



Bilancio 2015

FONDAZIONE BRUNO KESSLER – via Santa Croce 77 – 38122 TRENTO
Partita IVA e CF 02003000227

Sommario

Relazione di Gestione	5
Bilancio al 31 dicembre 2015	17
Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31/12/2015	23
Allegato 1 – Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l'Esercizio 2015	55
Allegato 2 – Movimentazioni del patrimonio netto	63
Allegato 3 – Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento	64
Allegato 4 – Attivo circolante: movimentazioni delle rimanenze	66
Allegato 5 – Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie.....	67
Allegato 6 – Conto economico	70
Allegato 7 – Calcolo delle imposte correnti	73
Allegato 8 – Rendiconto finanziario	74
Relazione del Collegio Sindacale	75

Relazione di Gestione

Gentili Consigliere, egregi Consiglieri,

il bilancio consuntivo della Fondazione Bruno Kessler (FBK o Fondazione) che qui si propone alla vostra approvazione è riferito al periodo compreso tra il 1° gennaio ed il 31 dicembre dell'anno 2015.

Ai fini fiscali la Fondazione appartiene alla categoria degli Enti non commerciali. Il Conto Economico viene gestito in due sezioni, che rispecchiano da un lato l'attività istituzionale che accoglie gli importi riferiti alla ricerca sostenuti per il raggiungimento degli scopi previsti dallo Statuto e, dall'altro, l'attività commerciale che accoglie invece le operazioni di natura commerciale ai sensi delle normative tributarie. La sezione commerciale, pur avendo una dimensione inferiore a quella istituzionale, è quella che genera l'utile o la perdita di tutta la Fondazione.

Il dato complessivo di bilancio mostra un valore totale della produzione pari a 44.118 K€, contro i 44.211 K€ dell'anno precedente.

Rinviando ai maggiori dettagli esposti nella Nota integrativa al Bilancio, si evidenzia qui che tale valore comprende la quota di competenza relativa allo stanziamento stabilito dall'Accordo di Programma (AdP) sottoscritto con la Provincia Autonoma di Trento (PAT) per l'attività caratteristica della Fondazione (in seguito FBK core) – vale a dire per le attività dei Centri e delle strutture di ricerca interne – che ammonta a 27.997 K€; l'aumento rispetto ai 26.587 K€ dell'anno precedente si deve imputare al calo dei ricavi che infatti si assestano sui 13.145 K€ contro un valore di 14.521 K€ del 2014.

Tale decremento si deve sostanzialmente al valore complessivo dei progetti cofinanziati dall'Unione Europea, che segna una riduzione passando dai 6.569 K€ del 2014 ai 5.648 K€ del 2015. Ammontano invece a 3.722 K€ i ricavi conseguiti con Altre Agenzie Pubbliche (in aumento rispetto ai 3.299 K€ dell'anno precedente), mentre le Commesse con Privati incidono sul totale dei ricavi per 2.316 K€. I rimanenti 1.510 K€ (in calo rispetto ai 2.093 del 2014) sono costituiti dai ricavi derivanti prevalentemente da fitti attivi e rimborsi spese per utilizzo di immobili, contributi di partner istituzionali al funzionamento di ECT* e da rimborsi spese per personale comandato presso altri enti.

Il valore totale della produzione per FBK core nell'arco dell'esercizio 2014 risulta quindi pari a 41.194 K€.

Gli stanziamenti destinati alle Partecipate previste dall'AdP ammontano complessivamente a 2.924 K€ (CREATE-NET: 2.623 K€ e GraphiTech: 301 K€), contro i 3.103 K€ dell'anno precedente e i 4.419 K€ del 2013. La riduzione di tali importi riflette l'attuazione degli indirizzi forniti dal Consiglio di Amministrazione nel corso degli ultimi anni e, per l'anno in esame, è imputabile sostanzialmente alla messa in liquidazione della Fondazione Ahref.

Inoltre, ai contributi della PAT su AdP per l'attività caratteristica della Fondazione, si devono sommare 1.779 K€ di investimenti per il mantenimento e l'ammodernamento delle infrastrutture di ricerca e del patrimonio immobiliare della Fondazione e 424 K€ di allineamenti sulla riclassificazione dei ricavi registrati negli anni precedenti nei confronti della PAT che portano l'AdP complessivo ad un valore di 33.123 K€.

I dati relativi all'autofinanziamento registrati nell'arco dell'esercizio 2015 confermano la capacità della Fondazione di far fronte agli effetti della crisi economico-finanziaria e di mantenere i livelli di autofinanziamento comunque ad un livello superiore a quello stabilito dall'Accordo di Programma Stralcio per l'anno 2014. Come detto in precedenza, a causa della riduzione dei ricavi l'incidenza dell'AdP "core" sul totale del valore della produzione passa dal 64,7% del 2014 al 67,9% del 2015. I costi della produzione sostenuti per FBK core nell'esercizio in esame rimangono sostanzialmente in linea con quanto registrato nell'anno precedente, passando da 40.906 K€ a 40.852 K€.

Nell'esercizio in esame la differenza tra valore e costi della produzione fa registrare un margine di 342 K€, definendo un utile, al netto delle tasse, che ammonta a 10 K€, a fronte di un valore della produzione commerciale che passa da 2.898 K€ a 2.756 K€. Per un più approfondito esame del conto economico commerciale si rimanda all'Allegato 6 del Bilancio.

La Fondazione segue le politiche finanziarie della Provincia che prevedono un utilizzo costante del fido bancario accordato alla Fondazione da Unicredit Banca in virtù dell'accordo generale tra la stessa e la PAT; conseguentemente, nel 2015 si sono registrati costi per interessi passivi che hanno trovato copertura nell'AdP di competenza.

Passando alle attività della ricerca condotte nell'esercizio in esame, e rinviando al Consuntivo dell'Attività di Ricerca relativo all'anno 2015 per un rapporto dettagliato, si riportano di seguito alcune considerazioni sugli elementi di maggior rilievo.

Nell'illustrare i dati sulla produzione scientifica della Fondazione per l'anno 2015 non si può prescindere dalla varietà disciplinare e dai diversi contesti – di ricerca, ed ambientali in senso esteso – nei quali i diversi Centri hanno operato.

Il Centro ICT-IRST segna nel 2015 un sostanzioso aumento delle pubblicazioni su rivista con Impact Factor (65) consolidando una tendenza positiva già in atto da diversi anni. Il contestuale miglioramento nella distribuzione dei quartili dell'IF (con l'80% degli articoli che ricadono nel primo o secondo quartile) e la diminuzione dei contributi a convegno sembrano indicare che il riorientamento dell'attività pubblicitica verso obiettivi di maggiore ambizione comincia a dare frutti concreti. In termini puramente numerici, l'anno 2015 del Centro CMM non appare, a prima vista, altrettanto positivo, registrandosi una diminuzione importante degli articoli su rivista con IF. Tuttavia, una volta scontato il mancato apporto alla produzione conseguente alla ricollocazione delle unità LISC (dal 2015 in forza al centro ECT*) e LABSSAH (per quest'ultimo, nel 2015 spiccano i 12 articoli su rivista con IF), il calo nella produzione di articoli su rivista risulta assai modesto. I contributi a convegni si attestano al livello, che potremmo dire "fisiologico", di circa 50, mentre la distribuzione dei quartili dell'IF si conferma con oltre il 70% degli articoli entro i primi due quartili. La produzione

scientifico dell'ECT* si mantiene sui livelli – già alti sia in quantità che in qualità – degli ultimi anni, dovendo tuttavia considerare il significativo e nuovo apporto alla produzione che viene ora garantito dall'Unità LISC (7 articoli con IF nel 2015).

Per quanto riguarda il Polo delle Scienze Umane e Sociali, nella produzione dell'IRVAPP si evidenzia un cospicuo aumento degli articoli con IF. Si tratta di un segnale molto incoraggiante che, se confermato, può effettivamente indicare un'accelerazione importante nell'evoluzione del Centro. Nel 2015 l'ISIG sembra aver concentrato gran parte del suo sforzo nella pubblicazione di libri (ben 6), segno evidente di una accresciuta maturità da parte di diversi autori. Considerata la composizione del Centro, ed il fatto che le opere sono quasi tutte ad autore singolo, non sorprende pertanto che nell'anno la produzione di articoli su rivista e in collettanea possa essersi ridotta. Infine l'ISR, a dispetto dei molti e diversi travagli che il Centro attraversa ormai da tempo, si direbbe confermare quantitativamente la produzione scientifica degli ultimi anni.

Nel 2015 la Fondazione ha aderito per la seconda volta all'esercizio di Valutazione Nazionale della Ricerca (VQR 2011-2014). Gli ultimissimi passi di questa complessa ed importante azione si stanno concludendo mentre questo documento va in stampa. I risultati sono attesi per la fine dell'anno 2016.

Oltre a costituire un'occasione unica di confronto e di verifica della qualità della propria ricerca, la partecipazione alla VQR ha rappresentato anche il contesto ideale per avviare un processo di ripensamento dei compiti e dei ruoli che sono assegnati al personale di ricerca, al fine di saper meglio indirizzare talenti, vocazioni e competenze diverse.

Concretamente, la partecipazione alla VQR ha comportato la necessità di definire, congiuntamente con l'ANVUR, il corpo degli "addetti alla ricerca accreditati" sulla base dell'attività che ciascuno di essi ha svolto nel quadriennio di pertinenza dell'esercizio. I cinque Centri FBK partecipanti alla VQR sono stati rappresentati da: 38 ricercatrici e ricercatori per l'ICT e 38 per il CMM; 12 ciascuno per IRVAPP e ISIG, e 8 per l'ECT*, per un totale di 108 accreditati per FBK.

Troviamo dunque utile proporre qui una rilettura della produzione scientifica 2015 dei Centri partecipanti alla VQR proprio in termini della produttività pro capite limitatamente al corpo dei loro addetti accreditati, essendo su questi che principalmente si concentra l'onore e l'onere di generare impatto scientifico secondo le modalità ed i canoni della tradizione accademica. Limitandoci ai tipi di pubblicazione più significativi per ciascun Centro, il dato del CMM è di 1.95 articoli pro capite pubblicati su rivista con IF e 1.16 contributi in atti di convegno; per gli stessi tipi di pubblicazione, il dato dell'ICT è rispettivamente di 1.39 e 2.50 articoli pro capite. Per l'ECT*, la cui produzione scientifica è fortemente orientata agli articoli su rivista con IF, il dato pro capite è di 2.50. L'IRVAPP presenta un valore pro capite di 0.92 per gli articoli in rivista (0.58 per le riviste con IF), e di 1.91 complessivamente per quel che riguarda contributi in libro e rapportistica. Infine per l'ISIG, come già segnalato, si evidenzia un valore pro capite di 0.50 per i libri, di 0.42 per gli articoli su rivista, di 1.25 per i capitoli in libro, e di 1.75 complessivamente per altri tipi di pubblicazione (collettanee, traduzioni ecc.).

La qualità scientifica delle attività svolte dai ricercatori di FBK è attestata, inoltre, da prestigiosi riconoscimenti e premi assegnati nel corso dell'anno a diversi lavori pubblicati. Sempre nell'ambito dei risultati scientifici vanno infine menzionate le cinque domande di brevetto depositate nel corso del 2015. Il portafoglio brevetti al 31.12.2015 contava 12 brevetti – di cui 7 di esclusiva proprietà FBK – e complessivamente 19 domande depositate.

In relazione all'attività svolta dalla Fondazione per l'acquisizione di progetti – nello specifico di quelli finanziati nell'ambito del Programma di finanziamento per la ricerca e l'innovazione "Horizon 2020" (H2020) –, si conferma l'impegno dei ricercatori, e di tutti i comparti della Fondazione coinvolti, nel cogliere le opportunità derivanti dalla programmazione comunitaria. Nel corso del 2015 la Fondazione ha partecipato a 34 call for proposal H2020, sottomettendo complessivamente 90 proposte di progetto, 12 in più rispetto a quelle sottomesse nel corso del 2014.

I risultati confermano la ancora crescente competizione internazionale: 8 dei progetti H2020 sottmessi – per un valore complessivo di 3.9 M€ – sono stati approvati già nel corso del 2015, mentre altri 8 progetti sono ad oggi ancora in fase di valutazione (valore di finanziamento complessivo 3.6 M€). La percentuale di successo registrata da FBK nel 2015 sulle call H2020 si andrà quindi ad attestare tra un valore minimo del 9% e uno massimo del 18%, con un valore medio di 8 punti in meno rispetto a quella registrata sulle call H2020 del 2014.

Nel corso del 2015 la Fondazione ha partecipato con successo a programmi di finanziamento europei nuovi per FBK. Si citano ad esempio il Programma EUREGIO con 7 proposte sottomesse: di queste una è stata vinta con il ruolo di coordinatore (Unità 3DOM del CMM), una come partner (Unità SHELL del Centro ICT-IRST) e una come sottocontraente (Unità RSDE del Centro ICT-IRST); il Programma Central Europe con 8 proposte sottomesse di cui una finanziata (Unità 3DOM del CMM); e i 3 progetti finanziati dal Ministero Affari Esteri (MAE) nell'ambito degli accordi bilaterali per progetti di grande rilevanza con l'Algeria (Unità del CMM) e con il Sudafrica (Unità del ICT-IRST).

Il dato registrato in merito alle commesse acquisite nel corso del 2015 è pari a 3.7 M€, di cui circa 2.6 M€ provenienti da aziende private, e 1.1 M€ da istituzioni pubbliche; risultato che supera di circa 800 K€ quello ottenuto nel 2014, rimanendo costante nel numero complessivo di commesse acquisite.

Nello specifico, il rafforzamento della collaborazione con il settore industriale locale conta 16 commesse avviate nel corso del 2015 con 10 aziende private del territorio, per un valore complessivo di circa 830 K€ (valore corrispondente al 32% del totale delle commesse private); 1 progetto di innovazione e sviluppo industriale avviato da un'impresa trentina nell'ambito delle legge provinciale n. 6/1999 per un valore complessivo di 220 K€; 4 progetti europei che vedono la presenza nel partenariato di altrettante imprese locali, oltre a Comune di Trento, APSS e Servizio Catasto della PAT, per un finanziamento complessivo alle imprese/enti di circa 2 M€.

Canali di strategica rilevanza per la comunità imprenditoriale del territorio sono le partecipazioni della Fondazione alle Comunità della Conoscenza e dell'Innovazione (KIC) e quindi alle grandi reti internazionali dell'innovazione.

Il progetto “Graphene NANOCOMPOSITES REACTORS AT PREINDUSTRIAL TECHNOLOGY READINESS” (NANOGREAT) rappresenta il primo esempio di coinvolgimento di aziende del territorio – nello specifico la Marangoni S.p.A. – in progetti all’interno della KIC Raw Materials. Nel corso del 2015 la Fondazione ha partecipato anche alla call di EIT Digital per le attività del 2016, riuscendo ad ottenere un finanziamento superiore a 1.8 M€; i progetti “SmAll! – Mobility as a service for all” e “Smart Retail” vedono coinvolte come terze parti, rispettivamente, SayService srl, spin off di FBK e il Comune di Trento, e Unifarm Spa.

Nel corso del 2015, FBK ha partecipato fattivamente al gruppo di lavoro “Facility Lab” di Trentino Sviluppo, in collaborazione anche con UniTrento, che ha portato alla definizione del documento “LABORATORY & PROM FACILITY – POLO MECCATRONICA, ROVERETO spazi, macchinari, governance, piano industriale”.

Verso fine anno è stata definita la gara di appalto per la realizzazione dell’area “laboratori industriali del Polo Meccatronica” (di cui la Facility sopra citata sarà un primo fondamentale tassello). Da parte di FBK è proseguita la messa a disposizione di uno dei suoi “innovation manager” (ex-ricercatore senior) quale responsabile del coordinamento scientifico della Facility Pro-M e delle connessioni con le imprese della filiera; e sono proseguite inoltre azioni sinergiche fra ricerca e formazione tramite la collaborazione con gli istituti scolastici che saranno presenti nel Polo della Meccatronica. Un esempio concreto in questo senso è costituito dal progetto che prevede l’installazione presso l’Istituto tecnico-tecnologico Marconi di Rovereto di un sistema energetico cogenerativo costituito da un impianto solare a disco parabolico con motore Stirling nel fuoco.

Il dialogo con il territorio continua a svilupparsi inoltre nel modello che vede quest’ultimo come un living lab in cui nuove applicazioni, tecnologie e servizi vengono sviluppati “in vivo” con gli utenti finali e gli stakeholder. In prima linea ci sono le Iniziative ad Alto Impatto (HII), create con l’obiettivo specifico di favorire l’utilizzo dei risultati della ricerca e di realizzare l’impatto sul territorio, sul mercato e sulla società in modo proattivo e sistematico in specifici ambiti di interesse.

L’iniziativa Smart Community (Comunità Intelligenti) del Centro ICT-IRST ha sempre lavorato per costruire forti collaborazioni e sinergie con il territorio e con le pubbliche amministrazioni, quali condizioni indispensabili per raggiungere i propri obiettivi. È importante citare, in merito a questo, il Protocollo d’Intesa firmato nel mese di novembre dalla Fondazione con il Comune di Trento. L’obiettivo comune delle parti è diretto a promuovere lo sviluppo di tutto il tessuto urbano e sociale di Trento secondo la visione delle città e comunità intelligenti. Si citano, a titolo di esempio, il portale FuturaTrento, uno spazio virtuale – attivo da settembre 2015 – in cui i cittadini possono condividere e co-progettare idee su come migliorare la città; e la piattaforma TreC (Cartella Clinica del Cittadino), integrata con il sistema informativo dell’Azienda Provinciale dei Servizi Sanitari (APSS), che ha raggiunto più di 60.000 utenti. Nel corso del 2015 l’HII-Health & Well Being del Centro ICT-IRST ha guidato il processo di valutazione del Trial Clinico sulla accettabilità del sistema TreC nella gestione del diabete, condotta in tre centri APSS (CAD Trento, CAD Rovereto, U.O. Pediatria Trento) in collaborazione con l’Istituto Mario Negri Sud.

Un concreto contributo alla crescita del territorio trentino è rappresentato anche dai risultati ottenuti nell'ambito del programma FBK per la Salute. Il progetto prevede che alle competenze acquisite e offerte sul fronte della ricerca applicata e dell'innovazione in questo ambito si affianchi l'attività formativa, rivolta in particolare alla categoria medica.

Il ciclo formativo dal titolo: "Tecnologie e metodologie ICT nella visione della Systems Medicine" organizzato in questo contesto con il patrocinio del Ministero della Salute e della Società Italiana di Telemedicina e Sanità Elettronica, ha previsto cinque incontri, che si sono tenuti tra aprile e settembre 2015. Tutti gli incontri hanno fatto registrare un importante riscontro di pubblico, formato soprattutto da medici specialisti che operano a livello locale, interessati all'innovazione nella loro pratica medica.

A dicembre 2015 infine è stato sottoscritto un Accordo quadro con l'Ordine dei Medici che prevede, tra l'altro, l'ospitalità della sede della Scuola di formazione Specifica di Medicina Generale negli edifici della Fondazione.

In riferimento alla Partecipata in Accordo di Programma CREATE-NET (Center for REsearch And Telecommunication Experimentation for NETworked communities) si menzionano gli interventi che si inquadrano nelle azioni propedeutiche rispetto alla previsione di integrazione all'interno di FBK, ai sensi di quanto previsto anche nell'Accordo di Programma Stralcio per l'anno 2014 siglato fra PAT e FBK.

L'atto notarile del 17.11.2014 proroga la durata al 31.12.2016; riduce le competenze del Presidente, che sono redistribuite sul Consiglio di Amministrazione quale nuovo organo direttivo dell'associazione; e introduce statutariamente anche la figura del Direttore. Con la nomina del Direttore a dicembre 2015 si sta procedendo alla revoca delle procure preesistenti e al conferimento di nuove procure (CdA 1.2.2016).

Con riferimento alla Partecipata GraphiTech, nel corso del 2015 – valutato il calo delle risorse messe a disposizione da parte della PAT – si sono approfonditi i possibili scenari per portare GraphiTech sul mercato, al fine di consentire la cessione delle quote di FBK e UniTrento ai terzi interessati. In concreto, a fronte di una perizia di stima e degli ultimi bilanci, si verificherà tramite avviso pubblico se vi siano terzi interessati a porre in essere successivi contratti di acquisto di quote o di azienda (fermo restando che, ove non vi sia l'interesse di terzi, dovranno essere assunte le conseguenti decisioni).

Per quanto riguarda invece la Partecipata Ahref, i Fondatori (FBK e Informatica Trentina) hanno presentato in Provincia il prospetto sottoscritto dai liquidatori, con il fabbisogno necessario per la chiusura della Fondazione al 30.6.2015, pari a € 193.500.

Tale fabbisogno era stato stimato considerando come incassato un credito per un progetto nei confronti del MIUR pari a € 59.807,00. Come riferito dai liquidatori, tale credito è certo nell'ammontare, mentre potrebbe essere incerta la data dell'incasso, allungando i tempi della liquidazione e le conseguenti spese. Per favorire l'estinzione della Fondazione Ahref, FBK si era resa disponibile ad acquistare da Ahref il credito a fronte di un documento che ne certificasse la certezza dell'ammontare. In via subordinata, i fondatori dovranno valutare con i liquidatori le possibili alternative.

In data 18.11.2015 la Provincia ha confermato l'assegnazione aggiuntiva di € 200.000 sull'AdP FBK-PAT, con importo vincolato alla liquidazione Ahref.

Nel perseguire l'impegno di rappresentare un punto di riferimento per le giovani generazioni e la loro formazione, la Fondazione ha continuato ad investire nel Programma FBK Junior, in particolare attraverso le due iniziative consolidate "La ricerca come mestiere" e "WebValley".

Per l'anno scolastico 2014-2015 il numero dei partecipanti al programma "La ricerca come mestiere" è più che raddoppiato, raggiungendo i 164 gli studenti stagisti (in stage individuali e di gruppo) ospitati nel corso del 2015 (73 nel 2014), provenienti da 15 Istituti e seguiti da 39 ricercatori; 20 le visite in FBK e numerosi i progetti ricerca/scuola anche a promozione della conoscenza della ricerca FBK, della sua vision e dei suoi obiettivi. WebValley ha celebrato nel 2015 la sua XV edizione coinvolgendo 17 studenti (9 italiani, 6 americani, 1 tedesco, 1 ucraino) in un progetto che aveva come obiettivo la creazione del prototipo di una piattaforma informatica di analisi predittive per sensori fisiologici personali (wearable sensors), da usare nella ricerca sullo sviluppo della sincronia madre-bambino e a supporto della terapia di soggetti con disturbi dello spettro autistico.

Nell'ambito delle iniziative rivolte a promuovere lo sviluppo professionale del personale di ricerca tramite un periodo di formazione all'estero presso un ente partner, 13 ricercatori e ricercatrici di FBK – 3 di CMM, 6 di ICT, 2 di ECT* e 2 di ISIG – hanno presentato domanda di partecipazione alla IV edizione del Mobility Programme 2015. A conferma della dimensione internazionale del programma si citano alcuni enti partner che hanno ospitato ricercatori e ricercatrici di FBK: eBay, The GovLab della New York University, University of Notre Dame, National Research Council Ottawa, Queen Mary University - UK, City University London, Alexander von Humboldt-Universität Berlin.

La ricerca di alta qualità è fortemente legata alla formazione e alla capacità di attrarre talenti ed eccellenze sul territorio. Per questo, nel corso degli anni FBK ha stretto numerose collaborazioni con Università nazionali e internazionali al fine di promuovere dottorati congiunti in grado di continuare a garantire il trend in aumento rispetto al numero e alla qualità degli studenti di dottorato, che – come già più volte evidenziato – rappresentano una risorsa fondamentale per un centro di ricerca. Il primo e più importante accordo in tal senso è l'Accordo Quadro rinnovato nel maggio 2015 con UniTrento. La convenzione pone le basi per l'avvio di scuole di dottorato con accreditamento congiunto che potranno essere avviate a partire dal 32° ciclo (a.a. 2016-2017). In seguito all'Accordo Quadro pluriennale, la Fondazione ha sottoscritto con UniTrento diverse convenzioni per il finanziamento di 23 borse di dottorato per il 31° ciclo (triennio 2015-2018), inclusa una borsa in collaborazione con l'Istituto Italiano di Tecnologia (IIT).

Altre convenzioni per il finanziamento di borse di dottorato sono state sottoscritte con: Imperial College of London, Università degli Studi di Padova, Università Roma2 "Tor Vergata", Università degli Studi di Ferrara, Università di Genova. Queste si aggiungono agli accordi già in essere con MIT, Queen Mary University of London, e all'accordo pluriennale per la scuola di dottorato con accreditamento congiunto con Alma Mater di Bologna.

Delle 32 borse complessive bandite per il 31° ciclo (a.a. 2015-2016), solo 12 non sono state assegnate. Due borse non assegnate sono dell'Università di Bologna e verranno riproposte nel prossimo ciclo. Le altre 10 borse non assegnate sono tutte dell'Università di Trento, di cui 4 non sono state assegnate per il rifiuto dei vincitori della borsa.

Le 20 borse assegnate sono così ripartite: 5 borse in CMM; 1 borsa in CERPIC; 2 borse in ECT* LISC; 12 borse in ICT-IRST.

In applicazione della direttiva della Provincia autonoma di Trento di cui alla delibera della Giunta provinciale n. 2505 del 2012 la Fondazione Bruno Kessler ha elaborato e quindi adottato un proprio Piano generale di miglioramento per il periodo 2013-2015.

Il Piano generale di miglioramento della Fondazione – trasmesso agli uffici competenti della Provincia autonoma di Trento con nota del Segretario generale (26 febbraio 2013, prot. 2305) – si è affiancato agli adempimenti orientati alla razionalizzazione e riqualificazione della spesa puntualmente previsti dalle direttive provinciali in relazione al funzionamento, al personale, agli incarichi ed alle consulenze ovvero alle spese discrezionali.

Rispetto a tali adempimenti, infatti, il Piano generale di Miglioramento della Fondazione assumeva una valenza strategica nell'ottica, per il lungo periodo ed a regime, di una massimizzazione dell'efficienza e dell'efficacia del proprio sistema organizzativo ed operativo.

Il Piano adottato dalla Fondazione ha quindi individuato un insieme di strumenti (interventi articolati che si traducono in modifiche organizzative e di processo) ed azioni (interventi dagli esiti generalmente misurabili riguardanti specifici ambiti di miglioramento) funzionalmente concepiti per conseguire l'obiettivo di efficientamento di cui sopra.

In conformità a quanto stabilito dall'allegato A della delibera n. 2505 del 2012, la misura relativa all'efficacia del Piano doveva tradursi sia in contenimenti e risparmi dei costi di struttura sia in risparmio di unità di personale (risparmio, quest'ultimo, funzionale alla messa a disposizione del sistema provinciale generalmente inteso).

L'implementazione delle azioni e degli strumenti del Piano ha interessato gli anni 2013, 2014 e 2015, mentre per l'anno 2016 è stata prevista la traduzione operativa del risparmio relativo alle unità di personale.

Tutti gli strumenti individuati sono stati implementati e perfezionati nei tempi stabiliti dalla delibera n. 2505 del 2012 e nel rispetto del cronoprogramma del Piano generale di miglioramento.

Tali strumenti corrispondono ai capitoli del Piano così intitolati: creazione unità sistemi informativi; organizzazione e sviluppo delle risorse umane; nuovo ERP Risorse Umane; nuovo ERP contabilità e controllo di gestione; organizzazione Ufficio viaggi; dematerializzazione e conservazione sostitutiva.

Nell'arco dei tre anni abbracciati dal Piano le 86 azioni inizialmente individuate, per effetto di necessari aggiornamenti *in progress* sono state convertite in 79, di cui 57 attuate nei termini previsti e 22 attuate con parziali adattamenti (vedi tabella 1.)

Relativamente alle dimensioni organizzative ed operative della Fondazione la stima dei risparmi attesi inizialmente corrispondenti a € 459.000, nel tempo è stata aggiornata a € 494.000 annui mentre quella relativa alle unità di personale inizialmente corrispondeva a 3,7 FTE (full time equivalent).

Per quanto attiene i costi organizzativi ed operativi, le misure dei risultati attesi in forza dell'implementazione del Piano danno conto di un obiettivo sostanzialmente conseguito per un risparmio annuo pari a € 487.000.

Circa i risparmi misurabili in termini di unità di personale, la stima a consuntivo corrisponde a 8,17 FTE; cioè un risparmio significativamente superiore rispetto a quello atteso. Il delta tra le due stime risente della rettifica resasi necessaria per la correzione dell'erroneo inserimento nell'applicativo di controllo di unità di misura non omogenee e nella stima a consuntivo dell'impatto di alcune azioni in un primo momento previste ma senza una quantificazione di impatto.

Tabella 1

Stato	N. Azione	Titolo dell' Azione	Risparmio FTE	Risparmio €
	3	Young@FBK	0,25	
	5	Informatizzazione del processo di redazione della documentazione programmatica e valutativa	0,33	
	6	Informatizzazione servizio di gestione e comunicazione didattica CSSR	0,25	
	7	Creazione cruscotto per Monitoraggio Direttive PaT	0,13	
	8	Revisione processo contabilizzazione paghe	0,25	
	9	Riduzione stampati	0,05	
	10	Centralizzazione acquisti	0,25	
	11	Ottimizzazione acquisti ricorrenti	0,04	€ 10.000,00
	12	Centrali di committenza	0,03	
	14	Estensione del nuovo ticketing per Patrimonio e Ufficio acquisti	0,05	
	15	Budget, consuntivo, analisi scostamenti e rebudgeting costi personale	0,05	
	19	Gestione anagrafica, giuridica ed economica dei Phd	0,03	
	21	Integrazione sicurezza: Duvri, studio medico aziendale, certificazione OHSAS	0,03	
	22	Sostituzione DafoConsulenti con Inaz	0,08	
	23	Sistema registrazione convegnistica PSUS	0,03	
	26	Inaz trasferte	0,20	
	27	Allargamento e razionalizzazione funzioni Ufficio Viaggi	0,10	
	28	Finalizzazione avvio attività gestione auto		€ 1.000,00
	29	Regolamento Viaggi		€ 2.000,00
	30	Automatizzazione processo di selezione	0,10	
	31	Snellimento processi reclutamento e selezione	0,10	
	32	Snellimento procedura commissioni	0,50	
	33	Formazione informatizzata	0,08	
	34	Integrazione del fondo istituzionale per la formazione tramite l'attivazione di fondi esterni		€ 20.000,00
	35	Ottimizzazione ed efficientamento processi in atto sulla mobilità incoming	0,03	€ 500,00
	36	Going Abroad	0,10	
	39	Revisione processi, policy, procedure per presenze e straordinari	0,20	
	41	Revisione telelavoro	0,10	
	43	Stampa LUL su supporto elettronico	0,13	
	46	Revisione gestione reperibilità	0,03	
	48	Razionalizzazione del consumo energetico dei PC.		€ 12.700,00
	49	Razionalizzazione stampanti/fotocopiatrici	0,05	€ 1.000,00
	50	Eliminazione dei FAX	0,05	€ 3.500,00
	51	Accordo di interscambio del traffico telefonico tramite rete IP		€ 1.000,00
	52	Aumento dell' utilizzo dei SoftPhone		€ 5.000,00
	54	Riduzione orario apertura sede via alla Cascata		€ 4.000,00
	55	Completamento migrazione CONSIP telefonia mobile		€ 8.000,00
	56	Eliminazione scala mobile edificio Nord		€ 4.000,00
	57	Riduzione parco autoveicoli	0,05	€ 18.000,00
	58	Nuovo appalto fornitura azoto		€ 60.000,00
	59	Progetto efficientamento Edificio Ovest		€ 20.000,00
	60	Efficientamento illuminazione autorimesse Povo		€ 7.000,00
	62	Gruppo organizzativo "eventi"	0,03	
	63	Accorpamento incarichi di stampa e tipografia	0,10	€ 600,00
	64	Potenziamento colibentazione Edificio nord-ovest		€ 12.000,00
	65	Eliminazione UPS non strategici		€ 40.000,00
	67	Cessazione servizio auto di rappresentanza	0,50	€ 5.000,00
	69	Razionalizzazione IT collegate e partecipate	2,00	€ 70.000,00
	72	Assorbimento partecipate	0,16	
	73	Unificazione contratti di manutenzione ascensori		€ 15.000,00
	84	Processo di pianificazione del budget delle risorse umane	0,08	
	85	Processo incorporazione partecipate - parte personale	0,02	
	86	FBKpress - e-book		€ 6.000,00
	87	Riqualificazione Energetica Centrale Termica sede FBK Trento		€ 10.000,00
	88	Riqualificazione centrale frigorifera sede FBK Trento		€ 5.000,00
	90	Introduzione regime ridotto UTA CR-D		€ 5.000,00
	93	pellicole antisolari su passerella ed. nord		€ 2.500,00
	4	Ridefinizione di alcuni processi legati alla gestione dei progetti e dei contratti	0,05	
	13	Completamento procedure per i rapporti giuridici ed operativi relativi a persone fisiche ed aziende in FBK	0,08	
	16	Integrazione tra EventBrite e data warehouse FBK	0,02	
	17	Sostituzione programma di gestione convegni ECT	0,02	
	20	Consolidamento matricola unica con Ufficio valutazione	0,05	
	24	Raccolta dati dai partners per la rendicontazione dei progetti europei.	0,10	
	38	Introduzione piano ferie		€ 80.000,00
	40	Miglioramenti Gestione Accessi	0,10	
	42	Comunicazioni Personale vs Servizi	0,03	
	44	Autorizzazione incarichi esterni dipendenti FBK	0,02	
	47	Introduzione di cartella dipendente	0,02	
	53	Centralizzazione dei sistemi informativi di Area	0,15	
	61	Efficientamento centrale frigorifera Edificio nord - Povo		€ 25.000,00
	70	Messa a regime dell' HUB con TS e FEM	0,02	
	79	Condivisione sale disaster recovery con Unitn		€ 20.000,00
	81	Formazione - Policies		€ 1.000,00
	89	Installazione PdC per raffreddamento circuito refrigerato laboratori ed. nord		€ 5.000,00
	91	Illuminazione a LED ed. ovest		€ 5.700,00
	92	Illuminazione a LED ed. Villa Tambosi		€ 1.500,00
	94	Datacenter multipolare	0,03	
	95	Revisione dei processi a supporto della mobilità in entrata dei ricercatori	0,07	
	1.800	Predisposizione di un data Warehouse per la Fondazione Bruno Kessler	0,89	

Per quanto riguarda il rispetto delle direttive PAT in materia di obiettivi della manovra finanziaria provinciale, anche per l'anno in esame tutte le direttive sono state rispettate, come più dettagliatamente esposto nell'apposito Allegato 1 al quale si rinvia; va qui precisato in particolar modo che in riferimento alla riduzione prevista dal vincolo sulle spese di funzionamento (pari al 2% dell'anno precedente), la Fondazione è riuscita a rispettare il vincolo imposto pur facendo notare che nel 2014 ha operato un miglioramento ben più consistente (pari al 22.7%), anticipando abbondantemente anche la riduzione prevista per gli anni seguenti. Continuando con questo passo risulta evidente che la Fondazione si troverà in difficoltà, già a partire dall'anno in corso a rispettare i limiti e, quindi, dovrà essere intrapresa una specifica trattativa con la PAT al riguardo.

Sempre in ottemperanza alle direttive PAT, relativamente alle spese che nell'esercizio 2015 sono da considerarsi indispensabili per il raggiungimento dei fini istituzionali della Fondazione, va qui evidenziato che mentre non si riscontra tale fattispecie nell'ambito delle "spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza" di cui all'art. 39 sexies della legge provinciale n. 23/1990, essa figura invece nell'ambito delle "spese di natura discrezionale", ossia quelle spese "... afferenti le seguenti tipologie: mostre e relative pubblicazioni e attività promozionali, convegni, manifestazioni, pubblicità, iniziative di comunicazioni, sponsorizzazioni, realizzazione e acquisto di pubblicazioni, anche on-line, produzioni audiovisive, progetti grafici, ecc. non afferenti l'attività di ricerca e l'attività didattica ...".

Pertanto, nell'esercizio 2015 le "spese di natura discrezionale" da considerarsi "indispensabili" ammontano a € 69.649; detta indispensabilità è riconducibile al carattere strategico dei soggetti ai quali sono imputabili tali spese sia rispetto ai fini istituzionali della Fondazione sia rispetto ai fini dell'attività della ricerca.

Nella tabella che segue il dettaglio di quanto sopra.

SPESE DI CARATTERE DISCREZIONALE da considerarsi indispensabili o connesse all'attività istituzionale	2015
Eventi e convegni FBK non direttamente legati a progetti di ricerca	18.056
Spese per editoria - FBK Press	46.281
Spese per riunioni	5.312
TOTALE	69.649

Vi ringrazio per l'attenzione e Vi invito ad approvare il Bilancio 2015 così come presentato riportando l'utile conseguito a nuovo.

Trento, 17 giugno 2016

Il Presidente

Prof. Francesco Profumo

FONDAZIONE BRUNO KESSLER

Bilancio al 31 dicembre 2015

STATO PATRIMONIALE				
ATTIVO	31 Dicembre 2014		31 Dicembre 2015	
A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI				
- Crediti verso soci		0		0
<i>Totale crediti verso soci</i>		0		0
B. IMMOBILIZZAZIONI				
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1. Costi di impianto e ampliamento				
costo storico	0		0	
fondo ammortamento	0	0	0	0
2. Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità		0		0
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno				
costo storico	203.039		203.039	
fondo ammortamento	(203.039)	0	(203.039)	0
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
costo storico	476.198		584.244	
fondo ammortamento	(474.525)	1.673	(584.244)	0
5. Avviamento		0		0
6. Immobilizzazioni in corso e acconti		0		0
7. Altre		0		0
costo storico	210.587		210.587	
fondo ammortamento	(210.587)	0	(210.587)	0
		<u>1.673</u>		<u>0</u>
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1. Terreni e fabbricati:				
costo storico	95.027.649		95.472.675	
fondo ammortamento	(17.994.505)	77.033.144	(18.759.899)	76.712.776
2. Impianti e macchinario:				
costo storico	2.563.449		2.563.449	
fondo ammortamento	(2.563.449)	0	(2.563.449)	0
3. Attrezzature industriali e commerciali:				
costo storico	14.187.482		15.383.227	
fondo ammortamento	(13.961.522)	225.960	(15.178.156)	205.071
4. Altri beni:				
costo storico	7.169.438		7.285.434	
fondo ammortamento	(7.169.438)	0	(7.285.434)	0
5. Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0
		<u>77.259.104</u>		<u>76.917.847</u>
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1. Partecipazioni in:				
d) altre imprese		118.541		110.541
2. Crediti:		0		0
3. Altri titoli		0		0
		<u>118.541</u>		<u>110.541</u>
<i>Totale immobilizzazioni</i>		77.379.318		77.028.388

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31 Dicembre 2014	31 Dicembre 2015
C. ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	180.242	174.665
2. Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3. Lavori in corso su ordinazione	235.000	344.943
4. Prodotti finiti e merci	20.121	13.739
5. Acconti	0	0
	<u>435.363</u>	<u>533.347</u>
II. CREDITI		
1. Verso Provincia Autonoma di Trento per Accordo di Programma	12.094.931	9.190.709
2. Verso clienti (entro 12 mesi)	19.458.688	19.337.614
Verso clienti (oltre 12 mesi)	0	0
meno: fondo svalutazione crediti	<u>(868.510)</u>	<u>(1.056.999)</u>
4-bis) Crediti tributari	30.071	147.991
4-ter) Imposte anticipate	57.840	52.389
5. Verso altri	87.512	227.119
	<u>30.860.532</u>	<u>27.898.823</u>
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
	<u>0</u>	<u>0</u>
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1. Depositi bancari e postali	0	2.190.476
2. Denaro e valori in cassa	115.417	10.827
3. Depositi bancari e postali di TERZI	494.481	1.911.214
	<u>609.898</u>	<u>4.112.517</u>
<i>Totale attivo circolante</i>	31.905.793	32.544.687
D. RATEI E RISCONTI		
- Ratei e risconti	305.995	869.351
<i>Totale ratei e risconti</i>	305.995	869.351
TOTALE ATTIVO	109.591.106	110.442.426

STATO PATRIMONIALE		
PASSIVO	31 Dicembre 2014	31 Dicembre 2015
A. PATRIMONIO NETTO		
I. FONDO DI DOTAZIONE	80.092.000	80.092.000
VII. ALTRE RISERVE	1.305.619	1.305.619
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	310.553	406.077
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	95.524	9.819
<i>Totale Patrimonio Netto</i>	81.803.696	81.813.515
B. FONDI PER RISCHI E ONERI		
1. Per trattamento di quiescenza e obblighi sim.	0	0
2. Per imposte, anche differite	0	0
3. Altri	76.316	59.050
<i>Totale fondi per rischi e oneri</i>	76.316	59.050
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	3.479.100	3.587.272
D. DEBITI		
4. Debiti verso banche	1.126.769	0
6. Acconti	13.952.425	16.198.990
7. Debiti verso fornitori	5.186.922	4.885.328
12. Debiti tributari	681.889	709.948
13. Deb.v/istituti previd. e sicurez.soc.	1.409.147	1.363.696
14. Altri debiti	1.869.862	1.807.628
<i>Totale debiti</i>	24.227.014	24.965.590
E. RATEI E RISCONTI		
- Ratei e risconti	4.980	16.999
<i>Totale ratei e risconti</i>	4.980	16.999
TOTALE PASSIVO	109.591.106	110.442.426

28.628.911

CONTI D'ORDINE		
	31 Dicembre 2014	31 Dicembre 2015
BENI PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO IN COMODATO	15.249.990	14.898.533
BENI DI TERZI PRESSO FBK	4.335.536	4.526.211
IMPEGNI PER TRASLAZIONI GENERATE NELL'ANNO IN CORSO	5.186.636	3.819.281
IMPEGNI PER TRASLAZIONI GENERATE NELL'ANNO PRECEDENTE	2.497.471	2.772.470
GARANZIE PRESTATE	82.625	82.625
TOTALE CONTI D'ORDINE	27.352.258	26.099.120

CONTO ECONOMICO

	31 Dicembre 2014	31 Dicembre 2015
A. VALORE DELLA PRODUZIONE		
1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	2.901.125	2.565.610
2. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVOR., SEMILAV. E FINITI	(11.481)	(6.382)
3. VARIAZIONE DEI LAV. IN CORSO SU ORDIN.	(161.142)	58.265
4. INCREMENTI DI IMMOB.PER LAVORI INTERNI	0	0
5. ALTRI RICAVI E PROVENTI		
- contributi per Accordo di Programma	29.690.387	30.920.922
- contributi per attività di ricerca	10.769.018	9.742.803
- altri ricavi e proventi	1.023.173	836.598
<i>Totale valore della produzione</i>	44.211.080	44.117.816
B. COSTI DELLA PRODUZIONE		
6. PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI		
a) materiali di consumo	1.063.358	1.418.356
b) trasporti su acquisti	12.867	18.381
7. PER SERVIZI		
a) utenze	1.499.245	1.352.081
b) manutenzioni e riparazioni	630.005	1.362.249
c) compensi organi istituzionali	374.442	287.602
d) consulenze	1.009.866	1.301.112
e) collaborazioni/dottorati di ricerca	6.340.062	6.113.612
f) viaggi e trasferte	880.787	906.560
g) servizi in appalto	1.386.256	1.449.917
h) telefonia	276.693	208.666
i) software	332.033	345.457
l) AdP collegate	3.103.000	2.924.200
m) quote da trasferire	113.126	299.787
n) costi per partecipazioni / spin-off	36.697	41.287
o) altri servizi	1.688.861	985.739
8. PER GODIMENTO BENI DI TERZI		
a) noleggi beni mobili	52.809	73.342
b) locazioni immobili	99.780	81.607
9. PER IL PERSONALE		
a) salari e stipendi	18.042.583	17.942.290
b) oneri sociali	4.119.237	4.112.376
c) trattamento di fine rapporto	1.102.591	1.111.087
e) altri costi	500.000	0
10. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
a) ammortamento delle immobil.immateriali	2.609	1.672
b) ammortamento delle immobil.materiali	609.655	445.690
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	0	0
11. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO	2.569	5.577
12. ACCANTONAMENTI PER RISCHI	133.715	363.225
13. ALTRI ACCANTONAMENTI	178.234	36.510
14. ONERI DIVERSI DI GESTIONE		
a) assicurazioni	138.448	130.151
b) imposte e tasse	162.371	339.348
c) varie generali	117.316	118.389
<i>Totale costi della produzione</i>	44.009.215	43.776.270
<i>Differenza tra valore e costi della produzione</i>	201.865	341.546

CONTO ECONOMICO				
	31 Dicembre 2014		31 Dicembre 2015	
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15. PROVENTI DA PARTECIPAZIONI		0		0
16. ALTRI PROVENTI FINANZIARI		2.269		1.822
17. INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI		(135)		(114.217)
17-bis. UTILI E PERDITE SU CAMBI		7.328		(13.917)
<i>Totale proventi e oneri finanziari</i>		9.462		(126.312)
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE				
18. RIVALUTAZIONI		94.764		0
19. SVALUTAZIONI		0		(10.000)
<i>Totale delle rettifiche</i>		94.764		(10.000)
E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20. PROVENTI STRAORDINARI				
- altri proventi	85.524	85.524	29.907	29.907
21. ONERI STRAORDINARI				
- minusvalenze da alienazioni / arrotondamenti	0		3	
- altri oneri	(42.421)	(42.421)	(22.564)	(22.561)
<i>Totale delle partite straordinarie</i>		43.103		7.346
Risultato prima delle imposte		349.194		212.580
22. IMPOSTE				
- sul reddito dell'esercizio		(61.264)		(33.989)
- IRAP		(199.111)		(163.320)
- anticipate / differite		6.705		(5.452)
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio</i>		(253.670)		(202.761)
23. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		95.524		9.819

TRENTO, 17 giugno 2016

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo

Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31/12/2015

FINALITÀ DELLA FONDAZIONE E ATTIVITÀ SVOLTA NEL PERIODO

La Fondazione Bruno Kessler (nel seguito Fondazione) è un ente senza scopo di lucro costituito dalla Provincia Autonoma di Trento con L.P. n. 14 del 2 agosto 2005.

La Fondazione ha personalità giuridica privata, ai sensi del libro primo del Codice Civile; è stata fondata con atto notarile il 24 novembre 2006 dove all'art. 9, a proposito del patrimonio, si definisce che "In conformità a quanto disposto dalla L.P. 2 agosto 2005, n. 14, la Fondazione subentra, in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo all'Istituto Trentino di Cultura".

La Fondazione ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica con determinazione del Dirigente del servizio Appalti Contratti e Gestioni Generali della Provincia Autonoma di Trento n. 1 del 17 gennaio 2007; con questo provvedimento è stata iscritta al registro provinciale delle persone giuridiche al n. 228.

Sulla base di quanto definito dall'art. 21 dello Statuto, il Bilancio dell'esercizio viene redatto sulla base delle disposizioni del Codice Civile ed in conformità ai principi contabili italiani integrati, ove opportuno, dalle raccomandazioni emanate dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti; esso risulta composto dallo "Stato Patrimoniale", dal "Conto Economico", dalla "Nota integrativa" e corredato dalla "Relazione di missione" e dai seguenti allegati:

1. Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l'esercizio 2015
2. Movimentazioni del patrimonio netto
3. Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento
4. Attivo circolante: movimentazioni delle rimanenze
5. Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie
6. Conto economico
7. Calcolo delle imposte correnti
8. Rendiconto finanziario.

Il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2015, di cui la presente "Nota integrativa" costituisce parte integrante ai sensi del primo comma dell'art. 2423 del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili ed è redatto in conformità agli artt. dal 2423 al 2427 del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423-bis del Codice Civile e criteri di valutazione conformi al disposto dell'art. 2423 del Codice Civile.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Fondazione nei vari esercizi.

Gli importi con cui sono state esposte le singole voci di bilancio risultano comparabili con quelle corrispondenti iscritte nel bilancio relativo all'esercizio precedente. qualora si siano apportati dei cambiamenti nelle riclassificazioni, si è provveduto a modificare anche l'anno precedente al fine di rendere comparabili i dati.

Il Bilancio della Fondazione è stato oggetto di controllo ad opera del Collegio Sindacale.

Normativa fiscale

Ai fini fiscali la Fondazione appartiene alla categoria degli "Enti non commerciali" ai sensi dell'art. 73 T.U.I.R. in quanto l'attività commerciale svolta non è prevalente rispetto a quella istituzionale. Conseguentemente, le due attività vengono così trattate:

Attività istituzionale

La Fondazione, al pari di tutti gli enti non commerciali, calcola l'IRES limitatamente ai redditi fondiari, di capitale, di impresa e redditi diversi (art 143 TUIR).

L'IRAP è calcolata secondo il "metodo retributivo".

Attività commerciale

La Fondazione, al pari di tutte le società commerciali, calcola l'IRES secondo la normativa del TUIR (DPR 917/1986); inoltre gode di una particolare agevolazione come stabilito dall'art. 6 del DPR 601/1973.

Per la parte relativa all'attività commerciale l'IRAP è calcolata sulla base del metodo del "valore della produzione netta" così come previsto dall'art. 10 del d.lgs. 446/97.

CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il Conto Economico informa relativamente alle modalità con le quali le risorse della Fondazione sono state acquisite e sono state impiegate, nel periodo.

Le aree gestionali della Fondazione, *istituzionale e commerciale*, possono essere così definite:

Attività istituzionale

È l'area che accoglie l'importo delle assegnazioni effettuate nell'anno ai "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali", sia con riferimento alla ricerca interna che esterna, così come gli oneri ed i corrispondenti proventi, sostenuti per il raggiungimento degli scopi previsti dallo Statuto.

Attività commerciale

È l'area che accoglie le operazioni realizzate di natura commerciale ai sensi delle normative tributarie; gli oneri sono rappresentati sostanzialmente dai costi diretti sostenuti per il compimento del progetto nonché da una serie di costi indiretti promiscui imputati sulla base del parametro oggettivo (come definito più avanti).

L'individuazione delle voci destinate all'attività commerciale avviene, all'interno dell'unico impianto contabile e dell'unico piano dei conti, nel seguente modo:

1. Costi IVA, distinti in tre categorie
 - a. costi commerciali: sono quelli che afferiscono direttamente le commesse commerciali: vengono contabilizzati fin dall'origine sul Registro IVA Commerciale;
 - b. costi promiscui: sono alcune tipologie di costi indiretti che, con decisione ex post in quanto trattasi di tipologie non attribuibili ex ante, vengono divisi in base al parametro oggettivo, dettagliato in seguito, tra contabilità commerciale e istituzionale;
 - c. costi istituzionali: i rimanenti.
2. Costi non IVA: si tratta dei costi riferiti al personale ed agli ammortamenti. Essi sono registrati nella parte istituzionale e, a fine anno, vengono attribuiti pro quota, sulla base del parametro oggettivo, alla contabilità commerciale.

Il ribaltamento dei costi indiretti promiscui sull'attività commerciale avviene in due fasi:

1. Definizione della base imponibile (di seguito paniere). Sulla base delle scritture contabili a fine esercizio, il paniere è costituito:
 - a. per natura: ne fanno parte i seguenti conti del piano dei conti:
 - Materiale di consumo e relativi dazi
 - Mensa dipendenti e collaboratori
 - Software

- Energia elettrica
- Metano
- Acqua
- Prestazioni di servizi commesse a terzi
- Spese di trasporto
- Manutenzioni fabbricati, impianti e attrezzature
- Prestazioni di servizi per spese spec. di progetto
- Servizi per spese di funzionamento
- Ammortamenti dei fabbricati

b. per destinazione: in base al riferimento dei plessi di Povo

Ai costi di cui ai punti precedenti, vengono aggiunti, con la stessa logica, i costi del personale amministrativo e di supporto alla ricerca laddove impegnato anche su attività commerciali.

2. Calcolo del parametro oggettivo: a fine esercizio viene calcolato il rapporto tra le ore produttive commerciali ed il totale delle ore produttive (che generano autofinanziamento) dei centri di costo che afferiscono a Centri CMM e CIT (Povo).

Al paniere determinato con la fase 1 si applica il parametro oggettivo calcolato con la fase 2: per l'esercizio in esame la percentuale di riparto è pari al 13.92% (lo stesso coefficiente per l'anno precedente era il 12.97%).

Forma del Bilancio

I valori esposti nei prospetti di Bilancio sono riportati in unità di Euro, mentre nei prossimi commenti alle voci, i valori sono riportati sempre in migliaia di Euro arrotondati.

CRITERI DI VALUTAZIONE, PRINCIPI CONTABILI E DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il Bilancio è stato predisposto applicando i principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo;
- sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La struttura dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è la seguente:

- lo stato patrimoniale ed il conto economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424 e 2425 del Codice Civile, adeguatamente modificate sulla base delle raccomandazioni emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e sulla base di quanto disposto dal Regolamento adottato dalla Fondazione;
- non sono indicate le voci che non comportano alcun valore;
- non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci.

Nel seguito, per le voci più significative, vengono esposti i criteri di valutazione e i principi contabili adottati.

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

B) Immobilizzazioni

Per quanto riguarda le immobilizzazioni e, soprattutto i relativi ammortamenti, si deve tener conto che le stesse possono trovare copertura integrale nell'Accordo di Programma (di seguito AdP). Qualora ciò si realizzi, l'assegnazione provinciale viene portata a riduzione del costo del cespite a cui si riferisce e ha come contropartita il fondo ammortamento applicando il secondo metodo proposto dal principio contabile dei Dottori Commercialisti n. 16.

Solo le immobilizzazioni acquistate direttamente su commessa, vengono ammortizzate secondo le regole e la durata della relativa commessa.

I. Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico d'acquisizione, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA nell'ipotesi che la spesa in parola riguardi l'attività istituzionale; al contrario, per l'attività commerciale l'IVA diventa detraibile e, quindi, non viene iscritta a costo.

Le poste dell'attivo così iscritte vengono ammortizzate sistematicamente a quote costanti per il periodo della loro prevista utilità ed esposte al netto degli ammortamenti cumulati effettuati nel corso degli esercizi, imputati direttamente alle singole voci. I brevetti per prudenza ed in accordo con il Collegio Sindacale vengono ammortizzati al 100% nell'anno di acquisto.

II. Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo d'acquisto, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (ove consentito) e rettificato dai corrispondenti fondi d'ammortamento.

Nel caso le immobilizzazioni derivino da contributi in natura (lasciti testamentari, donazioni ecc.) la loro rilevazione avviene al valore di mercato.

Le quote d'ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate, posto l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei beni, sulla base della tabella ministeriale dei coefficienti di ammortamento della categoria: "Attività non precedentemente specificate – 2. Altre attività" le cui aliquote si ritengono rappresentative della vita utile dei beni.

Di seguito si elencano le percentuali di ammortamento applicabili:

- Brevetti	100,00%
- Fabbricati	0,50%
- Impianti	15,00%
- Strumentazioni laboratorio	15,00%
- Arredamenti e Attrezzature diverse	15,00%
- Attrezzatura elettronica	20,00%
- Attrezzatura inferiore a € 516,46	100,00%
- Costi pluriennali beni di terzi	100,00%
- Donazioni	15,00%
- Automezzi	25,00%
- Libri	100,00%

I fabbricati sono ammortizzati in quote costanti con aliquota del 0,5% in ragione del fatto che la Fondazione attua un programma di manutenzioni sia ordinarie che straordinarie in grado di mantenere il valore degli immobili nel tempo.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni vengono iscritte al costo di acquisto, eventualmente rettificato per perdite permanenti di valore; il valore di tutte le partecipazioni passate direttamente da ITC è accantonato nell'apposito fondo "Svalutazione di partecipazioni".

Gli altri crediti finanziari immobilizzati sono iscritti al presumibile valore di realizzo coincidente con il loro valore nominale essendone certa l'esigibilità.

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Le rimanenze dei materiali di consumo sono calcolate all'ultimo valore di acquisto comprensivo di IVA, in quanto relativo all'attività istituzionale. La valorizzazione del magazzino così ottenuta non si discosta in maniera significativa rispetto a quanto si sarebbe ottenuto utilizzando il metodo FIFO.

Tra le rimanenze vengono considerati anche i prodotti finiti che si riferiscono per la totalità ai libri prodotti da FBK-Press. Gli stessi vengono valorizzati al minore tra il costo di produzione e il valore di mercato.

Le commesse in corso sono valorizzate secondo la seguente logica:

- *Commesse commerciali di durata inferiore ai dodici mesi*: la rimanenza viene calcolata con il criterio della "Commessa completata".
- *Commesse commerciali di durata ultrannuale*: la rimanenza viene calcolata con il criterio della "Percentuale di completamento" attraverso il metodo del costo sostenuto (*cost-to-cost*).

Nel caso si preveda che il completamento di una commessa possa determinare l'insorgere di una perdita, questa sarà riconosciuta nella sua interezza nell'esercizio in cui la stessa divenga ragionevolmente prevedibile.

II. Crediti

Sono iscritti al valore di presumibile realizzo, con rilevazione, ove necessario, di un fondo svalutazione rappresentativo del rischio di inesigibilità.

Tra i crediti vengono valorizzate le commesse istituzionali sia a rendicontazione che a non rendicontazione (in quest'ultimo caso la valorizzazione segue le regole delle commesse commerciali); in entrambi i casi, il credito stesso viene calcolato al minore tra i costi sostenuti finanziabili sul progetto e il corrispondente importo massimo concesso dall'ente finanziatore.

I crediti in valuta estera sono contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative,

emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, sono state rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza nell'esercizio.

IV. Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide di banca e di cassa sono iscritte al valore nominale, per la loro reale consistenza alla data del 31 dicembre 2015.

D) Ratei e risconti attivi

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d'esercizio.

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

A) Patrimonio netto

I. Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione è iscritto al valore nominale e rappresenta il valore degli immobili conferiti dalla PAT in fase di costituzione della fondazione.

VII. Altre Riserve

Accoglie il valore del fondo di gestione trasferito da ITC; tale fondo ha la caratteristica di essere libero da vincoli specifici ed è quindi utilizzabile per il perseguimento dei fini istituzionali della Fondazione stessa.

Il fondo è iscritto al valore nominale.

Per una più dettagliata esposizione si può fare riferimento all'Allegato 2 - Movimentazione del patrimonio netto".

B) Fondi per rischi e oneri diversi

I fondi per rischi ed oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato alla chiusura dell'esercizio in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti e viene esposto al netto degli anticipi erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici ISTAT.

Come nei precedenti esercizi, il calcolo del debito verso la PAT per il personale messo a disposizione è rilevato dal nostro ufficio personale sulla base di informazioni rese disponibili dai competenti uffici provinciali.

D) Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione. I debiti in valuta estera sono stati contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative, emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, vengono rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza all'esercizio.

I "Debiti verso i fornitori", rappresentano i debiti per fatture pervenute; il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati non fatturati entro la fine dell'esercizio, trovano evidenza nel conto "Fornitori c/fatture da ricevere"; infine, tutte le stime per fatture da ricevere per cui al momento non è pervenuta la relativa fattura trovano corrispondenza nel conto "Fornitori c/fatture da ricevere a stima".

I “Debiti tributari” accolgono le imposte dirette dell’esercizio, rappresentate dall’IRES istituzionale (immobili di proprietà e redditi diversi), dall’IRES commerciale e dall’IRAP. Tali debiti vengono determinati sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e vengono esposti al netto degli acconti versati.

Inoltre trovano collocazione in questa posta gli oneri tributari relativi a personale dipendente, borsisti e collaboratori coordinati e continuativi, maturati e non versati entro la fine dell’esercizio.

I “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” accolgono il valore degli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori coordinati e continuativi, maturati e non versati entro la fine dell’esercizio.

Gli “Altri debiti” accolgono i debiti residui, non rientranti, per loro natura nelle precedenti voci, ivi compresi i debiti verso il personale dipendente della Fondazione per il complesso delle passività maturate nei loro confronti, in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro, compreso il valore delle ferie maturate e non godute alla data del Bilancio.

E) Ratei e risconti passivi

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d’esercizio.

CONTI D'ORDINE

Esprimono gli impegni assunti dagli organi della Fondazione per l'attività futura di ricerca, condotta presso gli istituti esterni alla Fondazione o anche assunti nei confronti di entità terze per attività condotte nell'ambito dei propri laboratori. Inoltre rientrano nei conti d'ordine i beni di terzi presso la Fondazione. Riportano inoltre gli eventuali impegni di terzi e verso terzi per la copertura di rischi e passività futuri.

Sempre nei conti d'ordine vengono inserite le attività previste in AdP ma che per vari motivi non sono partite nell'esercizio in esame (traslazioni) e che troveranno applicazione in quello successivo. Tramite il sistema delle traslazioni assegnate vengono gestiti i trasferimenti di budget da un esercizio a quello successivo. In particolare vengono rilevati i seguenti casi:

- spostamenti da un anno all'altro di costi dovuti all'applicazione delle regole di competenza economica (es: ordini d'acquisto emessi nell'esercizio per merce consegnata nell'esercizio successivo; cespiti consegnati nell'esercizio ma collaudati solo nel successivo);
- ritardi o dilazioni nell'esecuzione delle attività di ricerca finanziate dall'AdP (es. impegni su progetti in corso di esecuzione; attività previste nell'AdP dell'anno in esame che però non sono partite);
- attività che si decide di non implementare e gli eventuali risparmi effettivamente conseguiti; tali voci si classificano nella categoria delle economie.

Per una specifica analisi degli argomenti sopra riportati si rimanda all'Allegato 5 – "Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie".

CONTO ECONOMICO

Il conto economico di FBK accoglie tutti i costi ed i ricavi che per competenza sono in capo alla Fondazione.

Per quanto riguarda il criterio di rilevazione del contributo per l'Accordo di Programma si ricorda che il bilancio consuntivo di FBK registra tra i ricavi del conto economico la quota dell'AdP necessaria a coprire i costi istituzionali ed il contributo a valere sull'acquisto di cespiti entrati in funzione nell'esercizio in esame, effettivamente sostenuti in termini di competenza economica.

Si fa notare che in ottemperanza alla nota della Provincia autonoma di Trento n. 53597/S116 dd 30/1/2012, gli eventuali tagli su progetti finanziati dalla PAT che non potessero trovare copertura nell'Accordo di programma andranno evidenziati nelle risultanze contabili della Fondazione ed eventualmente coperti con utili provenienti da fonte non provinciale.

Costi

Vengono rilevati i costi sostenuti dalla Fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività sia istituzionale che commerciale. Tali oneri sono registrati secondo il principio della competenza economica.

Imposte

Gli stanziamenti per imposte a carico dell'esercizio sono calcolati sulla base degli oneri previsti dall'applicazione delle normative fiscali. Lo stanziamento delle imposte sul reddito è esposto nello Stato Patrimoniale nella voce "Debiti tributari", al netto degli acconti versati e delle ritenute subite e comprende sia le imposte differite, vale a dire le imposte che pur essendo di competenza dell'esercizio si renderanno esigibili in esercizi futuri, sia le imposte anticipate, vale a dire le imposte che pur essendo di competenza di esercizi futuri sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso.

Ricavi

Sono costituiti dai proventi da attività istituzionali e da attività commerciali.

COSTITUZIONE DELLA FONDAZIONE BRUNO KESSLER

La legge di "Riordino del sistema provinciale della ricerca e dell'innovazione" (LP n. 14 dd 2/8/05) sopprime l'Istituto Trentino di Cultura, ente funzionale della Provincia autonoma di Trento, e prevede la nascita di una fondazione con personalità giuridica di diritto privato. Con la deliberazione numero n. 1449 del 14/7/06 la Giunta provinciale ha approvato lo Statuto della "Fondazione Bruno Kessler", quale ente d'interesse pubblico senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato.

In sede di costituzione della Fondazione, la PAT ha conferito: un patrimonio immobiliare valutato da apposita perizia di stima in 80.092K€ e il patrimonio librario di ITC.

Inoltre, nella fase di passaggio, è stato creato il "Fondo di gestione passato da ITC" che al 1/3/07 valeva 17.891K€.

Si ricorda che l'ITC, quale ente soggetto alla contabilità finanziaria, ha trasferito alla Fondazione attività e passività sotto la definizione di residui attivi e passivi che possono essere considerati, rispettivamente, come componenti patrimoniali non ancora incassati, ovvero pagati.

Tali residui hanno trovato tutti corrispondenza in apertura della Fondazione ad eccezione di:

- impegni di acquisto macchinario e spese immobili con relativo finanziamento specifico
- altri residui (prenotazioni di uscite e di entrate che alla data del 28/02/2007 non avevano ancora avuto la loro manifestazione economica o patrimoniale).

**RAPPORTO SULLE DIRETTIVE EMANATE DALLA PAT
IN MATERIA DI CONTENIMENTO DEI COSTI**

Nel corso degli ultimi anni la PAT ha emanato una serie di direttive volte al contenimento ed alla razionalizzazione delle spese e a cui la Fondazione ha dovuto adeguarsi; inoltre ha strutturato la verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta Provinciale alle fondazioni in materia di vigilanza sul raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica: in conseguenza di ciò gli organi di amministrazione sono tenuti ad inserire nelle documentazioni che corredano i bilanci appositi report.

Per un puntuale riscontro degli elementi in parola, si rimanda alla lettura dell'Allegato 1 - "Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l'esercizio 2015".

ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DI BILANCIO

ATTIVO

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Al 31/12/2015 le immobilizzazioni immateriali ammontano a 998K€ e risultano totalmente ammortizzate; esse riguardano: spese per brevetti per 203K€; spese per software pluriennali per 584K€; spese per manutenzioni straordinarie beni di terzi (nello specifico Villa Tambosi ed Ex-Santa Chiara) per 211K€.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 3 "Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento".

II. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano a 120.706K€ ammortizzate per 43.788K€. Gli ammortamenti dell'anno ammontano a 447K€ quasi totalmente riferiti alle immobilizzazioni materiali.

Come richiamato in precedenza, si ricorda che l'ammortamento non viene operato sui cespiti acquistati su AdP.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'Allegato 3 - "Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento"

III. Immobilizzazioni finanziarie

Come evidenziato dalla tabella sottostante, il valore netto di 111K€ è dato da un valore storico di 431K€ a cui si contrappone un fondo svalutazione di 320K€. Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in: partecipazioni passate da ITC ed ammortizzate direttamente all'apposito fondo fin dall'apertura della Fondazione (185K€); partecipazioni in società, associazioni e fondazioni (246K€) acquistate direttamente da FBK. Tali partecipazioni sono valutate al costo d'acquisto; quest'ultimo è stato decrementato all'apposito fondo svalutazione per: Ahref, Trento RISE e HIT in quanto le quote non sono restituibili.

La situazione aggiornata delle partecipazioni è la seguente:

PARTECIPAZIONI PASSATE DA ITC	31/12/14	var.	31/12/15	FONDO
TCN - Teconologie per il calcolo numerico	25.000		25.000	-25.000
GRAPHITech	150.000		150.000	-150.000
CREATE-NET	5.000		5.000	-5.000
Consorzio Distretto Tecnologico Trentino	5.000		5.000	-5.000
TOTALE CONSORZI	185.000		185.000	-185.000
PARTECIPAZIONI ACQUISITE DA FBK	31/12/14	var.	31/12/15	FONDO
Pervice Spa	101.541		101.541	
Molecular Stamping Srl	50.500	-50.500	0	0
SAYSERVICE Srl	4.000	-4.000	0	
CAR SHARING Trentino Soc.Cooperativa	5.000		5.000	
FONDAZIONE AHREF	120.000		120.000	-120.000
Fabrica Ludens-Museum Innovation Srl	4.000	-4.000	0	
Associazione Trento RISE	5.000		5.000	-5.000
SMART3K srl	4.000		4.000	
HIT scrll	0	10.000	10.000	-10.000
TOTALE PARTECIPAZIONI	294.041	-68.500	245.541	-135.000
TOTALE IMMOB. FINANZIARIE	479.041	-68.500	430.541	-320.000

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

L'importo netto di 175K€ si riferisce alle giacenze di materiale di consumo al 31/12/2015 valorizzate all'ultimo valore di acquisto comprensivo di IVA; in particolare, esso è dato dalle rimanenze (270K€) rettificate per obsolescenza ad un apposto fondo (95K€); i progetti in corso ammontano a 345K€ e si riferiscono quasi interamente a commesse commerciali (valore totale di 400K€ rettificati da un fondo pari a 55K€).

Sempre nella voce delle Rimanenze vengono valorizzati anche i libri a magazzino prodotti da FBK Press ed il cui valore netto ammonta a 14K€ (40K€ svalutati per 26K€).

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'Allegato 4 - "Attivo circolante: movimentazioni delle rimanenze".

II. Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

I crediti complessivi ammontano a 27.899K€ al netto dei relativi fondi di svalutazione. La voce in esame comprende il credito per l'AdP per 9.191K€ di cui 6.191K€ riferiti all'AdP 2015 e 3.000K€ a specifici fondi SIEP relativi agli anni 2011/2012/2013; a tal proposito si ricorda che è ormai consolidata la procedura di riconciliazione annuale debiti/crediti con la PAT.

Le altre voci sono distinte secondo la natura del cliente. La PAT compare anche in questo secondo comparto in quanto la Fondazione vanta dei crediti nei suoi confronti anche specifici progetti (5.397K€). Non sono presenti crediti commerciali superiori ai dodici mesi. Come detto, i crediti sono poi rettificati su appositi fondi svalutazione crediti: su progetti commerciali (110K€), su crediti derivanti da partite aperte ITC o dichiarati inesigibili dal CdA (320K€) e su progetti istituzionali (627K€).

Gli ulteriori crediti ammontano a 427K€ di cui: crediti verso altri (227K€) la cui voce principale (194K€) riguarda i crediti per anticipi su AdP alla partecipata Ahref la cui chiusura definitiva dovrebbe essere portata a termine nel corso del 2016; crediti tributari (148K€); crediti per imposte anticipate (52K€).

	2014	2015	VAR
PaT PER ACCORDO DI PROGRAMMA	12.094.931	9.190.709	-2.904.222
PaT PER ALTRI CREDITI	5.994.449	5.396.942	-597.507
ALTRI ENTI / CLIENTI	12.566.962	12.817.653	250.691
IN SOFFERENZA / AL LEGALE	28.767	66.020	37.253
ALTRI CREDITI	172.278	427.498	255.220

Non sono presenti crediti esigibili oltre l'esercizio.

IV. Disponibilità liquide

Ammontano a 4.113K€ e si riferiscono per 2.190K€ al saldo attivo del conto corrente ordinario. Come si vedrà in seguito, le politiche finanziarie della Fondazione sono rispettose degli accordi con la PaT: infatti malgrado il conto bancario sia rimasto in passivo per quasi l'intero anno in esame, grazie al versamento da parte della PaT di dicembre il saldo finale risulta positivo; 11K€ si riferiscono alle varie casse della Fondazione e 1.911K€ sono relativi a somme in capo alla Fondazione la quale però non ne ha la disponibilità in quanto trattasi di importi su progetti assegnati dalla Comunità Europea a nostri partners esterni. A questo proposito, si ricorda che le regole della Comunità Europea impongono che il coordinatore, unico intermediario tra la CE ed il consorzio di ricerca, giri "senza indugio" gli importi incassati ai partners secondo le loro spettanze. Nello specifico la quasi totalità della somma si riferisce al progetto Replicate il cui importo è stato prontamente girato ai partners nei primi giorni di gennaio.

Come precedentemente anticipato, la Fondazione anche nell'esercizio in esame ha seguito le politiche finanziarie della PAT che, come negli anni precedenti, ha visto quasi costantemente in passivo il nostro conto corrente bancario; per il primo anno, ciò ha comportato un costo per gli interessi passivi che però ha trovato copertura nelle assegnazioni aggiuntive della PAT. Peraltro, nell'anno in esame, la Fondazione non si è trovata a dover gestire l'annosa difficoltà di cassa in quanto, nella seconda parte dell'esercizio, i fabbisogni sono stati erogati grazie all'intervento di Cassa del Tentino. Va poi ricordato che alla Fondazione, sul conto corrente ordinario, è stato concesso un affidamento valevole fino al 31/12/2015 di 16.244K€; al momento la Fondazione usufruisce di un affidamento di 16.035K€ valevole fino al 31.12.2016.

Tutte le disponibilità sono costituite da posizioni non vincolate, remunerate a tassi di mercato.

	2014	2015	VAR
DEPOSITI BANCARI E POSTALI	0	2.190.476	2.190.476
DANARO E VALORI IN CASSA	115.417	10.827	-104.590
DANARO E VALORI DI PARTNERS	494.481	1.911.214	1.416.733

D) Ratei e risconti attivi

L'importo in esame ammonta a 869K€ e si riferisce interamente ai risconti attivi. Gli importi si riferiscono a: dottorati di ricerca (805K€); software e licenze (50K€); locazioni ed altri servizi (14K€).

	2014	2015	VAR
RISCONTI ATTIVI	305.995	869.351	563.356
RATEI ATTIVI	0	0	0

PASSIVO**A) Patrimonio netto***I. Fondo di dotazione*

Ammonta a 80.092K€ e corrisponde al valore degli immobili che sono stati conferiti dalla PAT in occasione della costituzione della Fondazione.

VII. Altre Riserve

La voce ammonta a 1.306K€ e rappresenta il saldo del fondo di gestione Attività programmate da ITC dopo la “sterilizzazione” dei costi e dei ricavi di competenza sulla base di impegni presi e passati da ITC.

VIII. Utili (perdite) portati a nuovo

La voce ammonta a 406€ e rappresenta il saldo degli utili e delle perdite portati a nuovo negli esercizi precedenti.

IX. Utili (perdite) dell'esercizio

La voce ammonta a 10K€ e rappresenta l'utile dell'esercizio in esame generato dalla gestione commerciale della Fondazione.

Per ulteriori dettagli si rimanda all'allegato 2 “Movimentazioni del patrimonio netto”.

B) Fondo per rischi ed oneri

I fondi ammontano a 59K€ e si riferiscono ad una riserva creata per le eventuali cause di lavoro e un accantonamento effettuato nel 2007 .

2014	2015	VAR
76.316	59.050	-17.266

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Ammonta a 3.587K€ e rappresenta alla data del 31 dicembre 2015 il debito verso dipendenti FBK e verso la PAT per i suoi dipendenti che sono o sono stati in forza in FBK per la quota parte di competenza di FBK al netto di quanto versato all'INPS a norma di legge, secondo quanto elaborato dall'ufficio personale.

2014	incrementi	decrementi	2015
3.479.100	1.111.087	-1.002.916	3.587.272

D) Debiti*Debiti verso banche*

Come visto in precedenza, il conto in banca al 31/12/2015 risulta positivo.

Debiti per acconti

Ammontano a 16.199K€ e sono così suddivisi:

	2014	2015	VAR
ANTICIPI SU PROGETTI DI RICERCA	5.544.448	6.646.960	1.102.513
DEBITI VERSO PARTNERS	702.848	1.575.101	872.253
ANTICIPI DA RICEVERE	140.000	136.172	-3.828
ANTICIPI DA CLIENTI	52.373	328.000	275.627
ANTICIPI PAT SU ATTIVITA' ITC	7.512.756	7.512.756	0
	13.952.425	16.198.990	

Il primo dato "anticipi su progetti di ricerca" (6.647K€) si riferisce ai normali anticipi che la Fondazione riceve al momento dell'apertura dei nuovi progetti, ovvero anticipi ricevuti prima di aver sostenuto i costi.

La voce "debiti verso partners" (1.575K€) comprende per la maggior parte l'importo relativo ai progetti assegnati dalla Comunità Europea e contabilizzati nei conti correnti specifici; come detto in precedenza, i fondi sono vincolati a decisioni della UE.

Gli "anticipi verso PAT su attività ITC" si riferiscono all'accordo dd 8.10.2012 tra PAT e Amministrazione FBK, alla presenza del Collegio Sindacale che prevede l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione ex ITC per coprire in parte l'attività ordinaria ed in parte per nuovi investimenti in fabbricati.

Debiti commerciali

Il totale dei debiti verso fornitori ammonta a 4.885K€ di cui: 3.218K€ riguardano forniture di materiali e prestazioni di servizi; 959K€ per debiti verso le consociate per AdP; 598K€ si riferiscono alle fatture da ricevere mentre 110K€ si riferiscono a fatture da ricevere per cui si è proceduto a stima.

2014	2015	VAR
5.186.922	4.885.328	-301.594

Analizzando il dato relativo ai Fornitori, si evidenzia che nel corso del 2015 su un importo liquidato totale di 17.2Mil€ circa il 62.8% (pari a 10.8Mil€), riguarda fornitori che hanno sede in Trentino; lo scorso anno la stessa percentuale era pari al 61%.

Debiti tributari

Il saldo ammonta a 710K€ e si riferisce a debiti verso l'erario per ritenute operate principalmente su redditi di lavoro dipendente, autonomo e assimilato.

Per quanto riguarda l'accantonamento dell'IRAP, si chiarisce che per la parte istituzionale il fondo è determinato in base al metodo cosiddetto retributivo, sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e della risposta all'interpello presentato da FBK all'Agenzia delle Entrate di Trento (prot. 906-2805/2008 dd 28/2/08); conseguentemente ed in

accordo con il Presidente del Collegio Sindacale si è determinato l'elenco del personale da assoggettare ad IRAP. Per la parte commerciale l'accantonamento IRAP è basato sul metodo "del valore della produzione netta".

2014	2015	VAR
678.744	709.948	31.204

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale ammontano a 1.364K€; riguardano gli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori a progetto, maturati e non versati alla data del 31 dicembre 2015.

2014	2015	VAR
1.409.147	1.363.696	-45.451

Altri debiti

Negli altri debiti (1.808K€) ci sono tra gli altri: 782K€ per ferie non godute nell'anno; 413K€ per il rateo 14°; 53K€ per il fondo premio variabile e produttività e 432K€ risultano ancora sul fondo oneri futuri personale dipendente. Inoltre sono ricompresi 56K€ per il fondo istituito grazie alla rinuncia al compenso da parte di alcuni Consiglieri di amministrazione ed alle quote del 5 per mille girate alla Fondazione dal Ministero dell'Università e Ricerca.

2014	2015	VAR
1.869.862	1.807.628	-62.234

Non sono presenti debiti esigibili oltre l'esercizio successivo.

E) Ratei e risconti passivi

Ammontano a 17K€ e si riferiscono interamente a risconti passivi.

	2014	2015	VAR
Ratei passivi	0	0	0
Risconti passivi	4.980	16.999	12.020

CONTI D'ORDINE

Il totale della voce vale 26.099K€ ed è rappresentato in massima parte (14.899K€) dai beni mobili la cui proprietà è passata da ITC alla PAT e che successivamente la stessa ha passato in comodato a FBK con convenzione siglata nel corso del 2008; si fa notare che tutti i beni in comodato sono assicurati da FBK per un valore a nuovo secondo la stima della società specializzata American Appraisal.

Nel corso dell'esercizio in esame, sono stati dismessi beni in comodato PAT per un controvalore storico di 351K€.

Sono poi presenti: beni di terzi presso FBK (4.526K€); due fideiussioni rilasciate a favore di: Say Service - società partecipata (42K€); CLS – società partecipata (40K€). Inoltre sono rappresentati una serie di impegni presi da FBK nel corso del 2014 (2.772K€) e del 2015 (3.819K€) che avranno manifestazione nel corso del 2015.

	2014	2015	VAR
Garanzie rilasciate	82.625	82.625	0
Beni PAT in comodato	15.249.990	14.898.533	-351.457
Beni di terzi presso FBK	4.335.536	4.526.211	190.674
Impegni per traslazioni generate anno in corso	5.186.636	3.819.281	-1.367.355
Impegni per traslazioni generate anno prec.te	2.497.471	2.772.470	274.999

Ulteriori dettagli trovano rimando nell'allegato 5 "Utilizzo Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie".

CONTO ECONOMICO

Il conto economico si riferisce a tutta la gestione di cui per competenza si è fatta carico la Fondazione nell'anno in esame. I dati possono essere confrontati con quelli dell'esercizio precedente in quanto omogenei.

A) Valore della produzione

Il valore complessivo di 44.118K€ corrisponde alla somma di tutti i rendiconti, le fatture ed i contributi contabilizzati secondo la competenza economica nel corso del 2015; tiene anche conto della variazione intervenuta nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni (2.566 K€) si riferiscono all'attività commerciale della Fondazione; gli "Altri ricavi e proventi" riferiscono sia a ricavi su progetti istituzionali (9.742K€) che a rimborsi e recuperi vari (837K€). Discorso a parte merita la voce Accordo di Programma con PAT (30.921K€) che in questa sezione corrisponde alla competenza dei ricavi su AdP per la parte "FBK core" (27.997K€) e per le partecipate in AdP (2.924K€): si ricorda infatti che la gran parte delle immobilizzazioni non vengono ammortizzate ma, utilizzando il secondo metodo di contabilizzazione previsto dal principio contabile dei Dottori Commercialisti n. 16, trovano copertura integrale nell'AdP (1.778 K€).

Di seguito si sono evidenziati i dettagli degli importi divisi per categoria e per natura del "cliente": se pubblico o privato.

	2014		2015	
	Valore	Quota	Valore	Quota
Ricerca internazionale (ESA, NATO)	261	0,63%	314	0,76%
Ricerca su progetti europei	6.569	15,98%	5.648	13,71%
Ricerca nazionale (Ministeri)	564	1,37%	1.022	2,48%
Ricerca locale (PAT, Caritro, ...)	2.293	5,58%	2.196	5,33%
Altri enti pubblici	181	0,44%	190	0,46%
Privati internazionali	707	1,72%	737	1,79%
Privati nazionali	801	1,95%	680	1,65%
Privati locali	1.051	2,56%	899	2,18%
AdP	26.587	64,68%	27.997	67,96%
Altri contributi/ricavi	2.093	5,09%	1.510	3,67%
TOTALE FBK-CORE	41.108		41.194	
ADP PARTECIPATE	3.103		2.924	
TOTALE COMPLESSIVO	44.211		44.118	

Nella seguente tabella gli importi vengono comparati con le medesime voci del precedente esercizio evidenziandone le variazioni:

	2014	2015	VAR
RICAVI PER VENDITE E PRESTAZIONI	2.901.125	2.565.610	-335.515
ACCORDO DI PROGRAMMA CON PAT	29.690.387	30.920.922	1.230.535
CONTRIBUTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	10.769.018	9.742.803	-1.026.214
ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.023.173	836.598	-186.575
VARIAZIONI PRODOTTI FINITI	-11.481	-6.382	5.099
VARIAZIONI DELLE COMMESSE IN CORSO	-161.142	58.265	219.408
	44.211.080	44.117.817	-93.263

B) Costi di produzione

Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

L'ammontare complessivo dei materiali di consumo (1.437K€) si divide principalmente in: materiale di consumo generico (1.277K€); e materiale di consumo per acquisto di libri e riviste (78K€). All'importo iniziale si aggiungono i trasporti su acquisti (18K€).

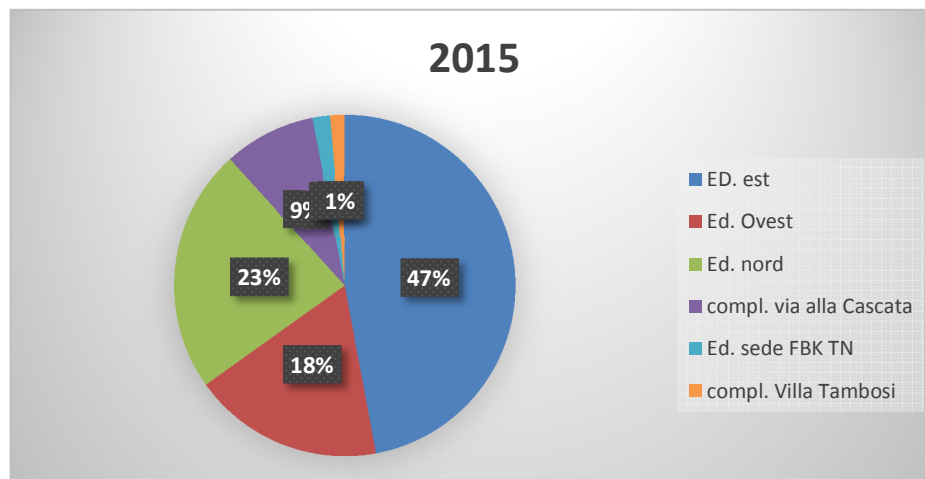
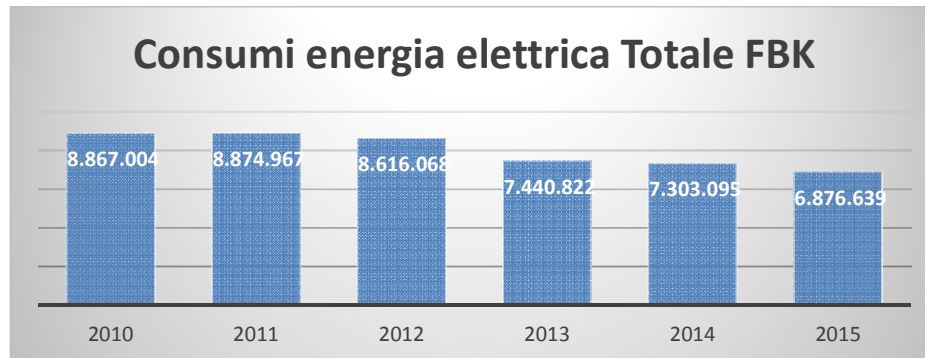
	2014	2015	VAR
MATERIALI DI CONSUMO	1.063.358	1.418.356	354.998
TRASPORTI SU ACQUISTI	12.867	18.381	5.514

Servizi e prestazioni di terzi

I costi in parola sono raggruppati secondo la loro natura.

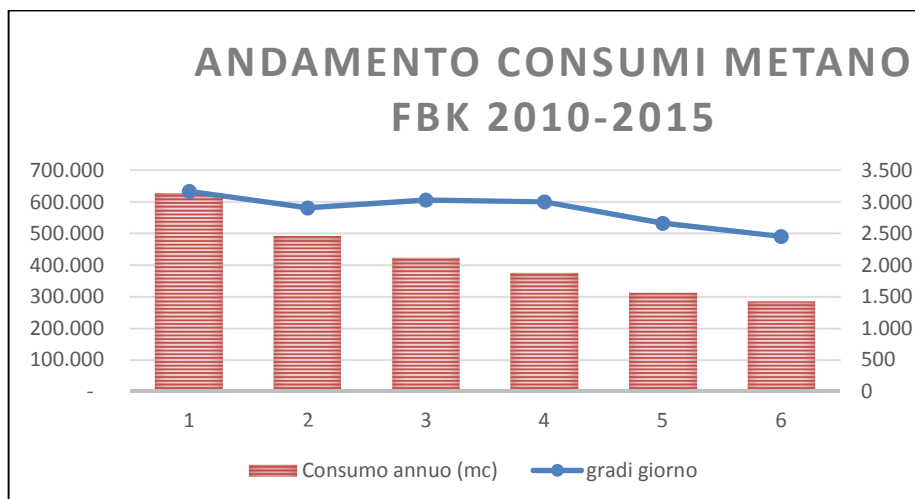
	2014	2015	VAR
UTENZE	1.499.245	1.352.081	-147.164
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	630.005	1.362.249	732.244
COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI	374.442	287.602	-86.840
CONSULENZE E PRESTAZIONI DI SERVIZI	1.009.866	1.301.112	291.246
COLLABORAZIONI/DOTTORATI/BORSISTI	6.340.062	6.113.612	-226.451
VIAGGI E TRASFERTE	880.787	906.560	25.773
SERVIZI IN APPALTO	1.386.256	1.449.917	63.661
TELEFONICI	276.693	208.666	-68.026
SOFTWARE	332.033	345.457	13.425
AdP COLLEGATE	3.103.000	2.924.200	-178.800
QUOTE DA TRASFERIRE	113.126	299.787	186.661
COSTI PER PARTECIPAZIONI	36.697	41.287	4.590
ALTRI SERVIZI	1.688.861	985.739	-703.122

Per quanto riguarda la voce UtENZE (1.140K€ energia elettrica e 206K€ metano) la politica FBK, volta al contenimento dei consumi energetici attraverso investimenti e best practice di gestione, continua a dare buoni risultati: infatti dal 2014 al 2015 il consumo di energia elettrica è diminuito del 5,8% (-426.456 kWh) contro un aumento medio della potenza installata dell' 5%. I consumi stanno gradualmente diminuendo nonostante il continuo aumento dei carichi, specie nei laboratori MT lab. (ed. est 47% dei consumi totali di e.e.) e lab. BIO (ed. nord 23% consumi e.e.).



Nel 2015 il calo del costo del petrolio ha determinato pure una sensibile riduzione del costo dell'energia elettrica di c.a il 9% con la tariffa media passata da 0,193 €/kWh (2014) a 0,177 €/kWh (2015).

Relativamente alla voce Metano, la tariffa media è pressoché invariata mentre i consumi sono diminuiti del 8.4% passando da mc 313.236 a 286.813mc, favoriti pure da una leggera riduzione dei gradi giorno.



Da sottolineare inoltre la notevole riduzione dei consumi di metano rilevati nell'ed. ovest dal (-5.683mc -11%) rispetto al 2014, frutto della realizzazione del Progetto Efficientamento ed. ovest, i cui benefici decorrono, in toto, dall' novembre 2014, data di avviamento dei nuovi impianti di riscaldamento.

I dettaglio della voce "Collaborazioni/Dottorati/Borsisti" (6.082K€) si riferisce a: Copro/assegnisti di ricerca (4.023K€); collaboratori occasionali e spese per ospitalità (337K€); ospitalità per convegni (282K€); Borsisti/Stagisti (33K€); Diritti d'Autore (4K€) e Dottorati di ricerca (1.403K€).

La voce "AdP Collegate" (2.924K€) si riferisce ai rendiconti su AdP della collegata Create Net per 2.623K€ e 301K€ di Graphitech.

Da notare che la voce residuale "Altri servizi" (986K€) comprende principalmente: prestazioni di servizi per spese specifiche di progetto (201K€); prestazioni di servizi per convegni e congressi (327K€); servizi per spese di funzionamento (17K€); stampa di atti, volumi e ricerche (68K€); gestione parco auto (19K€); spese per brevetti non capitalizzate (46K€); servizi per la sicurezza (47K€); servizi per corsi di formazione (193K€).

Costi per godimento di beni di terzi

I costi in parola sono elencati nella tabella riportata di seguito:

	2014	2015	VAR
NOLEGGI BENI MOBILI	52.810	73.342	20.532
LOCAZIONI IMMOBILI	99.780	81.607	-18.173

In particolare, i costi per noleggi di beni mobili si riferiscono principalmente ai noleggi di apparecchiature.

Personale

Il totale di 23.166K€ si divide principalmente in: personale dipendente - salari e stipendi (17.942K€); oneri sociali su personale dipendente (4.112K€); accantonamento al TFR (1.111K€); anche nell'esercizio in esame la voce personale dipendente - salari e stipendi non comprende l'importo corrispondente all'IRAP in quanto inserito nel successivo punto F "Imposte"; si ricorda che il costo dell'IRAP non è più considerato rendicontabile per i progetti comunitari.

	2014	2015	VAR
RETRIBUZIONI PERSONALE	18.042.583	17.942.290	-100.293
ONERI SOCIALI	4.119.237	4.112.376	-6.861
INDENNITA' FINE RAPPORTO	1.102.591	1.111.087	8.496
ALTRI COSTI	500.000	0	-500.000

Di seguito si spongono alcuni dati significativi relativi alla voce Personale:

CATEGORIA	Dirigenti	Quadri	Ricercat. Tecnol.	Impiegati	Operai
Donne	0	5	54	56	1
Uomini	3	4	163	43	1
Età Media	54	47	41	41	32
Anzianità lav. Media	7	13	11	14	5
Contratto Tempo Deter.	1	0	81	24	1
Contratto Tempo Indeterm. (*)	2	9	136	66	1
Altre Tipologie: P.A.T. (**)	0	0	29	57	0
Titolo di studio: Diploma	0	2	1	75	2
Titolo di studio: Laurea	3	7	245	72	0

CONTRATTO	classificazione	assunzioni	dimissioni pensionam. cessaioni	passaggi categor.
Contratto t. indeterminato	Ricercatori/Tecnologi	3	2	0
Contratto t. determinato	Impiegati	26	23	1
Contratto t. indeterminato	Ricercatori/Tecnologi	43	41	0
Contratto t. determinato	Operai	0	0	0

FORMAZIONE (ORE)	Dirigenti	Quadri	Ricercat. Tecnologi	Impiegati	Operai
Tempo Indeterminato	7	48	1.055	952	53
Tempo Determinato			780,5	423	31
Altre tipologie: PAT			144,5	675,5	
Totale	7	48	1.980	2.050,5	84

Seguono ulteriori dati sul personale viene rappresentato suddiviso per Aree che aggregano la dotazione organica della fondazione in base all'attività prevalentemente svolta:

- 1) Ricerca: composto da ricercatori e tecnologi che lavorano nell'ambito dei progetti di ricerca.
- 2) SSR e funzionamento: ne fa parte il personale tecnico con funzione di supporto alla ricerca (spesso legato alla dotazione strumentale della Fondazione) ed il personale che assolve a funzione amministrative, contabili, di controllo e di gestione.
- 3) Valorizzazione ricerca: formato dal personale coinvolto nella filiera di valorizzazione dell'attività di ricerca e innovazione.

AREA	2014		2015	
	Costo Consuntivo	Ula	Costo Consuntivo	Ula
RICERCA	€ 15.147.729,10	220,3835	€ 14.939.325,71	215,7917
SSR E FUNZIONAMENTO	€ 5.862.458,70	111,5586	€ 5.707.227,50	112,2039
VAL RICERCA	€ 2.254.223,01	35,9768	€ 2.519.199,94	42,2417
Totale complessivo	€ 23.264.410,81	367,9189	€ 23.165.753,15	370,2373

Tipologia Rapporto	2014		2015	
	Costo Consuntivo	Ula	Costo Consuntivo	Ula
Dipendente T. Determ.	€ 5.359.413,84	97,9286	€ 5.291.265,03	98,9276
Dipendente T. Indeterm.	€ 17.904.996,97	269,9903	€ 17.874.488,12	271,3097
Totale complessivo	€ 23.264.410,81	367,9189	€ 23.165.753,15	370,2373

Ammortamenti

Il totale di 447K€ riguarda quasi totalmente le immobilizzazioni materiali (446K€).

	2014	2015	VAR
AMMORT.TO IMM.NI IMMATERIALI	2.609	1.672	-937
AMMORT.TO IMM.NI MATERIALI	609.655	445.690	-163.965

Si ricorda che gli ammortamenti vengono calcolati solo sui fabbricati e sui cespiti acquisiti direttamente su commessa in quanto gli investimenti trovano normalmente diretta copertura nell'Accordo di Programma (1.779K€).

Variazione rimanenze di magazzino

La presente voce, 6K€, si riferisce alle variazioni intervenute rispetto al precedente esercizio sulle rimanenze di materiale di consumo e del relativo fondo obsolescenza.

	2014	2015	VAR
VAR. RIM. MATERIALE DI CONSUMO	-23.486	19.071	42.557
SVALUT. MAGAZZINO - OBSOLESCENZA	26.055	-13.494	-39.550

Accantonamenti

Il totale di 400K€ riguarda: l'accantonamento generico dello 0,5% del valore dei crediti commerciali presenti in bilancio al 31/12/2015 esclusa la PAT ed altri accantonamenti a rischi su crediti specifici (363K€), l'accantonamento specifico al fondo rischi su commesse sia commerciali che istituzionali (37K€).

	2014	2015	VAR
ACCANTONAMENTI SU CREDITI	83.715	363.225	279.511
ACCANTONAMENTI SU COMMESSE	178.234	36.510	-141.723
ACCANTONAMENTI ALTRI FONDI RISCHI	50.000	0	-50.000

Oneri diversi di gestione

I costi totali di 588K€ sono raggruppati secondo la loro natura.

	2014	2015	VAR
ASSICURAZIONI	138.448	130.151	-8.298
IMPOSTE E TASSE	162.371	339.348	176.977
VARIE GENERALI	117.316	118.389	1.073

C) Proventi e oneri finanziari

Come detto in precedenza, la Fondazione è inserita nel sistema finanziario della PAT: quest'anno, per la prima volta, si sono registrati costi per interessi passivi (114K€). Non ci sono proventi da partecipazioni né dividendi.

	2014	2015	VAR
ALTRI PROVENTI FINANZIARI	2.269	1.822	-446
INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	135	114.217	114.082
UTILI / (PERDITE) SU CAMBI	7.328	-13.917	-21.245

D) Rettifiche valorizzazione attività finanziarie

La svalutazione pari a 10K€ si riferisce alla quota di partecipazione a HIT srl che, come nei casi simili occorsi negli anni precedenti, viene prudentemente svalutata in quanto non si ritiene possa essere messa sul mercato.

	2014	2015	VAR
RIVALUTAZIONI	94.764	0	-94.764
SVALUTAZIONI	0	10.000	10.000

E) Proventi e oneri straordinari

In questo comparto del conto economico sono riassunte tutte le poste che non riguardano direttamente la gestione caratteristica di FBK.

	2014	2015	VAR
SOPRAVVENIENZE ATTIVE	85.524	29.907	-55.617
SOPRAVVENIENZE PASSIVE	42.421	22.564	-19.857

F) Imposte

Il calcolo dell'IRES si divide in due parti: la prima (34K€) riguarda i redditi dei fabbricati, dei terreni e diritti d'autore: per questa parte si applicano le regole proprie dell'ente non commerciale. La seconda che riguarderebbe la determinazione del reddito d'impresa per le attività aventi valenza commerciale ai fini tributari, quest'anno è pari a zero. L'applicazione dell'articolo 144 del TUIR ha comportato la tenuta di una contabilità separata e l'imputazione proporzionale con parametri oggettivi dei costi per servizi utilizzati promiscuamente.

La Fondazione può beneficiare dell'agevolazione di cui all'art. 6 c.1 b) del DPR 601/73 e pertanto l'aliquota utilizzata ai fini del calcolo IRES è pari al 13,75%, corrispondente al 50% dell'aliquota ordinaria per il corrente esercizio.

Per quanto riguarda il metodo di calcolo dell'IRAP (161K€) si rimanda a quanto già detto in precedenza ricordando che l'aliquota è diminuita dal 2.8% al 2.3%.

	2014	2015	VAR
IMPOSTE CORRENTI	260.375	197.309	-63.065
IMPOSTE DIFFERITE	-6.705	5.452	12.157

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti:

Descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione della fiscalità differita attiva (art. 2427, n. 14 c.c.)

	31/12/14	Differenze temporanee iniziali	Variaz. Differenze	Differenze temporanee finali	Effetto fiscale IRES 13,75%	31/12/15
Imposte anticipate	0	0	0	0	0	0
F.do rischi sval. progetti	57.840	420.656	-39.647	381.008	-5.452	52.389
Totale	57.840	420.656	-39.647	381.008	-5.452	52.389

Ulteriori informazioni

Riguardo alle informazioni richieste dall'art 2427 c.c (punti da 16 a 22-ter) si evidenzia quanto segue:

- 16): l'ammontare dei compensi spettanti ai Consiglieri di Amministrazione è di 126K€ mentre per il Collegio sindacale l'importo è di 19K€;
- 16 bis): Il Collegio Sindacale svolge l'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 c.c., 1° c.;
- 17): tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 18): tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 19): la Fondazione non ha emesso strumenti finanziari;
- 19 bis): tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 20): la Fondazione non ha patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi della lettera a) del primo comma dell'articolo 2447 bis;
- 21): La Fondazione non ha in essere finanziamenti destinati ad uno specifico affare ex articolo 2447 decies, ottavo comma;
- 22): la Fondazione non ha in essere operazioni di locazione finanziaria che comportano il trasferimento al locatario della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti ai beni che ne costituiscono oggetto;
- 22-bis) tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-ter) tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione.

Eventi successivi al 31 dicembre 2015

L'attività di HIT Hub Innovazione Trentino srl è definitivamente iniziata nel 2016.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Trento, 17 giugno 2016

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Prof. Francesco Profumo

FONDAZIONE BRUNO KESSLER VIA SANTA CROCE, 77 TRENTO

PARTITA IVA E CF 02003000227

Allegato 1 - Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l'Esercizio 2015

1. DIRETTIVE PER LE FONDAZIONI DI CUI ALL'ALLEGATO C DELLA DELIBERA 588/2014

a) Trasferimenti provinciali

La fondazione ha iscritto nel proprio bilancio un volume di trasferimenti provinciali coerente con le somme stanziare sul bilancio della Provincia. Per il dettaglio, si rimanda all'allegato 5 del bilancio.

b) Costi di funzionamento

La fondazione, nel 2015, ha attuato la riduzione del 2% dei costi di funzionamento diversi da quelli afferenti il personale ad esclusione di ammortamenti, svalutazioni, oneri finanziari e imposte rispetto al 2014.

Si fa notare che nel 2015, in occasione del cambio del software gestionale, sono state modificate alcune metodologie contabili ed in particolar modo: le manutenzioni ordinarie che prima erano capitalizzate, vengono portate nel conto economico e l'iva, essendo un costo eleggibile per la maggior parte dei bandi a cui partecipa la Fondazione, viene imputata direttamente al conto di riferimento. Si è quindi aggiunta una colonna di raccordo tra i dati del 2014 presentati lo scorso anno ed il 2014 "riclassificato".

SPESE DI FUNZIONAMENTO	2014	2014 new	2015
Totale spese di funzionamento	12.579.919,96	11.784.553,82	12.436.592,51
di cui afferenti il personale	6.704.999,69	6.479.122,41	6.305.029,13
di cui accantonamento politiche per il personale	500.000,00		
di cui ammortamenti	320.368,00	320.368,00	323.277,68
di cui svalutazioni	125.406,89	50.473,12	228.826,47
di cui oneri finanziari	0,00	0,00	114.209,50
di cui altre imposte	421.834,41	415.129,18	306.568,18
di cui iva indetraibile	617.663,97		
di cui aumento tariffe energetiche	760.848,95		
Maggioramento Manutenzione anno 2015 dovuto alla re-class dal anno 2014			725.384,52
Spese di Funzionamento di competenza di soggetti terzi e da riaddebitare	-494.323,65	-494.310,65	-297.944,57
Mancato utilizzo delle strutture FBK da parte di soggetti terzi su anno precedente	-584.479,73		-196.366,08
Totale spese di funzionamento assoggettate al limite	2.049.994,67	4.025.150,46	3.938.986,38
Limite 2014 (riduzione del 5%)	2.519.559,11		
Variazione in percentuale ed in valore assoluto rispetto al limite	-469.564,44		
Limite 2015 (riduzione del 2%)	2.519.559,11	80.503,01	3.944.647,45
Variazione rispetto al limite	-469.564,44		-5.661,07

c) Incarichi di studio ricerca e consulenza

Nel 2015, le spese per nuovi incarichi di studio, ricerca e consulenza di cui all'articolo 39 sexies della legge provinciale 23/1990, sono state ridotte del 65% rispetto alle corrispondenti spese afferenti il valore medio degli esercizi 2008-2009 fatte salve le spese indispensabili per l'attività istituzionale e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni ed in particolare a valere sui fondi finanziati dall'Unione Europea.

SPESE DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA	Valore medio 2008-2009	2015
Spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza totali	€ 288.264,84	€ 84.685,83
Spese indispensabili connesse all'attività istituzionale		
Spese sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni		
Spesa netta per incarichi di studio, ricerca e consulenza	€ 288.264,84	€ 84.685,83
Limite 2015: 65% in meno rispetto alla media 2008-2009		€ 100.892,69

La Fondazione nel 2015 non ha sostenuto spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza afferenti l'attività istituzionale ovvero costituenti diretto espletamento della mission aziendale.

La Fondazione nel 2015 non ha conferito incarichi di consulenza, collaborazione, studio e ricerca a lavoratori privati o pubblici collocati in quiescenza né ha conferito agli stessi incarichi dirigenziali o direttivi secondo le disposizione dall'articolo 53 bis della L.P. 3 aprile 1997 n.7.

d) Spese di carattere discrezionale

Le spese di carattere discrezionale come declinate nel punto d) dell'allegato B della deliberazione n. 2063/2014 sono state ridotte del 70% rispetto alle corrispondenti

spese afferenti il valore medio del triennio 2008-2010. Restano fatte salve le spese afferenti l'attività di ricerca e l'attività didattica nonché le spese indispensabili per l'attività istituzionale e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni ed in particolare a valere sui fondi finanziati dall'Unione Europea.

Come detto in precedenza, nel 2015, in occasione del cambio del software gestionale, sono state modificate alcune metodologie contabili ed in particolar modo l'iva non detraibile viene imputata direttamente al conto di riferimento. Si è quindi aggiunta una riga di raccordo ai dati del 2014 calcolando un'iva media aggiuntiva del 10%.

SPESE DI CARATTERE DISCREZIONALE	Valore medio 2008-	2015
Spese discrezionali NON afferenti la ricerca e l'attività didattica	€ 166.574	€ 77.274
Spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	€ 142.430	€ 69.649
Spese sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni	€ -	
Iva indetraibile a suo tempo scorporata media 10%	€ 2.414	
Spesa discrezionale netta	€ 26.558	€ 7.624,86
		€ 7.967,52

La Fondazione nel 2015 ha sostenuto spese discrezionali afferenti l'attività istituzionale secondo criteri di sobrietà per un importo di 114.171€ la cui indispensabilità è riconducibile al carattere strategico dei soggetti ai quali sono imputabili tali spese sia rispetto ai fini istituzionali della Fondazione sia rispetto ai fini dell'attività della ricerca. Di seguito il dettaglio di allocazione delle spese in parola:

SPESE DI CARATTERE DISCREZIONALE da considerarsi indispensabili o connesse all'attività istituzionale	2015
Eventi e convegni FBK non direttamente legati a progetti di ricerca	18.056
Spese per editoria - FBK Press	46.281
Spese per riunioni	5.312
TOTALE	69.649

e) Compensi spettanti agli organi della fondazione

Nel 2015 la fondazione ha rispettato i limiti alle misure dei compensi e rimborsi spese degli organi di amministrazione, di controllo e consultivi (Comitati scientifici/tecnici...) previsti dalle deliberazioni della Giunta provinciale n. 2640/2010 e n. 3076/2010.

f) Spesa per l'acquisto e la locazione di beni immobili

Nel 2015 la fondazione nel procedere all'acquisto a titolo oneroso e alla locazione di immobili ha rispettato i limiti previsti per la Provincia dall'articolo 4 bis commi 2, 3, 4 della legge provinciale n. 27 del 2010 così come modificato dalla legge provinciale n. 16 del 2013, ferme restando le operazioni effettuate ai sensi della normativa provinciale che disciplina l'attività della fondazione, previste da strumenti di programmazione o da altri atti che regolano i rapporti fra queste e la Provincia già approvati alla data del 14 agosto 2013 (entrata in vigore della legge provinciale n. 16 del 2013).

La Fondazione ha ridotto la spesa per canoni di locazione in fase di rinnovo dei contratti e/o attraverso un processo di rinegoziazione dei contratti in essere: con il 31 dicembre 2015 è stato dato recesso anticipato (scadenza naturale 28 febbraio 2016) dal contratto di locazione con UNITN.

g) Spesa per l'acquisto di arredi e per l'acquisto o la sostituzione di autovetture

Nel 2015 la fondazione per la spesa di acquisto di arredi e di acquisto o sostituzione di autovetture unitamente considerata non ha superato il 50% della corrispondente spesa media sostenuta nel triennio 2010-2012.

SPESA PER L'ACQUISTO DI ARREDI E PER L'ACQUISTO O LA SOSTITUZIONE DI AUTOVETTURE	Valore medio 2010-2012	2015
Spese Arredi	€ 141.239	€ 23.250
Spese Autovetture	€ 33.378	€ 25.317
Totale	€ 174.617	€ 48.567
Limite 2015: 50% in meno rispetto alla media 2010-2012		€ 87.308,47

h) Acquisto di beni e servizi

Per i beni e servizi acquistati, per un valore superiore a quello previsto per gli affidamenti diretti nella normativa provinciale, nel corso del 2015 la Fondazione ha utilizzato la centrale acquisti / centrale di committenza provinciale istituita presso l'Agenzia provinciale per gli appalti e i contratti riferiti ai buoni pasto elettronici e ha fornito le informazioni riguardanti i fabbisogni di beni e servizi.

Per l'acquisto di beni e servizi per i quali non sono state attivate forme di acquisto aggregate la Fondazione

- ha provveduto all'acquisizione utilizzando il MEPAT per le seguenti tipologie di beni/servizi: materiale elettronico, arredi, cancelleria, carta per stampanti, toner, servizio formazione in lingua tedesca e inglese, servizio di noleggio con conducente
- ha provveduto all'acquisizione utilizzando il MEPA gestito da Consip per le seguenti tipologie di beni/servizi non disponibili sul MEPAT: computer, fotocopiatori, carburante extra rete, carta carburanti
- ha provveduto all'acquisizione mediante procedure concorrenziali di scelta del contraente per le restanti tipologie di beni/servizi non disponibili sul MEPAT E MEPA.

i) Utilizzo strumenti di sistema

La fondazione ha adottato le azioni necessarie per assicurare l'utilizzo degli strumenti di sistema con particolare riferimento al servizio connettività con Trentino Network.

j) Trasparenza

La fondazione ha provveduto all'attuazione degli obblighi di trasparenza ai sensi della L.P. 4/2014, secondo quanto previsto dalle deliberazione della Giunta provinciale n. 1757 del 20 ottobre 2014.

k) Monitoraggio situazione finanziaria e rispetto direttive

La fondazione ha effettuato il monitoraggio della situazione economico - finanziaria e del rispetto delle direttive in occasione della verifica sullo stato di progressivo realizzo del budget sotto il profilo economico-finanziario inviato in PAT in data 25 agosto 2015.

l) Comunicazione stato attuazione attività

La fondazione ha provveduto a trasmettere in data 25 agosto 2015 alla struttura provinciale competente una sintetica relazione sullo stato di attuazione dell'accordo di programma alla data del 30 giugno.

m) Piano di miglioramento

Nella relazione sulla gestione è data evidenza del progressivo raggiungimento degli obiettivi fissati nell'ultima versione aggiornata del piano di miglioramento.

2. DISPOSIZIONI IN MATERIA DI PERSONALE DELLE FONDAZIONI DELLA RICERCA DI CUI ALL'ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE 2288/2014 PARTE II LETTERA B) COME SOSTITUITO DALLA DELIBERAZIONE 1633/2015

a) Assunzioni di personale

Nel 2015 la Fondazione ha mantenuto il costo per il personale a tempo indeterminato o in tenure track, comprensivo del personale provinciale messo a disposizione, nel limite del 63% dello stanziamento sul bilancio provinciale per l'Accordo di programma calcolato al netto delle quote destinate ad altri soggetti controllati dalla Fondazione stessa e alle premialità dell'ente.

Perc Costo Consuntivo Su Adp - FBK	Costo Consuntivo Personale Tempo Ind e in Tenure	Adp Annua Netta	Limite Adp Annua Netta 75% da DIRETTIVA
63%	€ 18.383.376,08	€ 29.263.800,00	€ 21.947.850,00

b) Equilibrio della pianta organica

La Fondazione ha mantenuto il corretto equilibrio nella pianta organica del personale di ricerca garantendo il rispetto delle percentuali stabilite dalla direttiva provinciale in materia:

LIVELLO	N	%	Limite direttiva
R1 - T1	18	11%	15% FINO A
R2 - T2	47	30%	30% FINO A
R3 - T3 - R4 - T4	94	59%	55% ALMENO

c) Contratti aziendali

La Fondazione sta procedendo nei tempi stabiliti all'aggiornamento del contratto collettivo provinciale di lavoro di riferimento, valorizzando APRAN per il supporto tecnico, al fine di dare applicazione ai principi contenuti al comma 8 bis dell'articolo 58 della L.P. n. 7/1997.

d) Limiti al trattamento economico dei dirigenti

La Fondazione non ha costituito nuove posizioni dirigenziali.

Nel 2015 la Fondazione ha rispettato il limite massimo previsto per i trattamenti economici dei dirigenti così come stabiliti dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 2640/2010.

QUALIFICA DIRIGENZIALE ?	Nome e Cognome	Tipologia Contratto		Scadenza Contratto	Retribuzione annua fissa 2015	Retribuzione max annua variabile 2015	Altri elementi retributivi 2015		Totale
		Lavoro Privato ? CCNL	Tempo determinato ?				Tempo indeterminato ?	Descrizione	
DIRETTORE - Centro CMM	Massimo Gentili	Ccni Dirigenti Aziende Industriali	X	29/02/2016	110.000,00	22.000,00			€ 132.000,00
DIRETTORE - Centro CIT	Paolo Traverso - fino al 16/07/2015	Ccpi Fondazio ni			100.685,36		INDENNITA' DIREZIONE € 10.000,00		€ 110.685,36
DIRETTORE - Centro CIT	Paolo Traverso - dal 17/07/2015 per vincita posizione	Ccpi Fondazio ni			120.000,00	7.500,00			€ 120.000,00
DIRETTORE - Centro CRM	Andreaita Marco	Collaborat ore a progetto	X	31/12/2015	4.198,32				€ 4.198,32
DIRETTORE - Centro ECT	Weise Wolfram	Collaborat ore a progetto	X	31/12/2015	77.000,00				€ 77.000,00
DIRETTORE - Centro Italo Germanico	Paolo Porrieni	Collaborat ore a progetto	X	31/08/2016	40.000,00				€ 40.000,00
DIRETTORE - Centro Scienze Religiose	Alberto Bondolfi	Collaborat ore a progetto	X	31/12/2015	51.000,00				€ 51.000,00
DIRETTORE - Centro IRVAPP	Antonio Schizzeroto	Collaborat ore a progetto	X	31/12/2017	69.000,00				€ 69.000,00
SEGRETARIO GENERALE	Andrea Simoni	Ccpi Fondazio ni			110.466,86		INDENNITA' DI POSIZIONE € 39.533,00		€ 149.999,86
RESPONSABILE - Servizio Risorse Umane	Alessandro Dalla Torre	Ccni Dirigenti Aziende Industriali			100.000,00	10.000,00			€ 110.000,00
RESPONSABILE - Servizio Amministrazione	Umberto Silvestri	Dirigenti Aziende Industriali			95.000,00	15.000,00			€ 110.000,00
RESPONSABILE - Servizio Patrimonio	Rinaldo Maffei	Collaborat ore a progetto	X	31/12/2015	31.538,52				€ 31.538,52

La Fondazione ha garantito che nell'ambito delle procedure interne di valutazione della dirigenza fosse adeguatamente valorizzato l'aspetto relativo alla verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta provinciale, con conseguente significativo impatto sulla qualificazione della retribuzione variabile connessa ai risultati.

Disposizioni relative al reclutamento del personale diverso da quello ricercatore e tecnologo di cui all'allegato c della deliberazione 2288/2014

La Fondazione ha rispettato le disposizioni sul reclutamento del personale diverso da quello ricercatore e tecnologo secondo quanto stabilito dalla delibera della Giunta provinciale 2288/2014 (parte II, punto C1 dell'allegato) conformandosi alle disposizioni ivi contenute.

Direttive di cui all'allegato d della delibera 2063/2014 per le fondazioni della ricerca

La Fondazione ha informato il proprio modello organizzativo, redatto ai sensi del D. Lgs. 231/2001, vuoi ai principi di separazione delle competenze e delle responsabilità vuoi a quelli di formalizzazione dell'esercizio dei poteri di firma e autorizzativi. Ciò in coerenza con la propria struttura organizzativa e con la verificabilità e documentabilità di ogni operazione.

TRENTO 17 giugno 2016

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo

Allegato 2 - Movimentazioni del patrimonio netto

PROSPETTO MOVIMENTAZIONI COMPONENTI PATRIMONIO NETTO

	31/12/14	incrementi	decrementi	31/12/15
I - Fondo di dotazione				
Fondo di dotazione	80.092.000	0	0	80.092.000
Totale	80.092.000	0	0	80.092.000
II - Riserve				
Attività programmate ITC	1.305.620	0	0	1.305.620
Arrotondamenti	-1	0	0	-1
Risultato degli esercizi precedenti	310.553	95.524	0	406.077
Risultato dell'esercizio in corso	95.524	9.819	95.524	9.819
Totale	1.711.696	105.343	95.524	1.721.515
Totale generale	81.803.696	105.343	95.524	81.813.515

TRENTO, 17 giugno 2016

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo

Allegato 3 - Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento

PROSPETTO DELLA MOVIMENTAZIONE E DELLA COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E FONDI DI AMMORTAMENTO
--

	ISCRIZIONI ALL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE			
	31/12/14	incrementi	decrementi	31/12/15
I - Immobilizzazioni immateriali				
Brevetti	203.039	0	0	203.039
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	476.198	108.046	0	584.244
Altre immobilizzazioni immateriali	210.587	0	0	210.587
Totale	889.824	108.046	0	997.870
II - Immobilizzazioni materiali				
Terreni e fabbricati	80.092.000	0	0	80.092.000
Manutenzioni straordinarie immobili	14.935.649	445.026	0	15.380.675
Impianti ed ampliamento impianti	2.563.449	0	0	2.563.449
Attrezzature scientifiche e macch ufficio	13.327.496	1.169.538	-16.099	14.480.935
Mobili	776.864	18.235	-1.246	793.853
Autovetture	83.122	25.317	0	108.439
Libri	7.169.438	115.996	0	7.285.434
Immobilizzazioni in corso	0	0	0	0
Totale	118.948.018	1.774.111	-17.345	120.704.785
II - Immobilizzazioni finanziarie				
Partecipazioni ex-ITC	185.000	0	0	185.000
Partecipazioni FBK	294.041	10.000	-58.500	245.541
Totale	479.041	10.000	-58.500	430.541
Totale generale	120.316.884	1.892.157	-75.845	122.133.196

segue Allegato 3

ISCRIZIONI AL PASSIVO DELLO STATO PATRIMONIALE			
31/12/14	incrementi	decrementi	31/12/15

I - Immobilizzazioni immateriali

Brevetti	203.039	0	0	203.039
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	474.525	109.719	0	584.244
Altre immobilizzazioni immateriali	210.587	0	0	210.587
Totale	888.152	109.718	0	997.870

II - Immobilizzazioni materiali

Terreni e fabbricati	3.058.856	320.368	0	3.379.224
Manutenzioni straordinarie immobili	14.935.649	445.026	0	15.380.675
Impianti ed ampliamento impianti	2.563.449	0	0	2.563.449
Attrezzature scientifiche e macch ufficio	13.101.536	1.190.427	-16.099	14.275.864
Mobili	776.864	18.235	-1.246	793.853
Autovetture	83.122	25.317	0	108.439
Libri	7.169.438	115.996	0	7.285.434
Immobilizzazioni in corso	0	0	0	0
Totale	41.688.914	2.115.369	-17.345	43.786.938

III - Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni ex-ITC	185.000	0	0	185.000
Partecipazioni FBK	175.500	10.000	-50.500	135.000
Totale	360.500	10.000	-50.500	320.000

Totale generale	42.937.566	2.235.087	-67.845	45.104.808
------------------------	-------------------	------------------	----------------	-------------------

valore netto	77.379.318			77.028.388
---------------------	-------------------	--	--	-------------------

TRENTO, 17 giugno 2016

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo

Allegato 4 - Attivo Circolante: movimentazioni delle rimanenze

	31/12/14	incrementi	decrementi	31/12/15
Materiale di consumo	288.810	224.627	-243.698	269.739
Fondo obsolescenza magazzino	-108.568	0	13.494	-95.074
Lavori in corso su ordinazione	341.894	400.159	-341.894	400.159
Fondo rischi svalutazione commesse in corso	-106.894	-55.216	106.894	-55.216
Prodotti Finiti	42.154	0	-2.135	40.019
Fondo rischi svalutazione prodotti finiti	-22.033	-4.247	0	-26.280
valore netto	435.363			533.347

TRENTO, 17 giugno 2016

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo

Allegato 5 - Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie

UTILIZZO ACCORDO DI PROGRAMMA (escluso Attività implementative e ADP investimenti)	
Traslazioni assegnate 2013 su 2015	2.497.471
Traslazioni assegnate 2014 su 2015	5.186.636
ADP (delibera PAT 2368 del 18 dicembre 2015)	34.879.124
TOTALE ADP DISPONIBILE 2015	42.563.231
Utilizzo traslazioni assegnate 2013 su 2015 emergente da bilancio	-527.441
Utilizzo traslazioni assegnate 2014 su 2015 emergente da bilancio progetto TREC 2	-2.772.461
Utilizzo ADP 2015	-895.000
TOTALE UTILIZZO ADP 2015	-33.122.948
Traslazioni 2013 su 2016	-1.522.030
Traslazioni 2014 su 2016	-1.250.441
Traslazioni 2015 su 2016	-3.819.281
TOTALE TRASLAZIONI 2015	-6.591.751
Economie PAT su progetto TREC	-62.823
TOTALE ECONOMIE SU PROGETTI	-62.823
Economie su traslazioni assegnate 2013	-448.000,00
Economie su traslazioni assegnate 2014	-1.163.734,60
Economie su esercizio 2015	-1.173.974,50
TOTALE ECONOMIE 2015	-2.785.709

segue Allegato 5

DETTAGLIO TRASLAZIONI SU ACCORDO DI PROGRAMMA (escluso Attività implementative e ADP investimenti)

IMPEGNI ASSUNTI A BILANCIO IN ANNI PRECEDENTI CON MANIFESTAZIONE ECONOMICA NEL 2015	01/01/15	utilizzi	residui	ECONOMIE
I - Impegni assunti da FBK nel 2013 con manifestazione economica nel corso del 2015				
- Ordini a fornitori emessi e non evasi - ratei/risconti di competenza anno succe	307.207	307.207	0	0
- Impegni per gare / appalti	0	0	0	0
- GRAPHENE	242.264	220.234	22.030	0
- Rallentamento attività: progetti speciali	448.000	0	0	448.000
- Rallentamento attività: Investimenti / Piano edilizio / Efficient. energetico	1.500.000	0	1.500.000	0
TOTALE 2013	2.497.471	527.441	1.522.030	448.000
II - Impegni assunti da FBK nel 2014 con manifestazione economica nel corso degli esercizi successivi				
- Ordini a fornitori emessi e non evasi - ratei/risconti di competenza anno succe	1.636.658	1.500.443	15.002	121.212
- Impegni per gare / appalti	784.978	667.431	40.438	77.108
IV - Rallentamento Attività 2014				
- Differenza su ordinativi 2014/2013	800.000	604.586	195.000	414
- Investimenti / Piano edilizio / Efficientamento energetico	1.000.000	0	1.000.000	0
- Progetti speciali	965.000	0	0	965.000
TOTALE 2014	5.186.636	2.772.461	1.250.441	1.163.735
TOTALE	7.684.107	3.299.902	2.772.470	1.611.735

FONDAZIONE BRUNO KESSLER VIA SANTA CROCE, 77 TRENTO
PARTITA IVA 02003000227

segue Allegato 5

IMPEGNI ASSUNTI A BILANCIO 2015 CON MANIFESTAZIONE ECONOMICA NEGLI ESERCIZI SUCCESSIVI	31/12/15
--	----------

I - Impegni assunti da FBK nel 2015 con manifestazione economica nel corso degli esercizi successivi

- Ordini a fornitori emessi e non evasi - cespiti acquistati ma non collaudati - ratk 1.995.481
- Impegni per gare avviate / in corso di definizione 75.000

II - Rallentamento attività 2015

- Progetti strategici 1.250.000
- Partecipazioni / Spin-off / start-up / Innovazione & Management 450.000

II - Partecipate in ADP

- Graphitech 48.800

TOTALE 3.819.281

TRENTO, 17 giugno 2016

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo

Allegato 6 - Conto economico

	TOTALE	Attività FBK	
		Attività Istituzionale	Attività Commerciale
A) VALORE PRODUZIONE			
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	2.565.610	724	2.564.886
VARIAZIONE PRODOTTI FINITI	-6.382	0	-6.382
VARIAZIONE DELLE COMMESSE IN CORSO	58.265	0	58.265
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO			
ACCORDO DI PROGRAMMA CON PAT	30.920.922	30.920.922	0
CONTRIBUTI ATTIVITA' DI RICERCA	9.742.803	9.742.803	0
ALTRI RICAVI E PROVENTI	836.598	697.208	139.390
TOTALE VALORE PRODUZIONE	44.117.817	41.361.657	2.756.159
B) COSTI DI PRODUZIONE			
ACQUISTO BENI E SERVIZI	1.418.356	1.290.427	127.928
MATERIALI DI CONSUMO			
TRASPORTI SU ACQUISTI	18.381	18.381	0
TOTALE COSTI DI PRODUZIONE	1.436.736	1.308.808	127.928
SERVIZI E PRESTAZIONI DI TERZI			
UTENZE	1.352.081	1.140.093	211.988
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	1.362.249	1.334.230	28.020
COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI	287.602	287.602	0
CONSULENZE e PRESTAZIONI DI SERVIZI	1.301.112	1.250.827	50.285
COLLABORAZIONI/DOTTORATI/BORSISTI	6.113.612	5.735.530	378.082
VIAGGI E TRASFERTE	906.560	831.859	74.701
SERVIZI IN APPALTO	1.449.917	1.400.066	49.851
TELEFONIA	208.666	208.666	0
SOFTWARE	345.457	344.199	1.258
ADP SOCIETA' TERZE	2.924.200	2.924.200	0
QUOTE DA TRASFERIRE	299.787	227.987	71.800
COSTI PER PARTECIPAZIONI	41.287	41.287	0
ALTRI SERVIZI	985.739	933.228	52.511
TOTALE COSTI DI TERZI	17.578.269	16.659.773	918.495

FONDAZIONE BRUNO KESSLER VIA SANTA CROCE, 77 TRENTO
PARTITA IVA 02003000227

segue Allegato 6

C) PROVENTI ONERI FINANZIARI				
PROVENTI FINANZIARI	1.822	74		1.748
ONERI FINANZIARI	-114.217	-114.217		0
UTILE E PERDITE SU CAMBI	-13.917	-13.917		0
TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	-126.312	-128.060		1.748
D) RETTIFICHE DI VALORE E ONERI STRAORDINARI				
RIVALUTAZIONI	0	0		0
SVALUTAZIONI	-10.000	-10.000		0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE E ONERI STRAORDINARI	-10.000	-10.000		0
E) PROVENTI ONERI STRAORDINARI				
SOPRAVVIVENENZE ATTIVE	29.907	2.407		27.500
ARROTONDAMENTO EURO	0	0		0
ALTRI ONERI	-22.564	-22.564		0
TOTALE PROVENTI ONERI STRAORDINARI	7.343	-20.157		27.500
F) IMPOSTE				
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-33.989	-33.989		0
IRAP	-163.320	-161.160		-2.160
ANTICIPATE / DIFFERITE	-5.452	0		-5.452
TOTALE IMPOSTE	-202.761	-195.149		-7.612
UTILE DELL'ESERCIZIO	9.819	0		9.819

TRENTO, 17 giugno 2016

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo

Allegato 7 - Calcolo delle imposte correnti

IRES	2014		2015	
	IST	COM	IST	COM
Aliquota applicata	13,75%	13,75%	13,75%	13,75%
TOTALE UTILE ANTE IMPOSTE		121.438		17.430
Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:				
redditi da fabbricati	272.805		241.343	
redditi diversi (diritti autore)	4.502		8.929	
accantonamento/(liberazione) fondi non deducibili		57.705		-35.400
altre variazioni in aumento		0		0
deduzione IRAP		-2.871		-2.800
altre variazioni in diminuzione		-937		-523
TOTALE IMPONIBILE	277.307	175.335	250.272	-21.293
agevolazione 55%	-975		-423	
TOTALE IMPOSTE	37.155	24.109	33.989	0

IRAP	2014		2015	
	IST	COM	IST	COM
Aliquota applicata	2,80%	2,80%	2,30%	2,30%
BASE IMPONIBILE	19.844.838	97.950	19.197.030	-11.818
Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:				
costo del personale commerciale		1.682.319		1.949.053
personale addetto ad attività di ricerca	-13.037.688	-1.391.022	-12.190.073	-1.662.469
accantonamento/(liberazioni) fondi non deducibile		66.140		-27.359
altre variazioni in aumento				28.031
altre variazioni in diminuzione		-151.446		-181.509
TOTALE IMPONIBILE	6.807.150	303.942	7.006.957	93.929
TOTALE IMPOSTE	190.600	8.510	161.160	2.160

TRENTO, 17 giugno 2016

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo

Allegato 8 - Rendiconto finanziario

	2014	2015
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale	Importi in Euro	Importi in Euro
Utile (perdita) dell'esercizio	95.524	9.819
Imposte sul reddito	253.669	202.761
Interessi passivi/(interessi attivi)	(9.461)	112.394
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di partecipazioni/cespiti	(94.764)	(4.000)
(Sopravvenienze attive)/sopravvenienze passive	(43.102)	(7.343)
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	201.865	313.631
<i>Rettifiche di elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamento ai fondi	402.604	512.154
Ammortamenti delle immobilizzazioni	612.264	447.362
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
<i>Totale rettifiche elementi non monetari</i>	<i>1.014.868</i>	<i>959.516</i>
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	1.216.733	1.273.147
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	166.253	(50.553)
Decremento/(incremento) dei crediti	1.653.102	121.074
Decremento/(incremento) dei crediti vs PAT per ADP	(3.807.775)	2.904.222
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(502.735)	1.944.971
Decremento/(incremento) altri crediti e ratei e risconti attivi	(71.752)	(702.964)
Incremento/(decremento) altri debiti e ratei e risconti passivi	633.267	(95.665)
Altre variazioni del capitale circolante netto	123.339	(11.507)
<i>Totale variazioni capitale circolante netto</i>	<i>(1.806.301)</i>	<i>4.109.578</i>
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	(589.568)	5.382.725
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	2.134	(112.394)
Utili/(perdite) su cambi in valuta estera realizzate	7.328	(13.917)
(Imposte sul reddito pagate)	(255.542)	(254.402)
(Utilizzo/Liberazione dei fondi)	(241.732)	(280.191)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(487.813)</i>	<i>(660.904)</i>
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	(1.077.381)	4.721.821
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(2.520.389)	(1.774.112)
Contributo PAT in conto Investimenti	2.159.606	1.679.679
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	4.000
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(181.109)	(108.046)
Contributo PAT in conto Investimenti	181.109	108.046
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	0	(10.000)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	199.462	8.000
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(161.320)	(92.433)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
Anticipo PAT su attività ITC	0	0
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi/acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	0	0
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)	(1.238.701)	4.629.388
Disponibilità liquide al 1° gennaio 2015	721.830	(516.871)
Disponibilità liquide al 31° gennaio 2015	(516.871)	4.112.517

TRENTO, 17 giugno 2016

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo

FONDAZIONE BRUNO KESSLER
con sede in Trento (TN) – via S.Croce n°77
N. Registro Imprese di Trento, C.F. e P.IVA nr. 02003000227

* * *

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE al bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2015

Abbiamo svolto il controllo sul bilancio della Fondazione Bruno Kessler chiuso al 31 dicembre 2015, la cui responsabilità di redazione compete agli Amministratori della Fondazione medesima, mentre è nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 è stato redatto secondo le disposizioni vigenti e risulta pertanto costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa ed è accompagnato dalla relazione sulla gestione.

Il Collegio dei revisori ha rinunciato ai termini di cui all'art.2429 c.c..

La presente Relazione risulta composta di tre parti:

- la prima è relativa alle generali funzioni di controllo sulla gestione demandate al Collegio dei Revisori dall'articolo 2403 c.c.;
- la seconda è relativa al giudizio sul bilancio di esercizio espresso ai sensi dell'art. 2409-ter, comma 1, c.c. nell'esercizio della funzione di controllo contabile;
- la terza è relativa all'informativa in merito al rispetto delle direttive provinciali in tema di contenimento delle spese sia per quanto riguarda FBK che per le società facenti parte del perimetro di controllo.

Parte prima

Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 1, del C.C.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle riunioni del consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli amministratori durante le riunioni svoltesi informazioni in merito all'andamento delle operazioni sociali e alle società controllate sulle quali non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito dagli amministratori e dal segretario generale, durante le riunioni svolte informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Ente e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Fondazione, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti della Fondazione, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il bilancio chiuso al 31/12/2015 si sostanzia nei seguenti valori di sintesi:

STATO PATRIMONIALE

Totale Attività	€ 110.442.426
Patrimonio netto	€ 81.813.515
- di cui Utile di esercizio	€ 9.819
Altre Passività	€ 28.628.911
Conti d'ordine	€ 26.099.120

Il medesimo risultato d'esercizio è evidenziato nel **Conto Economico**, che rappresenta la gestione dall' 01/01/2015 al 31/12/2015, riassunto come di seguito:

CONTI ECONOMICI

A) Valore della produzione	€ 44.117.816
B) Costi della produzione	€ 43.776.270

Differenza A – B	€ 341.546
Proventi ed oneri finanziari	-€ 126.312
Rettifiche di attività finanziarie	-€ 10.000
Proventi e oneri straordinari	€ 7.346
Risultato prima delle imposte	€ 212.580
Imposte (correnti e anticipate)	-€ 202.761
Utile dell'esercizio	€ 9.819

Il Collegio Sindacale dà atto di quanto segue:

Non sono pervenute denunce *ex art.* 2408 c.c. .

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quattro, c.c.

Non sono stati richiesti pareri ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c.

Non sono stati richiesti pareri ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c.

Parte seconda

Relazione ai sensi dell'art. 2409-ter, primo comma, lettera c) del codice civile e dell'art.14 del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39

1. Abbiamo svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler al 31 dicembre 2015. La responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Fondazione Bruno Kessler. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sulla revisione legale.

2. Il bilancio della Fondazione espone a fini comparativi i dati relativi al bilancio dell'esercizio precedente, per il quale abbiamo emesso la nostra relazione in data 4 giugno 2015.

3. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se

risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione è stato svolto in modo coerente con la dimensione dell'Ente e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

4. A nostro giudizio, il soprammenzionato bilancio d'esercizio è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Fondazione Bruno Kessler per l'esercizio chiuso al 31.12.2015.

5. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della FBK. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art.14, comma 2, lettera e), del decreto legislativo 27 gennaio 2010 n. 39. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. PR 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler al 31 dicembre 2015.

Parte Terza

RISPETTO ALLE DIRETTIVE PROVINCIALI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA FBK

Per quanto riguarda il rispetto alle direttive provinciali si dà atto che:

- la Fondazione ha iscritto nel proprio bilancio un volume di trasferimenti provinciali coerente con le somme stanziare nel bilancio della Provincia;
- sono state, inoltre, riconciliate in modo puntuale le poste relativi ai crediti vantati dalla Fondazione nei confronti della Provincia.

In tema di contenimento dei costi, si presenta di seguito il quadro di riepilogo sul rispetto delle direttive 2015 (delibera n.2063 del 29 novembre 2014, delibera n.1551 dell'8 settembre 2014, delibera n.2288 del 22 dicembre 2014), di cui si trovano i dettagli nella

relazione predisposta dalla Fondazione ed inclusa come allegato nel fascicolo del bilancio chiuso al 31 dicembre 2015.

Quadro di riepilogo del Rispetto delle Direttive per il 2015	
Vincolo di bilancio a Consuntivo 2015	Esito
Costi di Funzionamento	Rispettato
Incarichi di studio, ricerca e consulenza	Rispettato
Spese di carattere discrezionale	Rispettato
Compensi spettanti agli organi della fondazione	Rispettato
Spese per l'acquisto e la locazione di beni immobili	Rispettato
Spese per l'acquisto di arredi e per l'acquisto o la sostituzione di autovetture	Rispettato
Realizzazione piano di Miglioramento	Rispettato
Spese per il personale	Rispettato
Equilibrio della pianta organica	Rispettato
CCPL / Regolamenti	Rispettato
Trattamento economico dei dirigenti	Rispettato

Si fa presente che nello specifico dei costi di funzionamento la Fondazione ha margini assai ridotti rispetto al vincolo, si segnala inoltre che il venir meno di parte delle entrate da parte di terzi per l'utilizzo di spazi genera una minor possibilità di scarico di questi costi su altri.

Nello specifico del calcolo del tetto massimo delle spese per il personale strutturato ed in strutturazione si segnala che la Fondazione ha evidenziato un'incidenza del costo del personale pari al 63% dell'AdP netto.

Sono inoltre stati rispettati i vincoli procedurali relativi al reclutamento del personale, all'acquisto di beni e servizi, all'utilizzo di alcuni strumenti del sistema pubblico provinciale, alla trasparenza, al monitoraggio della situazione economico-finanziaria e di rispetto delle direttive, alla comunicazione dello stato di attuazione delle attività, al reclutamento del personale diverso da quello ricercatore e tecnologo.

La fondazione ha informato il proprio modello organizzativo redatto ai sensi del D. Lgs. 231/2001 ai principi di: separazione delle competenze e delle responsabilità,

formalizzazione dell'esercizio dei poteri di firma e autorizzativi in coerenza con la struttura organizzativa dell'ente e di verificabilità e documentabilità di ogni operazione.

Pertanto gli obiettivi di contenimento della spesa risultano conseguiti e si rimanda al documento in allegato al bilancio per maggiori specifiche.

PARTECIPATE IN ACCORDO DI PROGRAMMA

Si prende atto che risulta pervenuta la sola documentazione di **CREATE NET** e nello specifico il Verbale del Consiglio di Amministrazione in cui il Collegio dei Revisori conferma che tutte le Direttive riferite al Bilancio per il 2015 risultano essere rispettate.

Non risulta ancora pervenuta la documentazione del Collegio dei Revisori di Graphitech.

Conclusioni

Considerando le risultanze dell'attività svolta il Collegio Sindacale dà parere positivo all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso il 31.12.2015, così come redatto e proposto dagli Amministratori, e alla destinazione del risultato d'esercizio.

Trento, 17 giugno 2016

Il Collegio Sindacale

Dott.ssa Laura Pedron

Dott. Marcello Condini

Dott.ssa Lucia Zandonella Maiucco