01 | 11,93 | 278,36 | 19,88 |
| L3 | Amministrativo 3      | 25.667,00 | 29.944,83 | 134,75 | 9,63  | 224,59 | 16,04 |
| L4 | Amministrativo 4      | 21.780,00 | 25.410,00 | 114,35 | 8,17  | 190,58 | 13,61 |
| L5 | Amministrativo 5      | 20.838,00 | 24.311,00 | 109,40 | 7,81  | 182,33 | 13,02 |

Il contratto collettivo provinciale è scaduto in data 31.12.2009 (parte economica) – 31.12.2010 (parte normativa) (art. 3 CCPL Fondazioni).

La corresponsione dell'Indennità di Vacanza Contrattuale è avvenuta a partire dal 1.4.2010 fino a tutt'oggi come previsto dall'Accordo Interconfederale del luglio 1993.

- b) Con riferimento ai dirigenti, la fondazione ha rispettato il limite massimo ai trattamenti economici dei dirigenti stabiliti con deliberazione della Giunta provinciale n. 2640/2010 e non ha corrisposto una retribuzione complessiva superiore alla misura in godimento al 31 ottobre 2010, fatto salvo quanto stabilito nei contratti individuali di lavoro alla stessa data. SI RIPORTANO TUTTI QUELLI CHE HANNO UN CONTRATTO DI DIRIGENTE, UNA POSIZIONE DIRIGENZIALE E/O UNA PROCURA.

| Qualifica dirigenziale <sup>2</sup>   | Nome e Cognome         | Tipologia di contratto             |                     |                     | .....                      | Prossima scadenza per i tempi determinati | Retribuzione annua fissa 2012 |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|---|-------------------------------|
|                                       |                        | Lavoro Privato <sup>3</sup> CCNL   | T. def <sup>3</sup> | T. ind <sup>3</sup> |                            |   |                               |
| Responsabile Servizio Risorse umane   | Alessandro Dalla Torre | Ccnl Dirigenti Aziende Industriali |                     | X                   | 15/03/2006                 |   | 100.000,00                    |
| Responsabile Servizio Amministrazione | Umberto Silvestri      | Ccnl Dirigenti Aziende Industriali |                     | X                   | 01/07/2007                 |   | 95.000,00                     |
| Direttore Centro cmm                  | Massimo Gentili        | Ccnl Dirigenti Aziende Industriali | X                   |                     |                            | 28/02/15                                  | 51.333,52                     |
| Direttore Centro cit                  | Paolo Traverso         | Ccpl Fondazioni                    |                     | X                   | 01/01/2008 (aumento = IVC) |   | 100.885,36                    |
| Segretario                            | Andrea                 | Ccpl Fondazioni                    |                     | X                   | 01/07/2010                 |   | 110.992,8                     |

|                                    |                 |         |   |  |                 |            |           |
|------------------------------------|-----------------|---------|---|--|-----------------|------------|-----------|
| generale                           | Simoni          |         |   |  | (aumento = IVC) |            | 6         |
| Direttore Centro cirm              | Andreatta Marco | CO. PRO | X |  | 01/01/2012      | 31/12/2014 | 7.197,15  |
| Direttore Centro ect               | Achim Richter   | CO. PRO | X |  | 01/11/2008      | 31/10/2012 | 61.639,17 |
| Direttore Centro ect               | Weise Wolfram   | CO. PRO | X |  | 01/01/2011      | 31/10/2015 | 15.833,33 |
| Direttore Centro italo germanico   | Paolo Pombeni   | CO. PRO | X |  | 22/03/2010      | 31/08/2013 | 40.000,00 |
| Responsabile - servizio patrimonio | Rinaldo Maffei  | CO. PRO | X |  | 29/09/2011      | 19/12/2014 | 31.538,52 |

- c) La fondazione ha rispettato i limiti per le stabilizzazioni di personale ricercatore/tecnologo e tecnico operativo così come definiti nelle deliberazioni della Giunta provinciale n. 3126/2010 e 652/2011 richiedendo comunque l'autorizzazione al Dipartimento organizzazione e personale.

**Tempi Indeterminati 2010/2011** (somma T. ind. Ricerca e Val Ricerca al 31/12/2010 e 31/12/2012)

|   | Teste | Fte      |
|---|-------|----------|
| <b>Limite max</b> (ex Delibera 3126/2010) | 223   | 215,120  |
| <b>31 dicembre 2010</b>                   | 165   | 148,860  |
| <b>31 Dicembre 2012</b>                   | 181   | 167,757  |
| <b>Delta</b>                              | (42)  | (47,363) |

- d) La fondazione ha rispettato i limiti per la costituzione di nuovi rapporti di lavoro a tempo indeterminato per il personale ricercatore e tecnologo collegati a nuovi progetti di ricerca, in eventuale concorso con le stabilizzazioni di cui al punto precedente, previsti dalle deliberazioni n. 3126/2010 e 652/2011, richiedendo comunque l'autorizzazione al Dipartimento organizzazione e personale. Si veda al riguardo nostra comunicazione prot. n. 2163 PD a/HR del 22/03/2013.
- e) La fondazione ha rispettato il limite inerente la dotazione stabile di personale amministrativo e di supporto di cui alla deliberazione n. 652/2011.

**FTE 2010/2012** (FTE in SSR e Funzionamento al 31/12/2010 e 31/12/2012)

|                         | T. indeterminati | T. determinati | FTE Personale amministrativo e di supporto |
|-------------------------|------------------|----------------|--|
| <b>31 dicembre 2010</b> | 77,030           | 33,220         | 110,250                                    |
| <b>31 Dicembre 2012</b> | 94,130           | 11,000         | 105,130                                    |
| <b>Delta</b>            | 17,100           | (22,220)       | (5,120)                                    |

Si precisa che il delta relativo alle posizioni a tempo indeterminato è dovuto all'attuazione del processo di stabilizzazione obbligatoriamente previsto dal Contratto Collettivo delle Fondazioni così come dalla Legge istitutiva.

- f) La fondazione ha rispettato i limiti all'assunzione di personale precario (tempo determinato e collaborazioni) diverso dal personale ricercatore/tecnologo previsti dalla deliberazione n. 223/2012. Al riguardo si veda la tabella riportata al punto precedente.
- g) La fondazione ha rispettato i limiti all'assunzione di personale ricercatore/tecnologo precario (tempo determinato e collaborazioni) previsti dalla deliberazione n. 223/2012.

In merito al presente punto g), si rinvia alla tabella riportata al successivo punto j).

- h) La fondazione ha provveduto al contenimento della spesa per straordinari e missioni nella misura pari alla spesa media sostenuta al medesimo titolo negli anni 2009-2010 ridotta del 5% e comunque entro un ammontare non superiore a quella sostenuta nel 2010 per le medesime tipologie di spesa fatte salve le spese di missione sostenute nell'ambito della ricerca qualora le stesse afferiscano ad attività interamente autofinanziate o finanziate per almeno il 75% su fondi europei.

i)

| <b>SPESE DI STRAORDINARIO E VIAGGI DI MISSIONE</b>   | <b>2009</b>       | <b>2010</b>       | <b>2012</b>       |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Spesa di straordinario   | 118.983,18        | 110.535,45        | 68.894,73         |
| Spesa di viaggio per missione  | 799.386,11        | 772.801,92        | 746.547,88        |
| di cui Spese di missione per attività di ricerca finanziata per più del 75% da fondi europei |                   |                   | -149.990,71       |
| <b>Totale spese di straordinario e per viaggi di missione</b>                                | <b>918.369,29</b> | <b>883.337,37</b> | <b>665.451,90</b> |

|  |                   |
|--|-------------------|
| Totale spesa straordinario e missioni 2012   | 665.451,90        |
| di cui spese di missione per attività finanziate per il 75% da fondi EU o autofinanziata | -108.572,97       |
| <b>Spesa per straordinari e missioni "confrontabile" 2012</b>                            | <b>556.878,93</b> |

|                 |            |
|-----------------|------------|
| Media 2009-2010 | 900.853,33 |
|-----------------|------------|

|                                 |                   |
|---------------------------------|-------------------|
| Media 2009-2010 ridotta del 5%. | <b>855.810,66</b> |
|---------------------------------|-------------------|

|  |                   |
|--|-------------------|
| Limite 2012. riduzione del 5% rispetto a media 2009-2010 e inferiori al 2010 | <b>855.810,66</b> |
|--|-------------------|

- j) Nel 2012 la spesa complessiva per il personale, al netto della vacanza contrattuale, è stata superiore a quella del 2010 fatti salvi i maggiori oneri connessi: all'assunzione di nuovo personale docente in relazione all'attivazione di nuove classi o percorsi formativi; all'assunzione di personale ricercatore/tecnologico precario in relazione all'attivazione di nuovi progetti di ricerca; all'incremento una tantum per l'eventuale previsione del FOREG; ai processi di stabilizzazione previsti dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 223/2012.

| <b>Spesa per il personale fondazioni di ricerca</b>  | <b>Importo</b>       |
|--|----------------------|
| Spesa per il personale 2010  | <b>24.224.153,14</b> |
| <b>Spesa per il personale complessiva 2012</b>   | <b>25.160.904,26</b> |
| di cui per Integrazioni economiche analoghe a quelle riconosciute al personale PAT   |                      |
| di cui per incremento del personale ricercatore/tecnologico precario in relazione all'attivazione di nuovi progetti di ricerca | 963.802,80           |
| di cui per l'incremento una tantum della spesa per l'eventuale previsione del FOREG  | 110.136,06           |
| di cui a seguito del processo di stabilizzazione previsto dalla delibera della GP 223/2012                                     |                      |
| IRVAPP - INCORPORAZIONE  | 444.616,91           |
| Disabile L. 68/1999 Costo riferito alla inabilità al lavoro riconosciuta nel verbale di accertamento sanitario                 | 120.701,25           |
| di cui per "vacanza contrattuale"  | 161.101,48           |
| <b>Spesa per il personale 2012 "confrontabile"</b>   | <b>23.360.545,76</b> |

- a) La fondazione ha rispettato le disposizioni sul reclutamento del personale a tempo indeterminato secondo quanto stabilito dalla delibera della Giunta provinciale 223/2012 (Parte III – Lettera C1) in particolare richiedendo la preventiva autorizzazione al Dipartimento Organizzazione, personale e affari generali e adeguando il proprio “regolamento/procedura” per il reclutamento del personale.
- b) La fondazione ha rispettato le procedure previste dalla delibera della Giunta Provinciale 223/2012 per l’assunzione di nuovo personale a tempo determinato.

Trento, 21 giugno 2013

*Il Presidente*  
Prof. Massimo Egidì

F.TO IN ORIGINALE

FONDAZIONE BRUNO KESSLER VIA SANTA CROCE, 77 TRENTO  
PARTITA IVA 02003000227

## Allegato 2 - Movimentazioni del patrimonio netto

### PROSPETTO MOVIMENTAZIONI COMPONENTI PATRIMONIO NETTO

|                                     | 31/12/11          | incrementi     | decrementi        | 31/12/12          |
|-------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|
| <b>I - Fondo di dotazione</b>       |                   |                |                   |                   |
| Fondo di dotazione                  | 80.092.000        | 0              | 0                 | 80.092.000        |
| <b>Totale</b>                       | <b>80.092.000</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>          | <b>80.092.000</b> |
| <b>II - Riserve</b>                 |                   |                |                   |                   |
| Attività programmate ITC            | 13.118.376        | 0              | 11.812.756        | 1.305.620         |
| Arrotondamenti                      | 0                 | 0              | 0                 | 0                 |
| Risultato degli esercizi precedenti | -24.581           | 135.790        | 0                 | 111.210           |
| Risultato dell'esercizio in corso   | 135.790           | 111.584        | 135.790           | 111.584           |
| <b>Totale</b>                       | <b>13.229.586</b> | <b>247.374</b> | <b>11.948.547</b> | <b>1.528.413</b>  |
| <b>Totale generale</b>              | <b>93.321.586</b> | <b>247.374</b> | <b>11.948.547</b> | <b>81.620.413</b> |

TRENTO, 21 giugno 2013

IL PRESIDENTE  
Prof. Massimo Egidi

F.TO IN ORIGINALE

### Allegato 3 - Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento

#### PROSPETTO DELLA MOVIMENTAZIONE E DELLA COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E FONDI DI AMMORTAMENTO

|   | ISCRIZIONI ALL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE |                  |                 |                    |
|---|--|------------------|-----------------|--------------------|
|   | 31/12/11                                       | incrementi       | decrementi      | 31/12/12           |
| <b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>           |  |                  |                 |                    |
| Brevetti  | 180.105  | 10.386           | 0               | 190.491            |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili     | 128.350  | 140.170          | 0               | 268.520            |
| Altre immobilizzazioni immateriali                | 0  | 78.436           | 0               | 78.436             |
| <b>Totale</b>                                     | <b>308.455</b>                                 | <b>228.992</b>   | <b>0</b>        | <b>537.447</b>     |
| <b>II - Immobilizzazioni materiali</b>            |  |                  |                 |                    |
| Terreni e fabbricati                              | 84.631.812                                     | 0                | 0               | 84.631.812         |
| Manutenzioni straordinarie immobili               | 5.836.524                                      | 2.675.594        | 0               | 8.512.118          |
| Impianti ed ampliamento impianti                  | 1.058.239                                      | 0                | -15.395         | 1.042.844          |
| Attrezzature scientifiche, mobili e macch ufficio | 11.119.231                                     | 1.376.582        | -23.696         | 12.472.118         |
| Autovetture                                       | 73.750   | 11.222           | 0               | 84.972             |
| Libri   | 6.636.752                                      | 175.219          | 0               | 6.811.971          |
| Immobilizzazioni in corso                         | 180.544  | 0                | -180.544        | 0                  |
| <b>Totale</b>                                     | <b>109.536.852</b>                             | <b>4.238.617</b> | <b>-219.635</b> | <b>113.555.835</b> |
| <b>II - Immobilizzazioni finanziarie</b>          |  |                  |                 |                    |
| Partecipazioni ex-ITC                             | 202.665  | 0                | 0               | 202.665            |
| Partecipazioni FBK                                | 475.950  | 16.200           | 0               | 492.150            |
| <b>Totale</b>                                     | <b>678.615</b>                                 | <b>16.200</b>    | <b>0</b>        | <b>694.815</b>     |
| <b>Totale generale</b>                            | <b>110.523.922</b>                             | <b>4.483.810</b> | <b>-219.635</b> | <b>114.788.097</b> |

segue Allegato 3

| ISCRIZIONI AL PASSIVO DELLO STATO PATRIMONIALE |            |            |          |
|--|------------|------------|----------|
| 31/12/11                                       | incrementi | decrementi | 31/12/12 |

**I - Immobilizzazioni immateriali**

|   |                |                |          |                |
|---|----------------|----------------|----------|----------------|
| Brevetti                                      | 180.105        | 10.386         | 0        | 190.491        |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 121.496        | 144.311        | 0        | 265.807        |
| Altre immobilizzazioni immateriali            | 0              | 78.436         | 0        | 78.436         |
| <b>Totale</b>                                 | <b>301.601</b> | <b>233.133</b> | <b>0</b> | <b>534.734</b> |

**II - Immobilizzazioni materiali**

|   |                   |                  |                 |                   |
|---|-------------------|------------------|-----------------|-------------------|
| Terreni e fabbricati                              | 6.477.380         | 400.460          | 0               | 6.877.840         |
| Manutenzioni straordinarie immobili               | 5.836.524         | 2.675.594        | 0               | 8.512.118         |
| Impianti ed ampliamento impianti                  | 1.058.239         | 0                | -15.395         | 1.042.844         |
| Attrezzature scientifiche, mobili e macch ufficio | 10.950.897        | 1.463.661        | -23.696         | 12.390.863        |
| Autovetture                                       | 73.750            | 11.222           | 0               | 84.972            |
| Libri   | 6.636.752         | 175.219          | 0               | 6.811.971         |
| Immobilizzazioni in corso                         | 180.544           | 0                | -180.544        | 0                 |
| <b>Totale</b>                                     | <b>31.214.086</b> | <b>4.726.157</b> | <b>-219.635</b> | <b>35.720.608</b> |

**II - Immobilizzazioni finanziarie**

|                       |                |               |          |                |
|-----------------------|----------------|---------------|----------|----------------|
| Partecipazioni ex-ITC | 202.665        | 0             | 0        | 202.665        |
| Partecipazioni FBK    | 142.477        | 50.500        | 0        | 192.977        |
| <b>Totale</b>         | <b>345.142</b> | <b>50.500</b> | <b>0</b> | <b>395.642</b> |

|                        |                   |                  |                 |                   |
|------------------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------------|
| <b>Totale generale</b> | <b>31.860.829</b> | <b>5.009.790</b> | <b>-219.635</b> | <b>36.650.984</b> |
|------------------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------------|

**valore netto 78.663.093 78.137.113**

TRENTO, 21 giugno 2013

IL PRESIDENTE  
Prof. Massimo Egidi

F.TO IN ORIGINALE

**Allegato 4 - Attivo Circolante: movimentazioni delle rimanenze**

|   | 31/12/11       | incrementi | decrementi | 31/12/12         |
|---|----------------|------------|------------|------------------|
| Materiale di consumo                        | 286.991        | 0          | -106.967   | 180.024          |
| Fondo obsolescenza magazzino                | -22.097        | -18.499    | 0          | -40.596          |
| Commesse in corso                           | 722.586        | 1.021.314  | -722.586   | 1.021.314        |
| Fondo rischi svalutazione commesse in corso | -95.225        | 0          | 78.281     | -16.943          |
| Prodotti Finiti                             | 65.666         | 0          | -14.350    | 51.315           |
| Fondo rischi svalutazione prodotti finiti   | 0              | -7.959     | 0          | -7.959           |
| <b>valore netto</b>                         | <b>957.920</b> |            |            | <b>1.187.155</b> |

TRENTO, 21 giugno 2013

IL PRESIDENTE  
Prof. Massimo Egidi

F.TO IN ORIGINALE

**Allegato 5 - Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie**

**UTILIZZO ACCORDO DI PROGRAMMA**

|   |             |             |
|---|-------------|-------------|
| Traslazioni assegnate 2010 su 2012                                | 234.671     |             |
| Traslazioni assegnate 2011 su 2012                                | 7.267.362   |             |
| Attività aggiuntive ADP 2012                                      | 4.163.000   |             |
| ADP 2012  | 34.922.306  | 46.587.339  |
| <b>TOTALE ADP DISPONIBILE 2012</b>                                |             |             |
| Utilizzo traslazioni assegnate 2010 su 2012 emergente da bilancio | 0           |             |
| Utilizzo traslazioni assegnate 2011 su 2012 emergente da bilancio | -6.443.620  |             |
| Utilizzo ADP 2012   | -28.698.196 | -35.141.816 |
| <b>TOTALE UTILIZZO ADP 2012</b>                                   |             |             |
| Attività aggiuntive 2012 su 2013                                  | -3.445.088  | -3.445.088  |
| <b>TOTALE ADP AGGIUNTIVO 2012 NON UTILIZZATO</b>                  |             |             |
| ADP vincolato su attività aggiuntive da definire                  | -326.322    | -326.322    |
| <b>TOTALE ADP ATTIVITA' VINCOLATE NON DEFINITE</b>                |             |             |
| Traslazioni 2010 su 2013  | 0           |             |
| Traslazioni 2011 su 2013  | -695.426    |             |
| Traslazioni 2012 su 2013  | -6.543.741  | -7.239.167  |
| <b>TOTALE TRASLAZIONI 2012</b>                                    |             |             |
| Economie su traslazioni assegnate 2010                            | -234.671    |             |
| Economie su traslazioni assegnate 2011                            | -128.315    |             |
| Economie su esercizio 2012  | -71.959     | -434.946    |
| <b>TOTALE ECONOMIE 2012</b>                                       |             |             |

segue Allegato 5

**TRASLAZIONI**

| IMPEGNI ASSUNTI A BILANCIO ANNI PRECEDENTI CON MANIFESTAZIONE ECONOMICA NEL 2012                             | 01/01/12         | utilizzi         | in fase di definizione | ECONOMIE       |
|--|------------------|------------------|------------------------|----------------|
| <b>I - Impegni assunti da FBK nel 2010 con manifestazione economica nel corso del 2012</b>                   | 234.671          | 0                | 0                      | 234.671        |
| <b>II - Impegni assunti da FBK nel 2011 con manifestazione economica nel corso degli esercizi successivi</b> |                  |                  |                        |                |
| - Ordini a fornitori emessi e non evasi - cespiti acquistati ma non collaudati                               | 2.610.961        | 2.375.713        | 207.348                | 27.900         |
| - Copertura garanzie prestate  | 569.000          | 569.000          | 0                      | 0              |
| - Impegni per gare avviate   | 2.280.771        | 2.264.424        | 0                      | 16.347         |
| <b>III - Attività previste in AdP 2011 partite nel corso del 2012</b>  |                  |                  |                        |                |
| - IRVAPP   | 317.546          | 237.751          | 0                      | 79.794         |
| - CELCT  | 125.716          | 125.716          | 0                      | 0              |
| - AHREF  | 449.799          | 449.799          | 0                      | 0              |
| - Progetto TREC - fase 2   | 895.000          | 406.922          | 488.079                | 0              |
| - Iniziativa ANIS3   | 18.569           | 14.295           | 0                      | 4.274          |
| <b>TOTALE TRASLAZIONI</b>  | <b>7.267.362</b> | <b>6.443.620</b> | <b>695.426,39</b>      | <b>128.315</b> |

FONDAZIONE BRUNO KESSLER VIA SANTA CROCE, 77 TRENTO  
PARTITA IVA 02003000227

segue Allegato 5

| IMPEGNI ASSUNTI A BILANCIO 2012 CON MANIFESTAZIONE ECONOMICA NEGLI ESERCIZI SUCCESSIVI | 31/12/12 |
|--|----------|
|--|----------|

**I - Impegni assunti da FBK nel 2012 con manifestazione economica nel corso degli esercizi successivi**

- Ordini a fornitori emessi e non evasi - cespiti acquistati ma non collaudati 4.239.903  
- Impegni per gare avviate 2.084.013

**II - Attività previste in AdP 2012 partite nel corso del 2013**

- CELCT 154.865  
- AHREF 64.960

**TOTALE 6.543.741**

| ADP AGGIUNTIVO ASSEGNATO NEL 2012 CON MANIFESTAZIONE ECONOMICA NEGLI ESERCIZI SUCCESSIVI | 31/12/12 |
|--|----------|
|--|----------|

**I - Attività aggiuntive in AdP 2012 partite nel corso del 2013**

- Implementazione attività aggiuntiva extra ADP 624.054  
- Ristorazione POVO + Garage Nord 2.000.000  
- SVILUPPO PIANO PSUS 821.034

**TOTALE 3.445.088**

TRENTO, 21 giugno 2013

IL PRESIDENTE  
Prof. Massimo Egidi

F.TO IN ORIGINALE

**Allegato 6 - Conto economico**

|  | TOTALE            |                   | Attività Istituzionale |                   | Attività FBK           |                      |
|--|-------------------|-------------------|------------------------|-------------------|------------------------|----------------------|
|  |                   |                   |                        |                   | Attività Istituzionale | Attività Commerciale |
| A) VALORE PRODUZIONE                                   |                   |                   |                        |                   |                        |                      |
| RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI               | 2.509.809         |                   | 332                    | 2.509.476         |                        |                      |
| VARIAZIONE PRODOTTI FINITI                             | -14.350           |                   | 0                      | -14.350           |                        |                      |
| VARIAZIONE DELLE COMMESSE IN CORSO                     | 298.729           |                   | 0                      | 298.729           |                        |                      |
| CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO                          |                   |                   |                        |                   |                        |                      |
| ACCORDO DI PROGRAMMA CON PAT                           | 30.841.795        |                   | 30.841.795             | 0                 |                        |                      |
| CONTRIBUTI ATTIVITA' DI RICERCA                        | 7.930.086         |                   | 7.930.086              | 0                 |                        |                      |
| ALTRI RICAVI E PROVENTI                                | 1.578.978         |                   | 1.424.060              | 154.918           |                        |                      |
| <b>TOTALE VALORE PRODUZIONE</b>                        | <b>43.145.045</b> |                   | <b>40.196.272</b>      | <b>2.948.773</b>  |                        |                      |
| B) COSTI DI PRODUZIONE                                 |                   |                   |                        |                   |                        |                      |
| ACQUISTO BENI E SERVIZI                                |                   |                   |                        |                   |                        |                      |
| MATERIALI DI CONSUMO                                   | 947.353           |                   | 792.178                | 155.174           |                        |                      |
| TRASPORTI SU ACQUISTI                                  | 12.883            |                   | 12.596                 | 287               |                        |                      |
| IVA INDETRABILE PER MATERIE PRIME DI CONSUMO E DI MERC | 165.946           |                   | 165.719                | 227               |                        |                      |
|  |                   | <b>1.126.181</b>  |                        | <b>970.493</b>    |                        | <b>155.688</b>       |
| SERVIZIE PRESTAZIONI DI TERZI                          |                   |                   |                        |                   |                        |                      |
| UTENZE   | 1.164.629         |                   | 714.819                | 449.810           |                        |                      |
| MANUTENZIONI E RIPARAZIONI                             | 514.113           |                   | 514.113                | 0                 |                        |                      |
| COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI                          | 233.076           |                   | 233.076                | 0                 |                        |                      |
| CONSULENZE   | 205.022           |                   | 203.720                | 1.301             |                        |                      |
| COLLABORAZIONI/DOTTORABORSISTI                         | 4.995.427         |                   | 4.746.728              | 248.699           |                        |                      |
| VIAGGI E TRASFERTE                                     | 752.717           |                   | 727.519                | 25.198            |                        |                      |
| SERVIZI IN APPALTO                                     | 1.211.620         |                   | 1.163.183              | 48.432            |                        |                      |
| TELEFONIA  | 268.527           |                   | 268.527                | 0                 |                        |                      |
| SOFTWARE   | 179.356           |                   | 178.638                | 718               |                        |                      |
| ADP SOCIETA' TERZE                                     | 5.153.441         |                   | 5.153.441              | 0                 |                        |                      |
| PRESTAZIONI DI SERVIZI RICERCA/AMMINISTRAZIONE         | 921.103           |                   | 862.823                | 58.279            |                        |                      |
| QUOTE DA TRASFERIRE                                    | 142.360           |                   | 48.624                 | 93.736            |                        |                      |
| COSTI PER PARTECIPAZIONI                               | 207.980           |                   | 207.980                | 0                 |                        |                      |
| ALTRI SERVIZI  | 1.221.560         |                   | 1.191.910              | 29.670            |                        |                      |
| IVA INDETRABILE PER SERVIZI                            | 893.016           |                   | 891.019                | 1.997             |                        |                      |
|  |                   | <b>18.063.965</b> |                        | <b>17.106.105</b> |                        | <b>957.860</b>       |
| GODIMENTO BENI DI TERZI                                |                   |                   |                        |                   |                        |                      |
| NOLEGGI BENI MOBILI                                    | 66.832            |                   | 59.665                 | 7.267             |                        |                      |
| LOCAZIONI IMMOBILI                                     | 23.948            |                   | 23.948                 | 0                 |                        |                      |
| ALTRI  | 13.085            |                   | 13.086                 | 0                 |                        |                      |
|  |                   | <b>103.866</b>    |                        | <b>96.699</b>     |                        | <b>7.267</b>         |
| PERSONALE  |                   |                   |                        |                   |                        |                      |
| RETRIBUZIONI PERSONALE                                 | 15.847.719        |                   | 15.312.253             | 1.535.466         |                        |                      |
| ONERI SOCIALI  | 3.666.533         |                   | 3.666.533              | 0                 |                        |                      |
| INDENNITA' FINE RAPPORTO                               | 1.025.777         |                   | 1.025.777              | 0                 |                        |                      |
|  |                   | <b>21.540.029</b> |                        | <b>20.004.563</b> |                        | <b>1.535.466</b>     |
| AMMORTAMENTI   |                   |                   |                        |                   |                        |                      |
| AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI        | 5.641             |                   | 5.552                  | 89                |                        |                      |

FONDAZIONE BRUNO KESSLER VIA SANTA CROCE, 77 TRENTO  
PARTITA IVA 02003000227

segue Allegato 6

|  |            |         |            |         |           |        |
|--|------------|---------|------------|---------|-----------|--------|
| AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI      | 586.702    | 592.343 | 533.531    | 539.083 | 53.171    | 53.260 |
| ACCANTONAMENTI                                     |            |         |            |         |           |        |
| ACCANTONAMENTI PER RISCHI SU CREDITI               | 657.876    |         | 573.124    |         | 84.752    |        |
| ALTRI ACCANTONAMENTI FINALIZZATI                   | 80.085     | 737.961 | 68.797     | 641.521 | 11.269    | 96.041 |
| VARIAZIONI RIMANENZE DI MAGAZZINO                  | 106.967    |         | 106.967    |         | 0         | 0      |
| VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO | 13.499     |         | 18.499     |         | 0         | 0      |
| SVALUTAZIONE MAGAZZINO PER OBSOLESCENZA            |            | 125.466 |            | 125.466 |           |        |
| ONERI DIVERSI DI GESTIONE                          |            |         |            |         |           |        |
| ASSICURAZIONI                                      | 122.252    |         | 122.252    |         | 0         | 0      |
| POSTALI  | 34.782     |         | 34.782     |         | 0         | 0      |
| IMPOSTE E TASSE                                    | 174.818    |         | 174.818    |         | 0         | 0      |
| VARE GENERALI                                      | 150.207    |         | 149.380    |         | 1.827     | 1.827  |
| TOTALE COSTI DI PRODUZIONE                         | 482.059    |         | 480.233    |         |           |        |
|  | 42.771.972 |         | 39.964.563 |         | 2.807.409 |        |
| RISULTATO OPERATIVO                                | 373.073    |         | 231.709    |         | 141.364   |        |
| CI) PROVENTI ONERI FINANZIARI                      |            |         |            |         |           |        |
| PROVENTI FINANZIARI                                | 22.310     |         | 22.118     |         | 193       |        |
| ONERI FINANZIARI                                   | -42        |         | -41        |         | -1        |        |
| UTILE E PERDITE SU CAMBI                           | -254       |         | -74        |         | -180      |        |
| TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI                   | 22.014     |         | 22.002     |         | 12        |        |
| DI RETTIFICHE DI VALORE E ONERI STRAORDINARI       |            |         |            |         |           |        |
| RIVALUTAZIONI                                      | 0          |         | 0          |         | 0         |        |
| SVALUTAZIONI                                       | -50.500    |         | -50.500    |         | 0         |        |
| TOTALE RETTIFICHE DI VALORE E ONERI STRAORDINARI   | -50.500    |         | -50.500    |         | 0         |        |
| EI) PROVENTI ONERI STRAORDINARI                    |            |         |            |         |           |        |
| SOPRAVVENIENZE ATTIVE                              | 40.271     |         | 39.566     |         | 705       |        |
| ARROTONDAMENTO EURO                                | 0          |         | 0          |         | 0         |        |
| ALTRI ONERI  | -12.475    |         | -12.474    |         | -1        |        |
| TOTALE PROVENTI ONERI STRAORDINARI                 | 27.796     |         | 27.092     |         | 704       |        |
| F) IMPOSTE   |            |         |            |         |           |        |
| IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO                 | -72.270    |         | -46.483    |         | -25.787   |        |
| IRAP   | -195.705   |         | -183.821   |         | -11.884   |        |
| ANTICIPATE /DIFFERITE                              | 7.175      |         | 0          |         | 7.175     |        |
| TOTALE IMPOSTE                                     | -260.800   |         | -230.304   |         | -30.457   |        |
| UTILE DELL'ESERCIZIO                               | 111.584    |         | 0          |         | 111.584   |        |

TRENTO, 21 giugno 2013

IL PRESIDENTE  
Prof. Massimo Egidi

F.TO IN ORIGINALE

### Allegato 7 - Calcolo delle imposte correnti

| IRES   | 2011           |                | 2011           |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | IST            | COM            | IST            | COM            |
| Aliquota applicata   | 13.75%         | 13,75%         | 13.75%         | 13,75%         |
| <b>TOTALE UTILE ANTE IMPOSTE</b>   |                | <b>176.214</b> |                | <b>142.080</b> |
| Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria: |                |                |                |                |
| redditi da fabbricati  | 278.132        |                | 328.625        |                |
| redditi diversi (diritti autore)   | 8.047          |                | 12.505         |                |
| accantonamento fondi non deducibile  |                | 197.683        |                | 62.680         |
| altre variazioni in aumento  |                | 7.310          |                | 0              |
| deduzione IRAP   |                | -900           |                | -6.014         |
| altre variazioni in diminuzione  |                | -10.912        |                | -11.204        |
| <b>TOTALE IMPONIBILE</b>   | <b>286.179</b> | <b>369.395</b> | <b>341.129</b> | <b>187.543</b> |
| agevolazione 55%   |                |                | -423           |                |
| <b>TOTALE IMPOSTE</b>  | <b>39.350</b>  | <b>50.792</b>  | <b>46.483</b>  | <b>25.787</b>  |

| IRAP   | 2011              |                | 2011              |                |
|--|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
|  | IST               | COM            | IST               | COM            |
| Aliquota applicata   | 3.44%             | 3,44%          | 3,24%             | 3,24%          |
| <b>BASE IMPONIBILE</b>   | <b>17.815.506</b> | <b>171.771</b> | <b>17.658.878</b> | <b>141.364</b> |
| Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria: |                   |                |                   |                |
| costo del personale commerciale  |                   | 1.645.336      |                   | 1.772.831      |
| personale addetto ad attività di ricerca   | -11.782.661       | -1.436.869     | -11.985.388       | -1.473.987     |
| accantonamento/liberazioni fondi non deducibile                                    |                   | 220.275        |                   | 85.541         |
| altre variazioni in aumento  |                   | 0              |                   | 0              |
| altre deduzioni  |                   | -111.771       |                   | -157.710       |
| altre variazioni in diminuzione  |                   | 0              |                   | 0              |
| <b>TOTALE IMPONIBILE</b>   | <b>6.032.845</b>  | <b>488.742</b> | <b>5.673.490</b>  | <b>368.039</b> |
| <b>TOTALE IMPOSTE</b>  | <b>207.530</b>    | <b>16.813</b>  | <b>183.821</b>    | <b>11.924</b>  |

TRENTO, 21 giugno 2013

IL PRESIDENTE  
Prof. Massimo Egidi

F.TO IN ORIGINALE

**FONDAZIONE BRUNO KESSLER**  
con sede in Trento (TN) – via S.Croce n°77  
C.F. e P.IVA nr. 02003000227

\* \* \*

## **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE al bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2012**

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012, predisposto nei termini di legge, è stato redatto secondo le disposizioni vigenti e risulta pertanto costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dalla relazione sulla gestione.

Il Collegio Sindacale attesta di aver ricevuto la prescritta documentazione nei termini di legge per la predisposizione della relazione al presente bilancio ai sensi dell'art. 2429 c.c..

La presenta Relazione risulta composta di tre parti:

- la prima è relativa alle generali funzioni di controllo sulla gestione demandate al Collegio Sindacale dall'articolo 2403 c.c.;
- la seconda è relativa al giudizio sul bilancio di esercizio espresso ai sensi dell'art. 2409-ter, comma 1, c.c. nell'esercizio della funzione di controllo contabile;
- la terza è relativa all'informativa relativa al rispetto delle direttive provinciali in tema di contenimento delle spese sia per quanto riguarda FBK che per le società facenti parte del perimetro di controllo.

### **Parte prima**

#### **Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 1, del C.C.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle riunioni del consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli amministratori durante le riunioni svoltesi informazioni in merito all'andamento delle operazioni sociali e alle società controllate sulle quali non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito dagli amministratori e dal segretario generale, durante le riunioni svolte informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall' Ente e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il bilancio chiuso al 31/12/2012 si sostanzia nei seguenti valori di sintesi:

#### STATO PATRIMONIALE

|   |      |             |
|---|------|-------------|
| <u>Totale Attività</u>                          | Euro | 110.428.213 |
| <u>Patrimonio netto</u>                         | Euro | 81.620.412  |
| (di cui <i>Utile di esercizio</i> Euro 111.584) |      |             |
| <u>Altre Passività</u>                          | Euro | 28.807.801  |
| <u>Conti d'ordine</u>                           | Euro | 33.455.893  |

Il medesimo risultato d'esercizio è evidenziato nel **Conto Economico**, che rappresenta la gestione dall' 01/01/2012 al 31/12/2012, riassunto come di seguito:

#### CONTI ECONOMICI

|                                      |      |            |
|--------------------------------------|------|------------|
| A) Valore della produzione           | Euro | 43.268.161 |
| B) Costi della produzione            | Euro | 42.895.088 |
| <u>Differenza A – B</u>              | Euro | 373.073    |
| <u>Proventi ed oneri finanziari</u>  | Euro | 22.014     |
| Rettifiche di attività finanziarie   |      | (50.500)   |
| Proventi e oneri straordinari        | Euro | 27.797     |
| <u>Risultato prima delle imposte</u> | Euro | 372.384    |
| Imposte (correnti e anticipate)      | Euro | (260.800)  |
| <u>Utile dell'esercizio</u>          | Euro | 111.584    |

Il Collegio Sindacale dà atto di quanto segue:

Non sono pervenute denunce *ex art.* 2408 c.c. .

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quattro, c.c.

Non sono stati richiesti pareri ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c.

Non sono stati richiesti pareri ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c.

## **Parte seconda**

### **Relazione ai sensi dell'art. 2409-ter, primo comma, lettera c) del codice civile e dell'art.14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39**

1. Abbiamo svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler al 31 dicembre 2012. La responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Fondazione Bruno Kessler. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sulla revisione legale.

2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione è stato svolto in modo coerente con la dimensione dell'Ente e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi, secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione dal presente Collegio Sindacale emessa in data 08.06.2012 .

3. A nostro giudizio, il soprammenzionato bilancio d'esercizio è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Fondazione Bruno Kessler per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012.

4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Fondazione Bruno Kessler. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art.14, comma 2, lettera e),

del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler al 31 dicembre 2012.

## Parte Terza

### **RISPETTO DELLE DIRETTIVE PROVINCIALI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA**

**FBK:** Per quanto riguarda il rispetto alle direttive provinciali in tema di contenimento dei costi si dà notizia che, sulla base delle linee interpretative adottate da FBK con riferimento al 2012, emerge quanto segue:

- compensi spettanti agli organi della fondazione: obiettivi rispettati
- razionalizzazione e contenimento delle spese: obiettivi rispettati
- contenimento della spesa per il personale delle fondazioni di ricerca e altre direttive in materia di personale: obiettivi rispettati

Pertanto gli obiettivi di contenimento della spesa risultano tutti conseguiti e si rimanda al documento in allegato al bilancio per maggiori specifiche.

Con riferimento alle Partecipate si informa che, anche su indicazione del Collegio Sindacale, gli uffici preposti di FBK hanno richiesto la medesima informativa alle Partecipate da restituirsì entro il 31 maggio 2013.

Di seguito si riportano gli esiti di quanto pervenuto:

**CELCT:** Per quanto riguarda il rispetto alle direttive provinciali in tema di contenimento dei costi si dà notizia che, con riferimento al 2012:

- compensi spettanti agli organi della fondazione: obiettivi rispettati
- razionalizzazione e contenimento delle spese: obiettivi rispettati
- contenimento della spesa per il personale delle fondazioni di ricerca e altre direttive in materia di personale: obiettivi rispettati

Pertanto gli obiettivi di contenimento della spesa risultano tutti conseguiti e si rimanda al documento in allegato al bilancio di CELCT per maggiori specifiche.

**CREATE NET:** Per quanto riguarda il rispetto alle direttive provinciali in tema di contenimento dei costi non si può attestarne il rispetto non avendo ricevuto ad oggi la relativa documentazione richiesta.

**GRAPHITEC:** Per quanto riguarda il rispetto alle direttive provinciali in tema di contenimento dei costi non si può attestarne il rispetto non avendo ricevuto ad oggi la relativa documentazione richiesta.

**AHREF:** Per quanto riguarda il rispetto alle direttive provinciali in tema di contenimento dei costi non si può attestarne il rispetto non avendo ricevuto ad oggi la relativa documentazione richiesta. Nel caso specifico i parametri di riferimento sono in fase di definizione in quanto la Fondazione è stata costituita nel 2010

**IRVAPP:** Per quanto riguarda il rispetto alle direttive provinciali in tema di contenimento dei costi non si è potuto definire il rispetto essendo l'associazione posta in liquidazione nel gennaio 2013 ma le operazioni di effettiva liquidazione erano già state avviate nel dicembre 2011.

***Conclusioni***

Considerando le risultanze dell'attività svolta il Collegio Sindacale dà parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso il 31.12.2012, così come redatto dagli Amministratori.

Trento, 5 giugno 2013

**Il Collegio Sindacale**

Marcello Condini  
Franca Della Pietra  
Katia Tenni

F.TO IN ORIGINALE

