

ATTO AGGIUNTIVO
ALL'ACCORDO DI PROGRAMMA 2020-2023 PER LA XVI LEGISLATURA

tra

Provincia Autonoma di Trento (di seguito Provincia), con sede in Trento, piazza Dante n. 15, codice fiscale n. 00337460224, rappresentata dal Presidente, Maurizio Fugatti, nato a omissis il omissis, in forza di quanto disposto con deliberazione della Giunta Provinciale n. 677 di data 22 maggio 2020

e

Fondazione Bruno Kessler (di seguito denominato FBK), con sede legale in Trento, via Santa Croce, 77, Codice Fiscale e partita IVA 02003000227, rappresentata per la carica dal prof. Francesco Profumo, nato a omissis il omissis, il quale interviene ed agisce al presente atto nella sua qualità di Presidente e legale Rappresentante, elettivamente domiciliato presso la sede della Fondazione;

Premesso che:

- la Provincia Autonoma di Trento e la Fondazione Bruno Kessler hanno sottoscritto in data 3 aprile 2020 l'Accordo di programma 2020-2023 per la XVI Legislatura (di seguito Accordo), approvato con deliberazione della Giunta provinciale n. 124 di data 30 gennaio 2020;
- con la deliberazione della Giunta provinciale n. 2412 di data 20 dicembre 2016, è stata approvata la Costituzione del Programma TrentinoSalute4.0 per la promozione e lo sviluppo dell'innovazione del Servizio Sanitario Provinciale e della sanità digitale, che vede il coinvolgimento della Provincia, dell'Azienda sanitaria e della FBK, affidandone a quest'ultima, la responsabilità amministrativa;
- con la citata deliberazione la Giunta Provinciale ha definito le modalità di finanziamento di TrentinoSalute4.0 per il triennio 2017-2019, prevedendo che il rifinanziamento del Programma, per i successivi tre anni (2020-2022), avvenisse subordinatamente alla valutazione positiva dei risultati conseguiti nel triennio precedente (2017-2019);
- con deliberazione della Giunta provinciale n. 677 di data 22 maggio 2020 è stata ha approvata la relazione sull'attività svolta da TrentinoSalute4.0 nel periodo 2017-2019 nonché il documento programmatico per il triennio 2020-2022, autorizzando altresì il rifinanziamento di TrentinoSalute4.0 per il successivo triennio 2020-2022 attraverso la stipulazione del presente Atto aggiuntivo;
- ai sensi del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 159 recante "Codice delle leggi antimafia e delle misure di prevenzione nonché nuove disposizioni in materia di documentazione antimafia", così come modificato con il decreto legislativo 15 novembre 2012, n. 218 recante disposizioni integrative e correttive al codice antimafia, la documentazione antimafia non è prevista;

tutto ciò premesso si conviene quanto segue:

Articolo 1 – Premesse

Le premesse sopra riportate costituiscono parte integrante e sostanziale del presente Atto Aggiuntivo.

Articolo 2 – Programma TrentinoSalute4.0

Come già previsto dalla deliberazione di Giunta Provinciale n. 2412 di data 20 dicembre 2016, la Provincia si avvale della Fondazione Bruno Kessler per la gestione tecnico-scientifica e amministrativa del Centro di Competenza per la sanità digitale denominato “TrentinoSalute4.0”.

Il seguente programma triennale 2020-2022, dettagliato nel documento programmatico 2020-2022, parte integrante del presente Accordo, rappresenta le linee di indirizzo gestionale e le aree di lavoro di TrentinoSalute4.0,

Programma triennale	2020		2021		2022	
Avvio attività del secondo triennio del centro di competenza						
Strutturazione e aggiornamento visione sanità digitale 2025						
Programmazione annuale delle progettualità						
Strutturazione JRU e supporto alla progettazione europea						
Laboratorio congiunto di progettazione e sviluppo						
Laboratorio congiunto aspetti giuridici (GDPR, privacy, ecc.)						
Supporto per la definizione obiettivi PAT annuali per la sanità digitale						
Progettualità ambito accesso ai servizi (app unica e portale TreC+)						
Progettualità ambito prevenzione						
Progettualità ambito cronicità						
Progettualità ambito riabilitativo						

Il Dipartimento Salute e politiche sociali rappresenta la struttura provinciale di riferimento per gli aspetti connessi alla verifica della corrispondenza dell’azione svolta da TrentinoSalute4.0 al Programma di Sviluppo Provinciale (PSP) della XVI Legislatura, con specifico riferimento all’area tematica 3 “per un Trentino in salute, dotato di servizi di qualità, in grado di assicurare benessere per tutti e per tutte le età”, obiettivi 3.1 “Equità di accesso, qualità e sicurezza dei servizi sanitari territoriali e ospedalieri e valorizzazione delle eccellenze” e 3.2 “Miglioramento dello stato di salute e benessere delle persone anziane e valorizzazione della ricchezza dei rapporti intergenerazionali”, nonché agli aspetti di raccordo con le altre iniziative in ambito sanitario. La struttura provinciale di riferimento per gli aspetti amministrativi connessi alla gestione del presente Atto aggiuntivo è il Servizio competente in materia di ricerca.

Il costo complessivo del programma per il triennio 2020-2022 è pari ad Euro 1.500.000,00 che trovano copertura sul capitolo del bilancio provinciale n. 444200, con una ripartizione di 500 mila euro per esercizio. Tali risorse sono a destinazione vincolata, ai sensi dell’articolo 6 dell’Accordo.

Articolo 3 – Modalità di rendicontazione ed erogazione

Con le tempistiche previste per la rendicontazione già definite dall’Accordo di programma 2020-2023 per la XVI Legislatura, FBK dovrà presentare annualmente una sintetica relazione delle attività svolte (che potrà

essere costituita anche dalla documentazione approvata dalla Cabina di regia) ed una rendicontazione dei costi sostenuti ed eventuale entrate conseguite da altri soggetti pubblici o privati diversi dalla Provincia.

Si richiama, altresì, la deliberazione di G.P. n. 2412/2016 di approvazione del Programma TrentinoSalute4.0 in cui sono definite le modalità di rendicontazione delle attività e dei risultati da parte del Comitato esecutivo alla Cabina di Regia.

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 6 e 11 dell'Accordo, il finanziamento provinciale sarà erogato dal Servizio competente in materia di ricerca a favore di FBK, su fabbisogno di cassa, sulla base dei costi sostenuti, rendicontati e ritenuti ammissibili, acquisita l'attestazione da parte del Dipartimento Salute e politiche sociali sulla regolare esecuzione delle attività e sulla congruità della spesa.

Articolo 4 – Rinvii

Per quanto qui non previsto si applicano le disposizioni dell'Accordo in essere.

Articolo 5 – Disposizioni fiscali

L'imposta di bollo relativa alla stipulazione del presente Atto Aggiuntivo è a carico della Fondazione Bruno Kessler.

Agli effetti fiscali il presente atto aggiuntivo rientra tra gli atti per i quali non vi è l'obbligo di richiedere la registrazione in termine fisso ai sensi della Tariffa, Parte II, articolo 4 e della Tabella, articolo 1 del D.P.R. 26 aprile 1986 n. 131.

Redatto in un originale ad unico effetto, letto, accettato e sottoscritto.

Trento, li, _____
Per la Fondazione Bruno Kessler

Trento, li, _____
Per la Provincia Autonoma di Trento



TrentinoSalute4.0

Centro di Competenza per la Sanità Digitale

Documento programmatico 2020-2022



Premessa

Il Programma TrentinoSalute4.0 istituito tramite delibera della Giunta Provinciale della Provincia Autonoma di Trento conclude, a fine dicembre 2019, il primo triennio di attività, che ha permesso di rafforzare e consolidare un modello di collaborazione tra gli enti coinvolti (PAT, APSS e FBK), venendo riconosciuto sul territorio, soprattutto tra i professionisti della sanità, come uno degli attori in grado di abilitare l'innovazione digitale e come primo laboratorio territoriale di idee e progettualità per la sanità digitale.

Questi primi tre anni di esperienza hanno permesso di impostare una logica di intervento a livello di sistema che favorisse l'impatto delle azioni sulle persone, sul territorio e sulla sostenibilità del sistema sanitario pubblico, attuando sostanzialmente **un programma di progettualità**. In questo scenario si sono poste dunque le basi per un cambio di passo di lungo ed ampio respiro, verso un nuovo "progetto TS4.0" triennale. In questa prospettiva emerge la necessità di capitalizzare l'esperienza fatta e definire le



caratteristiche di un vero **Centro di Competenza per la Sanità Digitale**, capace di creare valore sia a livello locale che sul territorio nazionale, grazie ad obiettivi più ambiziosi di trasformazione digitale del servizio sanitario. L'obiettivo è di favorire una maggiore equità ed uniformità di accesso su tutto il territorio provinciale, una migliore qualità del servizio, una maggiore efficienza ed efficacia degli interventi e l'ottimizzazione delle risorse e dei processi in una logica di sostenibilità del servizio sanitario pubblico. Del resto i contesti locale e nazionale negli ambiti sanitari e tecnologici si stanno modificando rapidamente e rispetto all'avvio di TrentinoSalute4.0 hanno portato importanti cambiamenti di cui il nuovo triennio di programmazione non può non tener conto, in particolare fra questi si segnalano:

- La modifica degli standard nazionali in sanità: sono cambiati i LEA, livelli essenziali di assistenza che ora pongono un maggiore accento soprattutto sulla prevenzione collettiva, sulla sorveglianza e sulla prevenzione primaria delle malattie croniche e quindi impongono un grande sforzo innovativo della sanità pubblica
- Il sistema della formazione in sanità a Trento: è in forte evoluzione il settore dalla formazione in sanità a Trento, le scuole di medicina già presenti sul territorio (scuola di formazione della medicina generale e scuola del personale infermieristico) e, soprattutto, la Scuola di Medicina (in fase di prossimo avvio), dovranno caratterizzarsi principalmente per gli aspetti di sanità digitale
- Evoluzioni tecnologiche: stanno maturando diverse nuove tecnologie (AI, blockchain, iot, 5G), queste tecnologie abilitano nuove trasformazioni digitali di cui la sanità potrà giovare, si pensi al cambiamento introdotto dal 5G che porterà ad avere la possibilità di interagire con sensori e device sanitari sul territorio in tempo reale

Visione

La Provincia Autonoma di Trento e l'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari stanno avviando un processo di implementazione di un **nuovo modello di gestione della sanità, rispondente ai bisogni del territorio** e alle sue evoluzioni soprattutto in termini epidemiologici, anche grazie ad un approccio di Population Health Management e quindi una stratificazione delle situazioni di salute all'interno di una popolazione per individuare gruppi di popolazione esposti a specifiche patologie o rischi, e dei relativi – possibili – costi di cura. In particolare, l'APSS ha avviato una riorganizzazione interna volta a potenziare la rete territoriale dei servizi legati alla cronicità, all'integrazione ospedale territorio, all'omogeneità dei servizi e contenimento dei costi amministrativi. In questo contesto, le innovazioni tecnico-scientifiche interne ed esterne al mondo sanitario consentono l'adozione di nuovi modelli organizzativi che integrino anche le nuove possibilità offerte dalle tecnologie permettendo all'operatore sanitario in tutto il territorio un'azione più efficace e attenta alla persona. Le più recenti tecniche di analisi dei dati (data analytics) basate su modelli predittivi e più in generale sull'uso dell'AI, che hanno portato **all'economia e alla società della conoscenza e dell'innovazione**, rendono possibile lo sviluppo di modalità diverse di interazione tra cittadino e sanità favorendo **un nuovo modello di relazione di cura** abilitata da una nuova gestione e uso del dato, e consentono di tracciare in modo dinamico diverse traiettorie di salute e di rischio, sia di



gruppi di popolazione, sia – soprattutto – per le singole persone. Questo può fornire strumenti reali per la proposta di **interventi e terapie personalizzate**, adattate non solo alla specifica situazione del paziente, ma anche al quadro evolutivo di rischio legato alla storia clinica e agli stili di vita dello stesso, in un'ottica di **Personalised Medicine all'interno di una logica di Connected Care**. Trento in questo modo, anche attraverso TrentinoSalute4.0, si candida ad essere non solo attore abilitante l'innovazione in sanità, ma ad essere un **laboratorio nazionale** di agglomerato territoriale come alternativa sostenibile agli agglomerati metropolitani che fino ad oggi hanno caratterizzato i modelli di sviluppo delle società della conoscenza e dell'innovazione. La caratteristica primaria, infatti, degli agglomerati oltre all'utilizzo intensivo delle tecnologie è anche la prossimità delle competenze, cioè la capacità di avvicinare ed aggregare competenze avanzate in ambiti eterogenei, partendo da alleanze fra enti diversi ed eterogenei.

Il centro di competenza per supportare una tale visione intende caratterizzare il proprio operare nel prossimo triennio con due azioni fondamentali:

- Favorire lo sviluppo di una **visione strategica forte e condivisa di un modello di sanità digitale trentina proiettato al 2025** che possa guidare ed orientare l'intero programma delle attività. Il nuovo modello incentrato su una nuova relazione fra il cittadino e la sanità trentina deve consentire la disintermediazione fisica ove non strettamente necessaria, offrire un reintermediazione intelligente digitale, un potente empowerment dei cittadini e degli operatori sanitari, prevedere una organizzazione funzionale e garantire universalità e sostenibilità del servizio e del modello;
- Sviluppare un nuovo patto sociale con i cittadini volto a mettere al centro la relazione con le strutture sanitarie grazie alla condivisione dei dati del cittadino per finalità di cura, governo e ricerca: **un nuovo ruolo del cittadino come manager e proprietario dei propri dati sanitari e una nuova sanità pubblica** (Assessorato e APSS) che sappia valorizzare i dati con nuovi servizi evoluti ed una maggiore attenzione al cittadino.

In questo contesto, un forte approccio cooperativo teso a promuovere un valore amplificato dei dati in **un'ottica di gestione comune tra cittadini, enti pubblici ed enti privati**, deve avvalersi di una regia che sappia mettere a fattor comune strategie, obiettivi e competenze dei diversi attori che si occupano di sanità sul territorio. TrentinoSalute4.0, inteso come un centro di competenza caratterizzato da un insieme di competenze e piattaforme tecnologiche, rappresenta lo strumento di sintesi e di facilitazione di questi processi.

Il nuovo ruolo del cittadino viene quindi favorito da un sistema sanitario pubblico che si fonda su modelli organizzativi abilitati e supportati da un ecosistema digitale e dall'intelligenza artificiale e su una logica di reti territoriali di professionisti e un'unica rete ospedaliera. Con questo assetto, il sistema sanitario pubblico diviene in grado di garantire ai cittadini un **migliore accesso ai servizi sanitari, promuovendo una maggior omogeneità nella qualità delle cure sia nelle zone urbane che nelle comunità di valle**.

L'introduzione di piattaforme tecnologiche di intelligenza artificiale in ambito sanitario è un fattore necessario al fine di supportare i professionisti sanitari nel loro lavoro quotidiano e favorire la

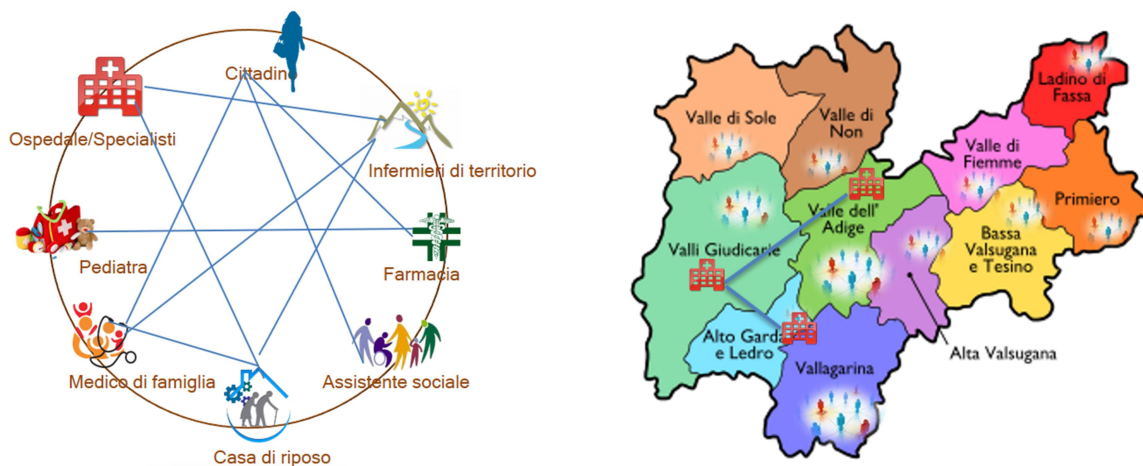


“sostenibilità” del sistema pubblico di prossima generazione. Inoltre le innovazioni delle tecnologie informatiche sono in grado da un lato di supplire alla carenza di personale sanitario e dall’altro consentono di far fronte alla domanda crescente di servizi socio-sanitari legati all’invecchiamento della popolazione e all’aumento delle patologie croniche.

TS4.0 si fa promotore di un sistema, in cui **le persone e il territorio sono elementi chiave**, che permette di intercettare – e in alcuni casi anticipare – i bisogni di salute dei cittadini e di supportare gli operatori sanitari, **aumentando la qualità, l’efficienza e la sostenibilità dei servizi**, dalla promozione e prevenzione della salute, alla cura e riabilitazione, in un’ottica di continuità tra prevenzione, cura e riabilitazione e secondo una logica di **una rete unica ospedaliera e di reti territoriali di professionisti che condividono competenze ed esperienze**.

Il modello di TS4.0 abbraccia **un’ottica multi-disciplinare** di innovazione a servizio di tutti i cittadini e di valorizzazione del territorio e di connessione (aperta anche al mercato per favorire lo sviluppo economico) tra ricerca e operatività, TS4.0 favorisce uno spazio di interoperabilità e si configura come luogo di contaminazione di competenze e saperi diversi e del Trentino come “living lab” aperto anche ad esperienze esterne.

Figura 1: il cittadino connesso ai servizi attraverso il digitale e le reti sul territorio





Strategia

Dal punto di vista strategico, TS4.0 intende perseguire la *visione* attraverso:

- il supporto alla individuazione di **un nuovo modello di sanità digitale trentina 2025**, attraverso la creazione di gruppi di lavoro inter ente che individuino e condividano **nei primi 4 mesi del 2020** gli elementi costitutivi ed i principi fondanti del modello;
- il supporto ai gruppi di lavoro interni agli enti allo sviluppo entro **giugno 2020** di:
 - un piano di sanità digitale triennale coerente con il modello di sanità trentina 2025;
 - un modello di organizzazione 4.0 a supporto del nuovo modello;
 - un aggiornamento del piano strategico per la ricerca in ehealth&wellbeing funzionale al modello di sanità digitale trentina;
- il supporto allo sviluppo strategico, attraverso un approccio a **laboratori congiunti**, in particolare:
 - laboratorio congiunto APSS-FBK-PAT di progettazione e sviluppo;
 - laboratorio congiunto con l'Università di Trento sulla privacy e sulla valutazione economica;
 - laboratorio progettualità europea a supporto della JRU;
- la promozione del territorio trentino come "living lab" in cui attivare e/o sperimentare studi pilota per la co-progettazione e la validazione sul campo dei nuovi modelli organizzativi abilitati dalle tecnologie attraverso il supporto di **laboratori territoriali**, aperto anche ad esperienze esterne per favorirne la contaminazione e lo sviluppo;
- il supporto per la **promozione della cultura digitale e formazione** dei cittadini e degli operatori sanitari, con particolare attenzione alla Scuola di formazione in Medicina Generale;
- il **coinvolgimento delle imprese trentine** attraverso dei **laboratori di innovazione** focalizzati su progettualità specifiche (LP6, Strategia Nazionale Aree Interne);
- il supporto per il **ri-uso delle soluzioni organizzative e tecnologiche** sviluppate in un'ottica di estensione a livello nazionale delle innovazioni sperimentate;
- il supporto alla **razionalizzazione e ottimizzazione della programmazione, pianificazione e finanziamento** delle progettualità ed iniziative in ambito di sanità digitale.

Figura 2: Visione e raccordo strategico



Attuazione progettuale: i programmi flagship

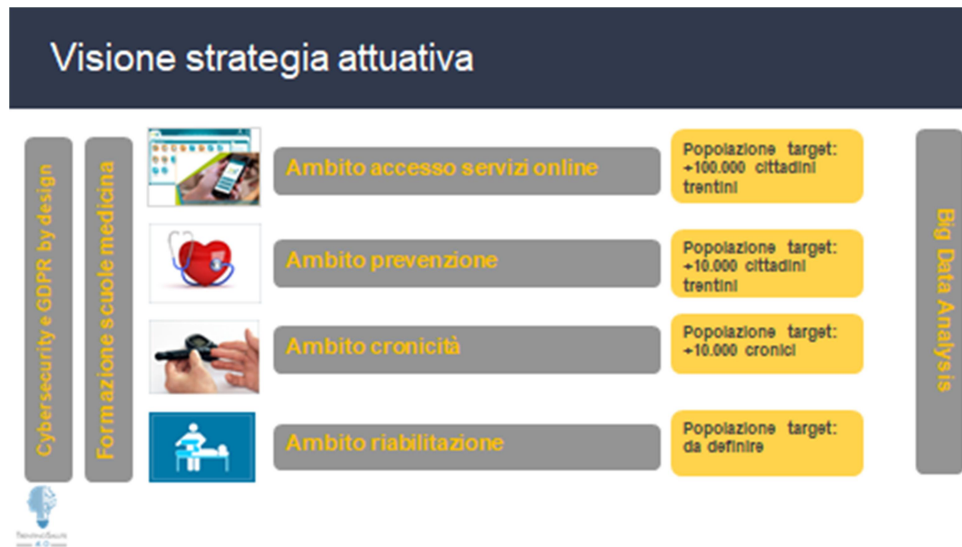
La declinazione operativa della visione attraverso l'implementazione della strategia si traduce in progettualità che coprono **l'ideazione, la sperimentazione e la messa a terra** di interventi ed azioni innestati su nuovi modelli organizzativi, supportati dalla tecnologia, che spaziano dalla promozione e prevenzione della salute, alla cura e alla riabilitazione per favorire la continuità della relazione con il cittadino.

Elementi cardine dell'attuazione progettuale saranno il modello di sanità digitale trentina 2025, il piano triennale sanità digitale, il modello organizzazione 4.0 e il piano strategico della ricerca eHealth&Wellbeing, per cui il programma attuativo triennale 2020-2022 di dettaglio sarà definito solo a valle dei documenti indicati, tuttavia è già possibile identificare alcune caratteristiche della programmazione ed in particolare la necessità di focalizzare e concentrare le attività in quattro grandi flagship in diverse aree che si possono riassumere in:

- **Accesso ai servizi** (Disintermediazione fisica ed intermediazione digitale con portale e app unica)
- **Prevenzione e promozione** (Continuità fra promozione della salute e cura in un continuum)
- **Cronicità** (mHealth e telemedicina per nuovi modelli di rete di presa in carico)
- **Riabilitazione** (mHealth, telemedicina ed azioni di domotica per strutture/case per nuovi modelli riabilitativi)



Figura 3: Flagship e visione della strategia attuativa



Funzioni, organizzazione e modalità operative

Per garantire migliori risultati, considerati gli elementi di visione, strategia ed attuazione progettuale è opportuno focalizzare maggiormente le funzioni del centro di competenza che alla luce dell'esperienza del primo triennio di attività si articolano per il secondo triennio in:

1. Indirizzo, programmazione, sviluppo, promozione e disseminazione della Sanità Digitale in provincia di Trento;
2. Analisi dei fabbisogni e definizione dei modelli organizzativi innovativi abilitati dalle tecnologie di sanità digitale;
3. Progettazione, sviluppo, sperimentazione, validazione e messa a servizio di applicazioni/soluzioni di e/mHealth, anche con il coinvolgimento delle imprese di settore;
4. Sviluppo ed evoluzione della piattaforma TreC;
5. Promozione e sviluppo di progetti europei, nazionali e locali nel settore della sanità digitale a favore di un modello di fund raising comune;
6. Trasferimento dei risultati e delle soluzioni sviluppate e attuazione delle strategie del riuso;
7. Promozione e supporto alla realizzazione di percorsi di formazione nel settore della Sanità Digitale all'interno delle Scuole di Medicina
8. Osservatorio permanente per il monitoraggio di buone pratiche, soluzioni ed esperienze positive esterne da trapiantare.

Inoltre si attuano le seguenti modifiche al modello operativo del primo triennio:



- Semplificazione della struttura degli organi di governo, concentrandosi sulla loro reale, concreta e continua attività, in particolare per:
 - la Cabina di Regia (almeno due volte l'anno) con compiti di indirizzo e controllo;
 - il Comitato Esecutivo (di norma una volta al mese) per attuare un governo operativo condiviso del centro.
 - organizzazione e rendicontazione degli incontri avvengono da parte del PMO
 - ad inizio anno si definisce un calendario degli incontri, per il comitato esecutivo e per la cabina di regia
- Una definizione chiara delle responsabilità e dei ruoli e degli strumenti nelle tre fasi operative (programmazione, sperimentazione, messa a servizio) secondo la tabella riportata di seguito

Fase	PAT	APSS	FBK	Luogo
Programmazione	R	P	P	Gruppi Sanità (digitale) 2025
Sperimentazione	P	P	R	Laboratorio congiunto e JRU
Messa a servizio	P	R	P	Gruppo organizzazione 4.0 e Gruppi Sanità (digitale) 2025